

Annual Report

2019-2020



Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration

Contents

Academy Mission & Core Values	4
Mission	4
Core Values	4
Chapter-1.....	1
LBSNAA.....	1
An Introduction.....	1
Genesis & Growth	1
Chronology	1
Training Methodology	2
Field visits.....	3
Promoting ‘Esprit-de-Corps’	4
Campus	4
Chapter- 2.....	5
TRAINING PROGRAMMES DURING 2019-2020	5
Chapter-3.....	7
COURSES AND ACTIVITIES – HIGHLIGHTS	7
Induction Training of Newly Recruited Officers.....	7
IAS Professional Course, Phase-I (22 Weeks).....	7
IAS Professional Course, Phase-II (6 Weeks)	17
Foundation Course for Newly Recruited Officers of All India Services and other Central Services (Group-A) (15 Weeks)	22
Common Foundation Course module at Kevadia 2019.....	24
Insights & Acumens	24
Major Highlights & Events.....	25
Mid-Career Training Program for IAS Officers	30
Course Design: Broadly the course included the following thematic areas:	38
Design of Foreign Study Tour	38
Induction Training for Officers Promoted to the IAS from the State Civil Service (6 Weeks)	45
Short term program (Courses/ Seminar/ Workshop/ others).....	50
Chapter-4.....	56
Research Centres	56
CENTRE FOR DISASTER MANAGEMENT	56
B. N. Yugandhar Centre for Rural Studies (BNYCRS)	62
National Gender Centre	65
Centre for Public Systems Management.....	78
Chapter-5.....	81

Clubs and Societies.....	81
Adventure Sports Club	81
Computer Society	82
Film Society	83
Hobbies Club.....	83
House Journal Society	83
Management Circle	84
Nature Lovers' Club	85
Officers' Club.....	85
Officers' Mess	85
Rifle and Archery Club.....	87
Society for Contemporary Affairs	87
Society for Social Services	88
□□□□□ □□□□□□□□□□□□ □□□□□ □□□	89
Chapter-6.....	93
Training Support.....	93
NIC Training Unit.....	93
Gandhi Smriti Library	96
□□□□□□□.....	Error! Bookmark not defined.
Computer Centre.....	97
Chapter-7.....	101
Financial Statement of LBSNAA	101
Faculty & Staff Skill Development Program	102
Delegations /Teams that visited LBSNAA	104
Chapter-8.....	108
Annexure-1: Physical Infrastructure.....	108
Annexure-2: Our Directors and Joint Directors	109
Joint Directors of LBSNAA.....	110
Annexure-5: Participants in 94 th Foundation Course	113
Annexure-10: Participants in 121 st Induction Training Programme for SCS	118
Annexure-11: Participants in 25 th Joint Civil Military Training Program on National Security	119
Annexure-12: Participants in 26 th Joint Civil Military program on National Security	120
Annexure-13: Faculty & Administration in the Academy.....	121

Academy Mission & Core Values

Mission

“We seek to promote good governance by providing quality training towards building a professional and responsive civil service in a caring, ethical and transparent framework.”

Core Values



Serve the Underprivileged

“Be humane in your approach while dealing with people; be the voice of the underprivileged and be proactive in addressing any injustice against them. You can achieve success in this endeavor if you act with integrity, respect, professionalism and collaboration”.

Integrity

“Be consistent in your thoughts, words and actions which will make you trustworthy. Have courage of conviction and always speak the truth to even the most powerful, without fear. Never ever tolerate any degree of corruption, be it in cash, kind or intellectual honesty”.

Respect

“Embrace diversity of caste, religion, colour, gender, age, language, region, ideology and socio-economic status. Reach out to all with humility and empathy. Be emotionally stable; grow with confidence and without arrogance”.

Professionalism

“Be judicious and apolitical in your approach; be professional and completely committed to your job with a bias for action and results; and continuously pursue improvement and excellence”.

Collaboration

“Collaborate in thoughts and actions by engaging deeply with all to evolve consensus. Encourage others, promote team spirit and be open to learning from others. Take initiative and own responsibility”.

LBSNAA

An Introduction

The Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration (LBSNAA), Mussoorie under the Ministry of Personnel, Public Grievances & Pensions (Department of Personnel & Training) is the premier training institute for the civil services in India. It is headed by the Director, who is an officer of the level of Secretary to the Government of India.

LBSNAA conducts various training modules for civil servants posted at different ranks. A Foundation Course is held for the young entrants to the All India Services and other central Services. This is followed by a professional training of recruits to the Indian Administrative Service (IAS) including members of the Royal Bhutan Administrative Service. The Academy also conducts the Mid-Career Training Program (MCTP) for members of the IAS and an Induction Training Program for officers promoted to the IAS from the state civil services. Along with this, workshops and seminars on policy issues are also conducted at the Academy at regular intervals.

Genesis & Growth

On April 15, 1958 the then Home Minister announced in the Lok Sabha a proposal to set up a National Academy of Administration where all the recruits of the senior civil services were to be given training in administration. The Ministry of Home Affairs decided to merge the IAS Training School, Delhi and the IAS Staff College, Shimla to form the National Academy of Administration at Mussoorie. The Academy was set up in 1959 and was called the 'National Academy of Administration'. For a few years it functioned under the Ministry of Home Affairs. In October 1972, it was renamed "Lal Bahadur Shastri Academy of Administration" and in July 1973, the word "National" was added and today the Academy is known as the Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration.

Chronology

1958	Announcement in the Lok Sabha by the Union Home Minister Pandit Govind Ballabh Pant to set up the National Academy of Administration.
1959	Academy established in Mussoorie along with Director's Office, Language Block (later renamed Charleville after renovation), Sardar Patel Hall (SPH) and Happy Valley Guest House.
1960	A common FC for IAS, IFS and other Central Services was introduced.
1969	Sandwich pattern of training introduced in the Academy which included Phase-I, District Training in the respective State Cadres followed by Phase-II.
1970	Academy functioned under the Ministry of Home Affairs from the date of inception till 1970 and again from 1977 to 1985.
1970-1977	Academy functioned under Cabinet Secretariat.

1972	Name changed to “Lal Bahadur Shastri Academy of Administration”.
1973	Subsequently, the word “National” was added and it became “Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration”.
1975-1978	Ganga, Kaveri and Narmada hostels constructed.
1984	In May, 1984, a portion of the Campus which housed the Officers' Mess, the Library, VIP Guest House, Director's Residence etc., was destroyed in a fire accident.
1985	Academy began functioning under the Ministry of Personnel, Public Grievances & Pensions, Government of India.
1988	NIC Training Unit established.
1989	Centre for Rural Studies (initially called the Land Reform Unit) established.
1991	In October, 1991, the Uttarkashi earthquake severely damaged the Ladies' Block and the G.B. Pant Block, and on these two sites, 'Dhruvshila' and 'Kalindi Guest House' came up.
1991	Sampoornanand Auditorium was constructed by UP Government and named after the second Chief Minister of the State.
1992	Karmashila Building was inaugurated by the then Vice President of India Mr. K.R. Narayanan.
1995	National Gender Centre, a registered society the under Societies Registration Act-1860, was set up.
1996	Kalindi Bhavan inaugurated by the then Union Minister of State for Personnel, Public Grievances, Pensions and Parliamentary Affairs Mr. S.R. Balasubramaniam.
1996	Dhruvshila inaugurated by the then Minister of State for Personnel, Public Grievances, Pensions and Parliamentary Affairs Mr. S.R. Balasubramaniam.
2004	Hospital Block inaugurated by the then Minister of Home Affairs Mr. Shivraj V. Patil.
2004	Centre for Disaster Management inaugurated.
2010	Gyanshila Building made operational. Silverwood Executive Hostel was inaugurated.
2012	Mahanadi Executive Hostel was inaugurated.
2014	National Centre for Leadership Development & Competency Assessment (NCLDCA) a registered society under the Societies Registration Act-1860, was set up.
2015	Aadharshila Block inaugurated by the Minister of State for Personnel, Public Grievances and Pensions Dr. Jitendra Singh.
2016	Originally established as Centre for Cooperatives & Rural Development in 1995, it was renamed the Centre for Public Systems Management (CPSM).

Training Methodology

The effort of the Academy is to help create a bureaucracy that commands respect by performance rather than through position. To ensure that the academic curriculum is relevant, it is periodically reviewed and updated. This is done through the mechanism of consultation with the state governments, feedback of the participants and the recommendations of the committees set up by government for the purpose. Various departments of the central government are also consulted from time to time. Several new methodologies are used as the conventional classroom teaching methodology is not always the most effective mode to make an impact on attitudes and values of trainees. Most courses operate on a modular structure,

whereby relevant themes are chosen and dealt with, in a consolidated manner to ensure that all aspects of a particular issue are addressed.

A module consists of all or some of the following methodologies: -

- *Lectures by both in-house and guest faculty*
- *Panel discussions to promote appreciation of divergent opinions and views*
- *Case Studies*
- *Films*
- *Group discussions*
- *Simulation exercise*
- *Seminars*
- *Moot Court and Mock Trial*
- *Order and Judgement Writing Practice*
- *Practical demonstration*
- *Problem Solving Exercises*
- *Report Writing (Term Paper)*
- *Group Work*

Field visits

Trek to the Himalayas

During such treks the Officer Trainees face conditions of difficult terrain, unpredictable weather, insufficient accommodation and limited access to food items, as a result the true mettle of the Officer Trainees is tested and is strengthened.

Visit to villages in backward districts

These visits facilitate the Officer Trainees' understanding of the problems and the realities of village life. Through these field visits and interaction with the beneficiaries, active research on the impact of government programmes on the society is also taken up.



Promoting 'Esprit-de-Corps'

All the officer trainees of the All India Services and Central Services Group-'A' begin their careers with training at Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration at Mussoorie. This is usually their first experience of the government sector. As a result, this institution facilitates bonding between young officers from different civil services. The Academy thus, furthers a sense of camaraderie among the officers who look back to this institution with nostalgia and with a stronger intent to uphold its values.

Campus

A striking feature of the Academy, apart from its state-of-the-art infrastructure, is its unique blend of the new and the old. The prestigious "Charleville Hotel" built around 1870, provides the location and initial infrastructure of the Academy. There have been subsequent expansions. Several new buildings have been constructed and others acquired over the years. The Academy is spread over three sprawling campuses: Charleville, Glenmire and Indira Bhawan. Each has its own specific orientation. Charleville caters to training of fresh entrants as well as customised courses. Glenmire housed the erstwhile NCGG, and the Indira Bhawan campus and offers facilities for in-service training, other specialised courses, programs, workshops and seminars. Further details of the Academy's infrastructure are at Annexure-1.

TRAINING PROGRAMMES DURING 2019-2020

The Academy arranges various training programs and the following table shows the distribution of trainees in various courses during 2019-20.

S. No	Name of Course	Coordinator Mr./Ms.	Schedule	No. of participants		
				M	F	Total
Induction Training for newly recruited AIS and other Central Services (Group-A)						
1.	IAS Professional Course Phase- I (2018 Batch)	Vidya Bhushan	10-12-2018 to 10-05-2019	135	47	182
2.	IAS Professional Course Phase-II (2017-19 Batch)	Nandini Paliwal	20-05-2019 to 28-06-2019	131	47	178
3.	94th Foundation Course for newly recruited officers of All India Services and Civil Services (Group-A) (2018 Batch)	Niranjan Kumar Sudhansu	26-08-2019 to 06-12-2019	219	106	325
Mid-Career Training Program for IAS						
4.	14 th Round of Phase-III of Mid-Career Training Programme for IAS Officers of 7-9 years seniority	P. Amudha	08-07-2019 to 02-08-2019	67	21	88
5.	15 th Round of Phase-III of Mid-Career Training Programme for IAS Officers of 7-9 years seniority	P. Amudha	02-12-2019 to 27-12-2019	63	09	72
6.	14 th Round of Phase-IV of Mid-Career Training Programme for IAS Officers of 14-16 years seniority	Manoj Ahuja	04-11-2019 to 29-11-2019	62	16	78
7.	13 th Round of Phase-V of Mid-Career Training Programme for IAS Officers of 26-28 years seniority	Arti Ahuja	17-06-2019 to 05-07-2019	59	07	66
8.	121 st Induction Training Program for Officers promoted from SCS/Select list to IAS	Alok Mishra	08-07-2019 to 18-08-2019	50	18	68
Short Term Courses/ Seminar/ Workshop/ Others						
9.	Golden Jubilee Reunion of 1969 Batch	M. H. Khan	30-05-2019 to 31-05-2019	72	17	89
10.	25th Joint Civil Military Training Program	M. H. Khan	24-02-2019 to 01-03-2019	33	-	33
11.	26th Joint Civil Military Training Program	Alankrita Singh	04-08-2019 to 26-08-2019	40	04	44
12.	Training Programme on “CoCreating-cross sectoral collaboration”Orientation Program for Niti Ayog Officers	CPSM	24-05-2019 to 26-05-2019	45	08	53
13.	Training Programme on Arbitration	CPSM	06-06-2019 to 07-06-2019	16	01	17
14.	Workshop on Stepping up to India’s Nutrition Challenge: The Critical Role of District Administrators	NGC	13-02-2019 to 15-02-2019	12	15	27
15.	Workshop for ‘State Commissions for Women’	NGC	19-06-2019 to 21-06-2019	04	31	35
16.	National Consultation on Child Budgeting	NGC	24-06-2019 to 26-06-2019	11	13	24

17.	Workshop for State Commissions for Women	NGC	29-07-2019 to 31-07-2019	01	40	41
18.	Consultation Workshop for Developing a Nutrition Training Roadmap for Administrators across India	NGC	08-08-2019 to 09-08-2019	14	11	25
19.	India Flagship Course on Health System Strengthening and Sustainable Financing	NGC	19-08-2019 to 26-08-2019	35	13	48
20.	Capacity Building Programme on Multi –Agency Coordination in Tackling Violence against Women and Children in India	NGC	19-12-2019 to 21-12-2019	35	20	55
21.	Workshop on Multi – Sectoral Approach for Eliminating Violence against Women and Children	NGC	15-01-2020 to 17-01-2020	38	20	58
22.	Eliminating Violence against Women and Children Developing a Multi-Sectoral Approach –A Capacity Building Programme for Trainers	NGC	20-01-2020 to 24-01-2020	21	16	37
23.	Incident Response System	CDM	13-06-2019 to 14-06-2019	19	04	23
24.	Sessions of Disaster management were scheduled in Phase II (2017 Batch)	CDM	03-06-2019 to 03-06-2019	131	47	178
25.	Sessions of Disaster management were scheduled in IAS Professional Course (14th Round of Phase III)	CDM	31-07-2019 to 31-07-2019	67	21	88
26.	Sessions of Disaster management were scheduled in 121st Induction Training Programme for Officers Promoted from SCS/ Select list to IAS	CDM	26-07-2019 and 10-08-2019	50	18	68
27.	Role of Technology in Community Level Disaster Mitigation for Scientists & Technologists	CDM	19-08-2019 to 23-08-2019	17	05	22
28.	Sessions of Disaster management were scheduled in 94th Foundation Course (2019 Batch)	CDM	04-09-2019 to 06-09-2019	219	106	325
29.	Role of Technology in Community Level Disaster Mitigation for Scientists & Technologists	CDM	04-11-2019 to 08-11-2019	21	04	25
30.	District Disaster Management Plan	CDM	09-12-2019 to 10-12-2019	14	06	20
31.	Sessions of Disaster management were scheduled in IAS Professional Course (15th Round of Phase III)	CDM	05-12-2019, 19-12-2019 and 20-12-2019	63	09	72
32.	Incident Response System	CDM	03-02-2020 to 04-02-2020	13	-	13
33.	Climate Change: Challenges and Response (for Women Scientists)	CDM	10-02-2020 to 14-02-2020	-	23	23
Total participants				1643	723	2366

Abbreviation:

CDM – Centre for Disaster Manegment

CPSM- Centre for Public System Management

NGC – National Gender Centre

COURSES AND ACTIVITIES – HIGHLIGHTS

A number of courses are conducted at the Academy every year. Amongst them the Foundation Course is essentially knowledge centred; the professional programmes are fundamentally skill-oriented and the in-service courses are mainly directed towards enhancement of policy formulation capabilities for assuming senior positions in government.

Induction Training of Newly Recruited Officers

IAS Professional Course, Phase-I (22 Weeks)

The Academy imparts induction level and in-service training. A Common Foundation Course is held for entrants to the All India Services and all Group “A” services of the Union. Professional training for regular recruits of the Indian Administrative Service (IAS) and members of the Royal Bhutan Civil Service is conducted after the Foundation Course. The Academy also conducts in-service and Mid-Career Training Program (MCTP) for members of the IAS and Induction Training Program for officers promoted to the IAS from the state civil services, as well as workshops and seminars on various issues in public administration.

After completion of the Foundation Course, the IAS Officer Trainees undergo the professional Course Phase-I. This course seeks to strengthen the understanding of the environment in which an IAS Officer has to function. Emphasis is laid on understanding of public systems and their management. During Phase-I, initially the IAS officer trainees are sent on a Winter Study Tour comprising attachments with the three armed forces, the public sector, the private sector, municipal bodies, voluntary agencies, tribal areas, e-governance sector and the Non-Government Organisations. Attachment with the armed forces also serves the purpose of better appreciation of their role. These attachments give Officer Trainees an opportunity to experience the diverse mosaic of our country. They also get an opportunity to see and understand closely the functioning of various organizations, public and non-government.

Thereafter, the officers go through a regimen of classroom training. It is here that professional inputs of Public Administration, Management, Law, Computers and Economics are given to the Officer Trainers in accordance with the syllabi approved by the Government of India. On completion of the Phase-I course, the Officer Trainees are sent for a one-year district training.

IAS Professional Course Phase-I (2018-20 Batch)

Date of Programme	10th December 2018 to 10th May, 2019
Programme meant for / target group	Professional Course for newly recruited IAS officers
Course Coordinator	Mr. Vidya Bhushan, Deputy Director
Associate Course Coordinator (s)	Mr. Niranjana Kumar Sudhansu, Professor Mr. M. H. Khan, Deputy Director (Sr.) Mr. Raghuraj M. Rajendran, Deputy Director Mr. Bhairav Pratap Singh, Assistant Director
Valedictory Address by	Mr. Sanjeev Chopra, Director, LBSNAA
Total Participants	182 (Gentlemen- 135; Ladies-47)

Details of participants of IAS Phase-I (2018-20 Batch) are attached in Annexure- 3

Course Aim

Equip Officer Trainees with the knowledge, skills and attitudes to become effective civil servants

- *To create learning experiences regarding ethical and developmental administration*

Objectives

- *Acquire a pan-India perspective of emerging socio-economic and politico-legal trends; an understanding of the emerging role of the IAS and its shared administrative responsibilities with other services.*
- *Acquire knowledge and skills needed to discharge administrative responsibilities in the first decade of the officers career in the following areas:*
 - *Law and legal instruments*
 - *Administrative rules, procedures and programme guidelines*
 - *Modern management tools, and*
 - *Economic analysis*
 - *Demonstrate proficiency in the regional language of the allotted State to better appreciate its administrative and cultural ethos.*
 - *Acquire an understanding on the cultural and socio-economic background of the allotted State*
 - *Demonstrate effective written/ oral communication skills both in inter-personal and organizational context*
 - *Exhibit right values and attitudes*
 - *Maintain physical fitness 'Seelam Param Bhushanam'*
 - *Adhere to the spirit of 'Sheelam Param Bhushanam'*

Course Design

The 22-week IAS Professional Course, Phase-I for the 2018 batch, commenced on 10th December 2018 and concluded on 10th May, 2019. It had two main components:

- *Winter Study Tour from 15th December, 2018 to 01st February 2019*

• *On-campus training inputs from 11th February 2019 till 10th May, 2019*

The Course design of the Phase I programme was consciously diverse in spirit and content. While seeking to provide the Officer Trainees with ample space to study, learn, play and enjoy, it strove to build in them the complex matrix of knowledge, skills and attitudes, which would enable them to shoulder future responsibilities that are complex - both in scope and dimension.

The Phase-I was a full-time training programme with an eclectic mix of curricular and extra-curricular activities. A typical day commenced at 0630 hours with physical exercises at the Happy Valley ground. The evenings were dedicated to programmes by Clubs and Societies including cultural programmes.

Academic Inputs

The on-campus academic training commenced on 11th February 2019. While the syllabus prescribed under 'The Indian Administrative Service (Officer Trainees' Final Examination) Regulations, 1955' is the basic framework, suitable modifications have been made to adapt it to the changing training needs of IAS Officers. Inputs were given in the faculties of Law, Public Administration, Political Science & Constitution of India and Management & Economics. The Public Administration modules were structured around thematic inputs covering varied domains that IAS Officers have to deal with. These were interspersed with sessions in Languages and ICT.

The training methodology being adopted in this course constituted a mix of lectures, case discussions, seminars, panel discussions, order-writing exercises, moot courts and mock trials, management games and role plays, group exercises, films, field and outdoor visits, among others. Several experts and eminent persons from diverse backgrounds were invited to address the trainees during the Course. They exposed the Officer Trainees to alternative perspectives and diverse opinions, which are necessary for making any considered decision.

As an IAS Officer, an Officer Trainee has to become thorough in the language of the cadre to which he or she is allotted. Statutory language examinations were held during the Phase I programme. Officer Trainees, who were already familiar with the cadre language were provided advanced instruction in administrative usage of the language and were also required to undertake alternative modules and activities. Office Trainees were required to present their State Paper in the cadre language.

The ICT module for Phase-I had been designed specifically to familiarize the Officer Trainees with the Information Technology Environment in the districts, concepts/issues involved in computerizing a system, latest trends in technology, web design, client/server computing, e-governance and so on. The idea behind this input is not to make Officer Trainees "computer-professionals", but to acquaint them with the capabilities of technology in their real life working environments.

Assessed Academic Tasks: The course also incorporated elements of self-study based learning into its design through a Book Review and the State Term Paper that was presented in the regional language of the allocated cadre in the Counsellor Group Meeting. (Other participants were on Winter Study Tour (WST): Group Presentations, Individual WST Diary

and Travelogue.)

Outdoor Activities: Career in the IAS is often challenging. Sound physical and mental health is an essential pre-requisite for Officer of the Service. In the Phase I programme, Officer Trainees were encouraged to cultivate and sustain the habit of regular physical exercises. The morning Physical Training is compulsory. Physical exercises and outdoor activities are an integral part of the Course.



Extra-Curricular Activities: Officers with interests and hobbies apart from the official work are better equipped to handle the stress that the profession brings with it. In the Phase-I programme, Officer Trainees were encouraged to develop interests in creative activities through extra-curricular modules.



Zonal Days: Officer Trainees organised Zonal Days during the Phase I programme. The purpose of organizing a Zonal Day is to acquaint the Officer Trainees with the culture and cuisine of their allocated cadres. The constitution of groups for each zone is based on the State of allotment.

Inter-Services Meet: The clubs & societies also organized an Inter-Services Officer Trainees meet in the month of March (29th March, 2019 to 31st March, 2019). This meet involved academic and extra-curricular competitive events which provided an opportunity for Officer Trainees to interact with their batchmates from the other services and help foster greater camaraderie and esprit-de-corps among the different services.

Innovation Conference: An innovation conference was organized in the last week of the course wherein the best practices & innovations made in the field were shared with Officer Trainees by the officers who have carried out those innovations.

Modules: Thematic modules such as IAS in Perspective - District Administration, Rural Development & Agriculture, Land Administration, Municipal Administration, Social Sector: Education, Social Sector: Health, Public Finance, Water Management, Social Security, Election Module, e-Governance & Media, Law & Order, Disaster Management, Forest & Environment & Climate Change and an Innovation Conference were organized during the course.

Course Coordinator's Report

After completion of the Foundation Course, the IAS Officer Trainees undergo the Professional Course Phase-I. This course seeks to strengthen the understanding of the environment in which an IAS Officer has to function. Emphasis is laid on understanding of public systems and their management. During Phase-I, the IAS officer trainees are sent on a Winter Study Tour comprising attachments with the three armed forces, the public sector, the private sector, municipal bodies, voluntary agencies in tribal areas, in the e-governance sector and the Non-Government Organisations. Attachment with the armed forces also serves the purpose of better appreciation of their role. Training with the Bureau of Parliamentary Studies and Training is also organised, where the Officer Trainees also call on the constitutional authorities.

These attachments give officer-trainees an opportunity to experience the diverse mosaic of our country. They also get an opportunity to see and understand closely the functioning of various organisations. Hereafter, the officers go through a regime of classroom training. It is here that professional inputs of Public Administration, Management, Law, Computers and Economics are given to the Officer Trainees in accordance with the syllabi approved by the Government of India. On completion of the Phase-I course, the Officer Trainees are sent for one-year's district training.

Eminent Guest Speakers

- *Dr. Sanjeev Chopra, IAS, then Additional Chief Secretary, Government of West Bengal, Writers' Building, Kolkata*
- *Mr. Anunaya Jha, IAS, Joint Magistrate, New Tehsil Bhawan, Jhansi, Uttar Pradesh*
- *Mr. Kundan kumar, IAS, District Collector, Banka, Bihar*
- *Dr. Madhukar Gupta, IAS, Additional Secretary, Deptt. Of Public Enterprises, Govt. of India, New Delhi*

- *Mr. Shahid Iqbal Chaudhary, IAS, Deputy Commissioner & District Development Officer/ District Magistrate, Bandipura District, J&K*
- *Mr. Prashant M S, IAS, Sub- Collector, Cuddalore District, Tamil Nadu.*
- *Mr. A Santhosh Mathew, IAS (Retd.), Former Chairperson, National Council for Teacher Education, New Delhi*
- *Mr. Rohit Kumar, Joint Secretary (IT), Ministry of Rural Development, Government of India, Krishi Bhawan, New Delhi*
- *Mr. Rishav Gupta, IAS, CEO, Zila Panchayat, District Rajgarh, M.P.*
- *Mr. Prashant Mittal, Senior Technical Director (NIC Unit), Joint Secretary (IT), Ministry of Rural Development, Government of India, Krishi Bhawan, New Delhi*
- *Mr. S. Harikishore, IAS, Executive Director, Kudumbashree State Mission Office, Trivandrum.*
- *Ms. Divya Mittal, IAS, Joint Managing Director, UP State Industrial Development Corporation Ltd. , Kanpur, UP.*
- *Mr. Popatrao Pawar, Sarpanch, Village Hiware Bazar, Ahmednagar District, Maharashtra.*
- *Ms. Alka Upadhyaya, IAS, Joint Secretary, Ministry of Rural Development, Krishi Bhawan, New Delhi*
- *Mr. S.M. Vijayanand, IAS (Retd.), Former Secretary to Govt. of India, Chairman, Center for Mgmt. Dev., Thycaud, Thiruvananthapuram*
- *Ms. Sanjana Bhatia, Head, Office for Northeast Asia (ONEA) and Global Education and Training Institute (GETI), Korea*
- *Dr. Gyanendra Badgaiyan, IAS (Retd.), Former DG, NCGG*
- *Mr. Vinod K. Agarwal, IAS (Retd.), Former DG & Ex-Officio Special Chief Secretary of Telangana, Dr. MCRHRD Institute, Hyderabad.*
- *Mr. Munish Moudgil, IAS Commissioner, Deptt. Of Survey, Settlement & Land Records, Bengaluru, Karnataka.*
- *Mr. S. Chokalingam, IAS, Settlement Commissioner & Director of Land Records, Pune.*
- *Dr. C. Ashok Vardhan, IAS (Retd.), Former Principal secretary, Department of Revenue & Land Reform, Patna.*
- *Mr. Anoop Kumar IAS, Principal Secretary (ADF), Deptt. of Animal Husbandry, Govt. of Maharastra, Mumbai.*
- *Dr. Anil K. Gupta, Professor, IIM, Ahmedabad.*
- *Mr. Aditya Uppal, IAS, SDM, SDM Office, Tehsil Complex, Mukerian, District Hoshiyarpur, Punjab*
- *Mr. Pawanexh Kohli, Chief Advisor & CEO, National Center for cold-chain Development, Deptt. Of Agriculture, Cooperation and Farmers' Welfare, New Delhi*

- *Mr. Manoj Rajan, IFS, Special Secretary, Food Processing and Post-Harvest Technology, Agriculture Department & MD, Rashtriya E-Market Services, Bengaluru, Karnataka.*
- *Mr. Vivek Porwal, IAS, Managing Director, Madhya Pradesh Industrial Development Corporation, Bhopal, M.P.*
- *Mr. Swastik Harish, Consultant, Urban Practitioner's Programme, IIHS, Bengaluru*
- *Mr. Shravan Hardikar, IAS, Municipal Commissioner, Pimpri Chinchwad Municipal Corporation, Pune.*
- *Mr. Vishal Kundra, Technical Director, Design Planning + Economics.*
- *Mr. Rakesh Shankar, CEO, Smart City Ahmedabad, Gujarat*
- *Mr. Rohan Saxena, Additional Commissioner, Indore Municipal Corporation, Indore, Madhya Pradesh.*
- *Mr. Pritesh Bafna, Architect & Urban Designer, UDAI, Navi Mumbai.*
- *Dr. Kalpana Vishwanath, Co-founder, Safetipin, Gurgaon*
- *Mr. Neeraj Trivedi, Assistant Director, Core Programmes and Capacity Building Evidence for Policy Design (EPoD).*
- *Ms. Anshu Singh, Core Programmes and Capacity Building Evidence for Policy Design (EPoD)*
- *Mr. Manu Bhatnagar, Principal Director, Natural Heritage Division, New Delhi*
- *Mr. Chiranjiv Choudhary, IFS, Commission & Ex-officio Secretary to the Government, Horticulture & Sericulture, Andhra Pradesh*
- *Mr. Jagdeesh Rao, Chief Executive, Foundation for Ecological Security, Gujarat*
- *Mr. Eknath Dawale, IAS, Secretary, Agriculture, Water Conservation & EGS, Government of Maharashtra, Mumbai*
- *Mr. D. S. Chaskar, IAS, Director, Monitoring Directorate, Gandhinagar, Gujarat*
- *Ms. Sunita Narian, Director General, Centre for Science & Environment, New Delhi*
- *Mr. Arun Kumar Viswakarma, IAS, CEO, Zila Panchayat, Sehore, Madhya Pradesh*
- *Mr. Anil Swarup, IAS (Retd.), Former Secretary to Government of India, New Delhi*
- *Mr. Mahesh Pathak, IAS, Principal Secretary, Food Civil Supplied & Consumer, Protection Department, Government of Maharashtra, Mumbai*
- *Dr. G. S. Bajpai, Professor & Registrar, National Law University, Dwarka, New Delhi*
- *Mr. Kabir Vajpeyi, Principal Architect & CEO, VVINYAS Society, Centre for Architectural Research and Design, New Delhi*

- *Dr. Preeti Vajpeyi, Head, Department of Planning & Architecture, Indira Gandhi Delhi Technical University for Women, New Delhi*
- *Dr. V. Thiruppugazh, IAS, Joint Secretary (Policy & Plan), NDMA, New Delhi*
- *Mr. Sajjansingh R. Chavan, IAS, Managing Director, TAHDCO, Chennai*
- *Mr. Vishan Pattnaik, Manager, IDinsight, New Delhi*
- *Mr. Ronald Abraham, Partner IDinsight, New Delhi*
- *Mr. Andresh Parrado, Senior Associate IDinsight, New Delhi*
- *Mr. Dushyant Nariala, IAS, Principal Secretary, Department of Disaster Management and Civil Defence, Shibpur, Hawrah*
- *Dr. Krishna Kumar, Former Director, NCERT*
- *Ms. Rukmini Benerji, CEO, Pratham Education Foundation, New Delhi*
- *Mr. Ravi Priya, Professor of Psychology, Department of Humanities and Social Sciences*
- *Justice Madan B. Lokur, Judge Supreme Court, New Delhi*
- *Mr. Keshavendra Kumar IAS, State Mission Director, Arogya Keralam, NRHM Building Directorate of Health Services, Thiruvananthapuram, Kerala*
- *Mr. Harish KM, Charge Officer, District Emergency Operating Centre, Wayanad Kerala*
- *Ms. Seema Agrawal, Former Principal and Academic Consultant, New Delhi Municipal Council, New Delhi*
- *Ms. Namrata Gupta, Assistant Teacher, Bareilly, Uttar Pradesh*
- *Mr. Inderjeet Singh, IAS, District Collector & District Magistrate, District Alwar Rajasthan*
- *Mr. Aman Mittal, IAS, CEO, Zila Parishad, Kolhapur, Maharashtra*
- *Mr. Ashish Gupta, IPS, Additional Director General, National Intelligence Grid (NATGRID), Ministry of Home Affairs, New Delhi*
- *Mr. Vijay Kiran Anand, IAS, Kumbh Mela Officer, Triveni Bhawan, Prayagraj, Uttar Pradesh*
- *Justice Sudip Ahluwalia, Judge, High Court of Punjab and Haryana, Chandigarh*
- *Mr. Krishna Gopal Tiwari, IAS, Director, Social Justice and Disability Welfare, Bhopal Madhya Pradesh*
- *Mr. B. L. Meena, IAS, Joint Secretary, Backward Classes Division, Ministry of Social Justice and Empowerment, New Delhi*
- *Mr. Alex Paul Menon, IAS, Director, SC, ST and OBC Minorities Welfare Department, Naya Raipur, Chhattisgarh*
- *Mr. Ashif Shaikh, Social Activist & Convener, Rashtriya Garima Abhiyan, Secretariat, New Delhi*
- *Ms. Mamta Pradhan, Pradhan, Betul, Madhya Pradesh*

- *Ms. Ritu Saini, Campaigner, Stop Acid Attacks, Noida*
- *Akkai Padmashali, Transgender Activist & Co-Founder, Ondede and Swantantra Organization, Bangalore*
- *Ms. Murshida Khatun, Headmistress, Debkunda SK Abdur Razzak Memorial Girls High Madrassah, West Bengal*
- *Ms. Nandhini, State Awardee for Girl Child Empowerment , Tiruvannamalai, Tamil Nadu*
- *Mr. Arman Ali, Executive Director, National Centre for Employment for Disabled People, New Delhi*
- *Mr. Rajive Raturi, Head of Law & Policy, National Center for Employment for Disabled People, New Delhi*
- *Dr. John Cherian Oommen, Deputy Medical Superintendent, Christian Hospital, Bissamcuttuck , Rayagada District, Odisha*
- *Mr. Dinesh, Lecturer in Special Education, Amar Jyoti Rehabilitation & Research Center*
- *Ms. Nisha Dutt, Special Educator, Amar Jyoti Rehabilitation & Research Center Karkadooma, New Delhi*
- *Mr. Ashok Lavasa, IAS (Retd.), Election Commissioner, Election Commission of India, Nirvachan Sadan, New Delhi*
- *Mr. Gurkirat Kirpal Singh, IAS, Special Principal Secretary to Hon'ble Chief Minister, Punjab Civil Secretariat, Chandigarh*
- *Ms. Arti Dogra, IAS, Special Secretary, Chief Minister's Office, Government of Rajasthan, Jaipur*
- *Ms. Chanchal Yadav, IAS, Special Secretary to Lieutenant Governor of Delhi, Govt. of NCT of Delhi, New Delhi*
- *Mr. Roahn Chand Thakur, IAS, Director IT, Department of Information & Technology & Mission Director, Himachal Pradesh Vikas Nigam, Shimla – Himachal Pradesh*
- *Mr. K. Jayakumar, IAS (Retd.), Director, Institute of Management in Government, Vikas Bhawan, Thiruvananthapuram, Kerala*
- *Mr. V. Srinivas, IAS, Additional Secretary, Department of Administrative Reforms & Public Grievances, Government of India , New Delhi*
- *Ms. Sowjanya, IAS, Chief Electoral Officer, Government of Uttarakhand, Dehradun*
- *Mr. S. A. Murugesan, IAS, District Magistrate, District Dehradun , Uttarakhand*
- *Mr. A. Damodaran, Professor, Economics and Social Sciences, Indian Institute of Management, Bengaluru, Karnataka*
- *Mr. G. Gurucharan, IAS (IAS (Retd.)), Director, Public Affairs Center, Bengaluru, Karnataka*
- *Mr. Amitabh Kant, IAS, CEO, NITI Aayog, Government of India, New Delhi*

- *Dr. Meena Nair, Head of Research, Public Affairs Center , Bengaluru, Karnataka*
- *Mr. Nitin Kumar Yadav, IAS, Labour Commissioner, Labour Department, Government of Haryana, Chandigarh*
- *Dr. R. S. Sharma, Chairman , Telecom Regulatory Authority of India (TRAI), Mahanagar Doorsanchal Bhawan, New Delhi*
- *Mr. Ajay Prakash Sawhney, IAS, Secretary, Ministry of Electronics and Information Technology, Government of India, New Delhi*
- *Mr. Jagdeesh Rao, Chief Executive, Foundation for Ecological Security, PO – Gopalpura*
- *Mr. Ravi S. Srivastava, Director, Centre for Employment Studies Institute for Human Development, New Delhi*
- *Mr. Ravi S. Srivastava, Director, Centre for Employment Studies , Institute for Human Development, New Delhi*
- *Mr. Mayur Dixit, IAS, Chief Development Officer, Vikas Bhawan Rudrapur, District Udham Singh Nagar, Uttarakhand*
- *Mr. Parameswaran Iyer, Secretary, Ministry of Drinking Water and Sanitation, Government of India, New Delhi*
- *Mr. Anand Shekhar, Team Leader, Project Management Cell, Ministry of Drinking Water and Sanitation, Government of India, New Delhi*
- *Mr. Sasanka Validandla, Independent Consultant , Ministry of Drinking Water and Sanitation, Government of India, New Delhi*

District Training of 2018 Batch (53 Weeks)

The objective behind district training is to expose the Officer Trainees to the entire range of activities at the district level. All the States have their own training schedules and accordingly, the time devoted to various attachments of training may differ. But, during these attachments, Officer Trainees get to become familiar with the functioning of the Collectorate, procedures in Revenue Administration, Development and police work, court work and the working of other district-level departments. Although the duration of attachment and the nature of duties assigned may vary from State to State, it is useful for the Officer Trainees to obtain an exposure to the following functions during their field training.

- *Attachments with different offices in the District*
- *Independent Charge to Officer Trainees*
- *Attachment with the State Training Institutes*
- *Attachment with the State Secretariat*

The Officer Trainees should get an opportunity to understand the following issues during their attachment with each Department/unit.

- *Organizational structure, roles and responsibilities in the Department.*
- *Basic understanding of Acts and Rules governing the Department.*

- *Office procedures – understanding a file, methods of noting/ drafting, preparation of office orders and movement of file.*
- *Budgeting and Audit – understanding the procedure and sequence of resource allocation, guidelines for expenditure, financial powers vested with officials and audit.*
- *System of programme implementation, monitoring and report.*
- *Shortcomings and problems*

During district training, the Officer Trainees also get to undergo the following assignments;

- *Drafting of Demi-Official (DO) Letters*
- *Village Study Assignment*
- *Creating at least one Open Defecation Free (ODF) village*
- *Dissertation*
- *Grass root Innovation in Program and Policies*
- *Court Work Assignments*
- *Language Assignments*

IAS Professional Course, Phase-II (6 Weeks)

While theoretical concepts are sought to be imparted in the Foundation and Phase-I courses and ground level realities are studied during the district training; Phase-II is the time to share experience gathered across the country when all the officer trainees return to the Academy from different districts of India. The course content of Phase-II is designed for consolidation of the learning and assimilation of the district experiences gained by the Officer Trainees over a year in the state at the district training, so as to understand the issues involved in administration. This gives them an awareness of problems and situations they may face in the initial years of their career.

IAS Professional Course Phase-II (2017-19 batch)

Date of Program	20 th May, 2019 to 28 th June, 2019
Programme meant for / target group	Newly recruited IAS Officer Trainees
Course Coordinator	Ms. Nandini Paliwal Deputy Director (Sr.)
Associate Course Coordinator(s)	Ms. Aswathy S., Deputy Director (Sr.) Ms. Alankrita Singh, Deputy Director Dr. Sunita Rani, Professor Mr. Navneet Pande, Assistant Director
Valedictory Address by	Mr. Tarun Mr. dhar, Secretary, GoI, Ministry of Agriculture & Farmer Welfare, Department of Animal Husbandry & Dairying, New Delhi
Total Participants	178 (Gentlemen- 131 ; Ladies-47)

Details of participants of IAS Phase-II (2017-19 Batch) is attached in Annexure- 4

Course Aim

The IAS Professional Course Phase-II imparts rigorous training to the IAS Officer Trainees in a wide range of subjects to enable them to handle varied assignments that the officer typically holds in the first decade of service.

Objectives

- *Provide a structured approach for intense reflection and analysis of individual and collective experiences gained during the district training.*
- *Emphasis on practical inputs on office and human resource management.*
- *Offer theoretical and practical sessions in political economy, public service delivery systems, and law.*
- *Hone administrative, managerial, and ICT skills.*
- *Demonstrate proficiency in the regional language of the cadre.*
- *Acquire and exhibit progressive values and attitudes for leadership role.*
- *Exposure to the best national and international practices.*
- *Maintain good health and high levels of physical fitness.*
- *Develop camaraderie and unity within the batch through an active campus life.*

Course Design

The IAS Professional Course Phase-II seeks to draw out and make the OTs realize their potential in terms of attitude, knowledge and skills. The design of this course is very different from the Foundation Course and IAS Professional Course Phase-I where the focus is on equipping the Officer Trainees with a basic knowledge of administrative theory, elementary skills, and an overview of government schemes and programmes. In the 54-weeks district training, the Officer Trainees experienced the functioning of various facets of district administration at the cutting edge and gained invaluable experience. Their suggestions on the design and structure of Phase-II were solicited and the inputs received formed the basis of the programme design. There was a focus on incorporating sessions, discussions and seminars mainly in the gap areas identified by the group, while in the field.

Foreign Study Tour

The Course also entailed a one-week Foreign Study in parallel to South Korea and London, in half groups. The South Korea visit was organized in partnership with the Civil Services College, South Korea and focused on classroom sessions on key aspects of the South Korea experience followed by site visits focusing more on service delivery. The Miracle on Han River, as Korea's growth story is euphemistically referred to, showcased the transformation of Korea from an under-developed country to a developed country. The London visit was organized for the partnership with Civil Services College, London which is focusing on developing the capacity of officer trainees

Course Coordinator's Report

The Phase-II program which commenced on 20th May, 2019 saw many changes from past. These changes were incorporated based on the feedback received from the earlier Phase II

programs and also due to the JNU Masters in Public Management programme. To enable the Officer Trainees to learn from each other, every Officer Trainee was required to submit a PPT of their learnings in topics of their choice. Also it was ensured that none of the topics of presentation in the class were repeated.

The Officer Trainees secured a thorough knowledge of how to be effective officers in the field by way of interaction with some of the best officers of the country during the course of the training. They interacted with DMs, CEO (ZP), and Municipal Commissioners. The effective SDO seminar was conducted, which provided focused interaction with some of the immediate senior colleagues of the Officer Trainees. As a part of this program half the batch was sent to London for a one week foreign study tour and the other half went to Seoul, South Korea. The study tour was organised by the Civil Service College, London and by Korean Development Institute, Seoul. The program was a balanced mix of academic inputs and field visits.

The group displayed great keenness outside the classroom and the evenings and weekends were abuzz with activity. Be it a trip to Deval Sarai or river rafting the batch displayed high levels of enthusiasm. As mentioned, the primary emphasis of this Course is on interactive learning through experience sharing and analysis. Instead of having presentations of PPTs by all, only certain themes and topics were selected for presentation which would feed into the objective of the session, as discussion drivers. The presentation sessions were moderated by faculty members and/or external resource persons who would then take the sessions forward. This was the first batch to receive the JNU degree of Masters in Public Management for which they submitted a dissertation, which was evaluated by external evaluators.

The assessment of the officer trainees was based on the dissertation, FST report, class interaction and participation in course activities during and outside class room. Needless to mention, attitude, discipline and general conduct also formed the basis of Director's assessment in Phase-II.

The course was designed to include topics that are meaningful, relevant, and applicable in the first 8 years of their service. After the training the Officer Trainees proceeded to report in Delhi for their Assistant Secretary assignments.

Eminent Guest Speakers

- *Mr. Tarun Mr. dhar, IAS, Secretary, Government of India, Ministry of Fisheries, Animal Husbandry & Dairying, Department of Animal Husbandry & Dairying, New Delhi.*
- *Mr. Neeraj Trivedi, Assistant Director, Core Programmes and Capacity Building Evidence for Policy Design, IFMR, New Delhi*
- *Mr. Parameswaran Iyer, Secretary to Government of India, Ministry of Drinking Water and Sanitation, New Delhi*
- *Ms. Ritu Sain, IAS, Director, Ministry of Housing and Urban Affairs, Government of India, New Delhi*
- *Mr. Mahabir Singh Kasana, Advocate, Master Trainer, Legal and HR expert, New Delhi*

- *Mr. Sandeep Verma, IAS, Principal Secretary, Department of Public Health Engineering, Government of Rajasthan, Jaipur, Rajasthan*
- *Ms. Renu Raj, IAS, SDM, Munnar , (Kerala)*
- *Mr. Avi Prasad , IAS, Chief Executive Officer, Sidhi Zila Panchayat, Sidhi (MP)*
- *Ms. Nupur Rashi Panna, IAS, Chief Executive Officer, Zila Panchayat Kondagaon Chhattisgarh*
- *Mr. Megha Nidhi Dahal , IAS, ADC i/c SDO Civil, North Salmara , Abhayapuri*
- *Mr. Ayush Prasad , IAS, Chief Executive Officer , Zila Parishad, Akola, Maharashtra*
- *Mr. Mohammad Roshan, IAS , Chief Executive Officer , Zila Panchayat Uttara Kannada, Kharwar , Karnataka*
- *Ms. Sweta Mohanty ,IAS, District Collector, Wanaparthy District , Telangana*
- *Ms. Agre Kshipra Suryakantaraao, IAS, District Development Officer ,District Panchayat , Bharuch (Gujarat)*
- *Mr. Manoj Jhalani, Additional Secretary & MD (NHM), Ministry of Health and Family Welfare, Government of India, New Delhi.*
- *Ms. Rupan Deol Bajaj, IAS (Retd.) Chandigarh*
- *Mr. Kundan Kumar , IAS , District Magistrate , Banka (Bihar)*
- *Mr. Amit Prakash Yadav, IAS, District Development Officer , Anand (Gujarat)*
- *Mr. Choudhary Mohammad Yasin ,IAS, Additional Deputy Commissioner, Pulwama (J&K)*
- *Ms. Akanksha Bhaskar, IAS, Sub- Divisional Officer , Raghunathpur , Purulia (West Bengal)*
- *Ms. Aditi Garg, IAS, SDO Revenue, Ujjain District, (MP)*
- *Mr. Johny Tom Varghese, IAS, Additional Director, Fisheries Department, Government of Tamil Nadu , Ramanathapuram, Tamil Nadu*
- *Ms. Ira Singhal, IAS, Deputy Commissioner, North Delhi Municipal Corporation*
- *Mr. V. R. K. Teja Mylaparu, IAS, Sub – Collector, Alappuzha, Kerala*
- *Mr. Prashant Lingam, Co-Founder , Bamboo House India, Hyderabad, Telangana*
- *Mr. Mohammad Imran Khan, Teacher and App Developer, Alwar, Rajasthan*
- *Dr. Neeraj Kharwal, IAS, District Magistrate, Udham Singh Nagar, Uttarakhand*
- *Ms. Preeti, IAS, Additional Deputy Commissioner, Panipat, Haryana*
- *Ms. Torul S. Raveesh , IAS, Sub Divisional Officer , Amb, Una, Himachal Pradesh*
- *Mr. Inderjeet Singh, IAS, District Collector, Alwar, Rajasthan*
- *Mr. Ashish Thakare, IAS, District Magistrate, Keonjhar, Odisha*
- *Mr. Vijay Kiran Anand, IAS, Mela Officer ,Kumbh Mela Prayagraj, Prayagraj Mela Pradhikaran, Prayagraj , Uttar Pradesh*

- *Ms. Purva Garg, IAS, Deputy Commissioner, South Delhi Municipal Corporation Government of NCT, New Delhi*
- *Mr. Bhoobalan T., IAS, Municipal Commissioner, Tumakuru Distirct , karnataka*
- *Mr. Ashok Kamath, Chairman, Akshara Foundation, No.621, 5th Main (Near B Channasandra Bus stop), OMBR Layout, Banaswadi, Bengaluru-560043 (Karnataka)*
- *Mr. Naresh Bhardwaj, Under Secretary (Vigilance), Ministry of Urban Development, Government of India, New Delhi.*
- *Mr. Shaktikanta Das, Governor , Revered Bank of India, Government of India*
- *Mr. Aditya Natraj, Founder and Director, Kaivalya Education Foundation, New Delhi*
- *Ms. Parul Patawari, IAS, Sub-Collector, Champua, District Keonjhar , Odisha*
- *Mr. Prashanth Nair, IAS, Managing Director, Kerala Shipping & Inland Navigation Corporation, Kerala*
- *Mr. Bhuvnesh Kumar, IAS, Secretary to Government of U.P., Vocational Education & Skill Development Department, Technical Education Department, Lucknow*
- *Mr. Dhaval Jain, IAS, OSD & Under Secretary, Protocol Department, Government of West Bengal, Kolkata ,West Bengal*
- *Ms. Priyanka B., IAS, Sub-Collector, Tirupattur, Tamil Nadu*
- *Mr. Sandeep Mukherjee, Deputy Secretary, Government of India, Ministry of New and Renewable Energy, New Delhi*
- *Mr. Yogesh Kumbhejkar, IAS, Assistant Collector and Project Officer, Integrated Tribal Development Project, Rajura, Chandrapur (Maharashtra).*
- *Dr. C. Chandramouli, IAS, Secretary, Government of India, Department of Personnel & Training*
- *Mr. Vivek Joshi, IAS, Registrar General & Census Commissioner, Ministry of Home Affairs, Government of India, New Delhi*
- *Mr. Srinivas K, IAS, Additional Secretary (Trg.), Department of Personnel & Training Ministry of Personnel Public Grievances & Pension, New Delhi*
- *Mr. Gautam Bhan, Senior Lead, Academics & Research, Indian Institute for Human Settlements, Bangalore*
- *Mr. Brij Bakshi, Media & Communicatin Expert & Analyst, Former Additional Director General ,Doordarshan, New Delhi*
- *Ms. Gouran Lal, Founder and Board Member, Pravah, New Delhi*
- *Mr. Akash Gautam, Motivational Speaker and Trainer*
- *Ms. Sunita Narain, Director General, Centre for Science and Environment, New Delhi*
- *Mr. Pullela Gop Chand, Former Indian Badminton Player and Chief National Coach for the Indian Badminton Team, Hyderabad - AP*

Foundation Course for Newly Recruited Officers of All India Services and other Central Services (Group-A) (15 Weeks)

The Foundation Course marks the transition from the academic world of the college, university and other workspaces to the structured system of government. For most of the course participants, the course is the first introduction to government and governance, as also to the role of government in society. The course is designed in a manner so as to achieve its objectives through a combination of academic, outdoor, extra-curricular and co-curricular activities. The Academy intends to equip each of the Officer Trainees with a core set of values, skills and knowledge that helps them in their respective careers. They are provided training inputs useful in understanding the basic concepts of governance and rules and regulations, necessary for effective performance in government. Along with this, the Officer Trainees are assisted in the acquisition and development of personality traits & requisite attitudes necessary for effective function, empathy and sensitivity being most important of them all.

94th Foundation Course

Date of Program	26th August, 2019 to 06th December, 2019
Programme meant for / Target group	Newly recruited All India Services and various Central Service (Group- 'A') Officers [including Royal Bhutan Services]
Course Coordinator	Mr. Niranjan Kumar Sudhansu, Professor
Associate Course Coordinator(s)	Mr. M. H. Khan, Deputy Director (Sr.) Mr. Sridhar C, Deputy Director (Sr.) Mr. Manoj V. Nair, Deputy Director (Sr.) Ms. Nandini Paliwal, Deputy Director (Sr.) Mr. Vidya Bhushan, Deputy Director Dr. Sunita Rani, Professor
Course Inaugurated by	Mr. Sanjeev Chopra, Director, LBSNAA
Valedictory Address by	Mr. Parmeshwaran Iyer, Secretary (DWS), Ministry of Drinking Water & Sanitation, Govt. of India, New Delhi
Total Participants	Total-325 (Gentlemen- 219; Ladies- 106)

Details of participants of 94th Foundation Course are attached in Annexure- 5

The 94th Foundation Course primary aimed at developing officer-like qualities and attitudes in the 325 young officer trainees. One of the prime aims of the Foundation Course was to inculcate *esprit de corps* in the Officer Trainees attached to different services of the country. The Academy also facilitated the training of officer trainees of the Royal Bhutan Civil Services, as a part of the 94th Foundation Course. The course spanned a period of 15 weeks - starting from 26th August 2019 and concluding on the 06th of December, 2019. The training is a mixture of academic inputs and co-curricular activities, which is accomplished through a judicious mix of trainers and speakers drawn from all walks of public life, apart from the in-house faculty of the Academy.

Objectives

- To orient Officer Trainees to the administrative, social, economic and political environment of the country.
- To make Officer Trainees aware of the challenges and opportunities within the Civil Services.
- To promote overall development of personality traits of the Officer Trainees. i.e. intellectual, moral, physical and aesthetic.
- To instill appropriate values, ethical standards, norms of behaviour and personal conduct becoming of a Civil Servant.
- To orient OTs to work in coordination with others and imbibe the esprit de corps of the services.

Course Design:

- Cross Learnings and mixing among the OTs. Promotion of Esprit de corps.
- Exposing OTs to various Flagship Programs/Projects of the Government.
- Physical fitness and alertness.
- Discipline at all times, everywhere.
- Interaction with some achievers from Government, Private and NGOs.
- Perspective building through deep dive into sensitive issues in the Society.
- Learning while doing.
- Confidence in interaction on public forums.
- Close interaction of OTs with the Faculty at LBSNAA
- Basic concepts in subjects like Public Administration, Economics, Law, Constitution, Management, ICT and language

Academic Inputs:

In this course, academic inputs were given in Public Administration, Management and Behavioral Science, Law, Basic Economics for Administrators, Political Concepts and Constitutional Law, Indian History and Culture as well as in languages.

In addition, co-curricular inputs were also given by way of outdoor activities (physical training; yoga classes and horse riding), cultural activities, extra-curricular modules.

Officer Trainees are encouraged to call on their counselors and other faculty members and meet them informally. These informal meetings are considered an important part of the community life of the Academy.

A number of medals and trophies were awarded to the Officer Trainees who excelled in

various activities in the Academy.

The main activities organized during the Foundation Course were:

- **Trekking: Himalaya Trek (05 Oct to 13 Oct):** *The trek is perhaps one of the high points of the Foundation Course, both literally and metaphorically. The trek exposes the Officer Trainees to the natural grandeur and beauty of the Himalayas and it is one of the most important activities scheduled in the Course. It is also one of the most exhilarating experiences one can have. It is a significant learning experience in group dynamics and brings out leadership qualities. The mighty Himalayas evoke a sense of respect for nature as well as humility in any person who makes the attempt to know them. It is also a test of endurance and courage.*
- **Village Visit Programme:** *Officer Trainees spent one week in selected villages in Gujarat, Madhya Pradesh and Rajasthan in groups of 5-6. Here they were sensitized to the empirical realities of rural India, through a structured study of a village. A special feature of the village visit this year was the organization of “Swachhata Diwas” in each of the selected villages where the trainees raised awareness about the cleanliness mission of the Government and also undertook cleanliness drives in the villages along with the residents.*
- **Extra-curricular** *activities are conducted in the afternoons and evenings in order to impart skills other than pure academics to the trainees in recognition of the need for an officer to have diverse interests and a well-rounded personality. Primarily, these include celebration of India Day, The AK Sinha One-Act Play Competition, Cross Country Run, Athletic Meet and Blood Donation Camp.*

Common Foundation Course module at Kevadia 2019

'Aarambh', the common foundation course for civil service probationers has been organized at the Statue of Unity in Kevadia, with 425 civil service Officer Trainees. This was the first ever of its kind common Foundation Course for civil service probationers. The theme this year was **'How to achieve the goal of making India a 5 trillion dollar economy'**. "Aarambh was concluded on October 31st, being a fit tribute to the Iron Man of India on his birth anniversary, fondly celebrated as **'Rashtriya Ekta Divas'**. It will be the first-of-its-kind event recognizing the commitment, character and conduct of Sardar Patel,"

Insights & Acumens

This was the Academy's first Common Foundation Course at the Statue of Unity, in Kevadia, Gujarat - Aarambh.

The World Bank President David Malpass addressed the trainees at the event on the topic of **"Capacity Building for Civil Servants"**.

Prime Minister Narendra Modi addressed the probationers during the closing session on 31st October. This program in the lap of nature, under the protection of the stalwart statesman Sardar Patel's statue spurred the young officer trainees (OT) to imbibe the values that underlie the edifice of the civil services in our country.

"Under the mentorship programme *Nurture the Future*, 425 officer trainees were divided into teams to visit villages near Kevadia and each OT took a youth under his wing and provided

career and professional guidance. The officer trainees met local youth from 11 tribal villages.

Along with training and seminars by experts, the government also launched a new initiative under which each OT would guide a local youth from villages near the Statue of Unity. This initiative is intended to ensure a better and brighter future for the youth living in remote and rural areas.

Over the next five years, the initiative is expected to cover nearly one lakh youth throughout the country as part of the Foundation Course for new recruits to the civil services.

Major Highlights & Events

IFTF Foresight Training for Indian Civil Servants

Objectives

- Apply futures thinking tools to **India's aim of building a \$5 trillion economy and align civil service with futures thinking**
 - Learn the **tools and frameworks** of futures thinking and build a futuristic mindset. Bring a ten-year time horizon to strategic thematic areas and consider alternative possibilities for economic and social transformation
 - Organize emerging ideas and innovations within the Foresight-Insight-Action cycle to share more broadly
 - Provide the new cohort of civil servants with futures thinking tools and practices they can continue to use throughout their careers as civil servants
 - Each person within a subgroup theme contributed to a forecast and story about how their sub-thematic area could change over the next 10+ years
1. **Singularity University**

Objective

- To look at the impact of technology on future of jobs, skilling and education.
- Applying IR4 technologies in to reduce transactional cost by using Adaptive Quotients
- Technologies as effective Interface between government and citizens
- Deeper insights into AI, digital & disruptive technologies
- To make OTs aware of exponential technologies including Artificial Intelligence and Machine Learning
- The main focus was on technological improvement and skilling of the youth of India in this changing world.
- To enable grass-roots education towards digital technology
- To reengineer the government using digital technologies

Course Coordinator's Report:

The journey of the 94th FC began with 325 OTs hailing from different services along with officer trainees from Bhutan. To enable the OTs to acquire officer-like qualities and attitudes and inculcate the spirit of esprit de corps, they were randomly grouped on different attributes such as gender, service and region while working on different assignments.

While they learnt the basics of ethics, etiquette, and leadership in class, they also battled bad weather and leeches during short treks to Kemptay Fall, Benog Hill and Lal Tibba. They

scaled the more arduous heights of Roopkund and Rupin Pass amongst other challenging trekking locations. While they were learning the details of Law, Public Administration and Economics amongst various other disciplines, they strove also to bring alive on stage the culture and traditions of the nation during the India Day Celebrations. The session on Technology and Governance helped the OTs hone their skills in new age information technology while a visit to the villages provided a reality check on administration on the ground.

Eminent Guest Speakers of the program:

- *Mr. Tejveer Singh, IAS, Principal Secretary to the Hon'ble CM, Govt. of Punjab Chandigarh*
- *Mr. Jadhav Molai Payeng, Environment Activist, Jorhat - Assam*
- *Dr. Prem Singh (Retd.), New Delhi*
- *Dr. Bahadur Singh, MS Gen Surgen, ITBP, Dehradun*
- *Lt. Col. Yogesh Dhumal, Vice Principal, NIM, Uttarkashi*
- *Mr. Shalin, IPS, DIG/Force Commander, NSG, Manesar (Gurugram)*
- *Mr. Amarjeet Sinha, IAS, Secretary, Ministry of Rural Development, New Delhi*
- *Dr. Gyanendra Badgaiyan, Former DG, NCGG, New Delhi*
- *Prof. (Dr.) Faizan Mustafa, Vice – Chancellor, NALSAR University of Law, Hyderabad*
- *Ms. Tilotama Varma, IPS, Additional Director, Wild Life Crime Control Bureau, New Delhi*
- *Mr. Pravesh Sharma, Founder & Managing Director, SABZIWALA, New Delhi*
- *Mr. K. S. Samrendra Nath, Ex Faculty ISTM, New Delhi*
- *Mr. Ajit Kumar Jain, IAS (Retd.), Director, Centre for Sustainable Governance, New Delhi*
- *Ms. Alicia Brent, Senior Director, Executive and Custom Language Program, Custom Language Service*
- *Mr. Akhilesh Jha, Controller of Accounts, Ministry of PPG&P, New Delhi*
- *Ms. Mandakini Amte, Social Worker, Lok Biradari Prakalp, Gadchiroli, Maharashtra*
- *Mr. Upendra Gupta, Principal Commissioner (Customs), New Delhi*
- *Dr. Prakash Baba Amte, Social Worker, Lok Biradari Prakalp, Gadchiroli, Maharashtra*
- *Mr. Ashvini Agrawal, Ex Professor, Punjab University, Chandigarh*
- *Ms. Aparna Kumar, IPS, DIG, ITBP, Dehradun*
- *Ms. Sunita Narain, Director General, Centre for Science and Environment, New Delhi*

- *Mr. S. Suresh Kumar, Addl Chief Executive Officer, Government E-Marketplace, New Delhi*
- *Mr. Amar Jain, Associate, Cyril Amarchand Mangaldas, Mumbai*
- *Mr. Nipun Malhotra, Co-founder and CEO, Nipman Foundation, Gurugram*
- *Mr. Amitabh Prasad, Private Secretary, Minister of Railways & Commerce and Industry, Department of Commerce, New Delhi*
- *Dr. Uma Tuli, Founder & Managing Secretary, Amar Jyoti Research & Rehabilitation Centre, New Delhi*
- *Mrs. Rashmi Chopra, LBSNAA, Mussoorie*
- *Mr. R. K. Kakani, Professor XLRI – Xavier School of Management, Circuit House area, Sonari, Jamshedpur*
- *Mr. Akun Sabharwal, Basic Leadership Module*
- *Ms. Nidhi Sharma, Additional Director of Income Tax, Directorate of Human Resource development, New Delhi*
- *Mr. Dwarika Prasad Uniyal Dean-Faculty of Business Flame University, Pune, Maharashtra*
- *Mr. Ratnesh Singh, Deputy Chief Electoral Officer at CEO Office, Uttar Pradesh Lucknow,*
- *Ms. Monica Verma, Accountant General (A & E), Uttar Pradesh*
- *Mr. Vijoy K. Singh, Basic Leadership Module*
- *Ms. Sarita Mishra Kohle, Basic Leadership Module*
- *Mr. Sanjay Bahadur, Basic Leadership Module*
- *Mr. P. Manivanan, Basic Leadership Module*
- *Mr. Mohd. Hanish, Basic Leadership Module*
- *Ms. Radhika Jha, Basic Leadership Module*
- *Mr. Amar KJR Naya, Basic Leadership Module*
- *Mr. Abhishek Swami, Basic Leadership Module*
- *Mr. Nishant warwade, Basic Leadership Module*
- *Mr. Sanjeev Sanyal, Principal Economic Advisor, Department of Economic Affairs, New Delhi*
- *Mr. Madan B. Lokur, Judge (Retd.), Supreme Court of India, New Delhi*
- *Prof. (Dr.) R. Venkata Rao, Vice – Chancellor, National Law School, Bangalore*
- *Lt. Gen. Syed Ata Hasnain (Retd.), Gurgaon*
- *Mr. Anurag Behar, Chief Sustainability Officer, WIPRO Ltd., Bengaluru*
- *Mr. Subhamony Bhattacharya, Consulting Editor, Business Standard, New Delhi*
- *Prof. Anubhuti Yadav, New Media, IIMC*

- *Mrs. Mamta Varma, Addl. Director General (Training), IIMC*
- *Mr. Ashutosh P. Mourya, Sr. Manager, Scientist – D, NIC, New Delhi*
- *Mr. Srikanth Viswanathan, Chief Executive Officer, Janaagraha Centre for Citizenship and Democracy, Bangalore*
- *Mr. Rajiv Malhotra, Founder Director, Infinity Foundation*
- *Mr. Raghuraj Rajendran, IAS, Private Secretary, Minister for Petroleum and Natural Gas & Steel, Govt. of India, New Delhi*
- *Professor Satyajit Majumdar, Center for Social Entrepreneurship, School of Management and Labour Studies, Mumbai*
- *Mr. Atul Satija, Founder & CEO, The Nudge Foundation, Bangalore*
- *Dr. Ajay Tannirkulam, Founder of Magasool, Karnataka*
- *Mr. Sanjay Bhatia, Chairman, Mumbai Port Trust, Mumbai*
- *Mr. A. B. Pandey, Secretary, Revenue, Govt. of India, New Delhi*



94th Foundation Course-Inaugural Ceremony



LBSNAA 60th Anniversary



Hon'ble Prime Minister Mr. Narendra Modi with Faculty members and Officer Trainees of 94th Combined Foundation Course at Kevadia (Gujarat)



9th Foundation Course – Trek



Yoga at the Academy on International Yoga Day on June, 21, 2019

Mid-Career Training Program for IAS Officers

The issue of mandatory and structured mid-career training for IAS Officers was formalized with the introduction of the Mid-Career Training Programme (MCTP) in 2007. The objective of MCTP was to equip officers to handle the next, higher level of responsibilities at certain identified stages of their careers; broadly when they were primarily working in the field (7-9 years), at the policy formulation stage (15-18 years) and inter-sectoral policy formulation and implementation stage (27-28 years). These three stages were named Phase III, IV and V respectively. In the first three-year cycle, these programmes were outsourced by the Ministry to international/ national institutions of repute. However, since 2010, the mandate for the design and delivery of the programme has been devolved by the Government to the Academy. The MCT Programme was reviewed by Government and the durations were shortened. The revised programme is as follows: Phase III (4 weeks); Phase IV (4 weeks including 1 week Foreign Study Tour) and Phase V (3 weeks).

IAS Phase-III (14th Round) of Mid-Career Training Programme

Date of Program	08 th July 2019 to 02 nd August, 2019
Programme meant for / target group	IAS officers with seniority of 7-9 years (Batches represented 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011 Batches)
Course Coordinator	Ms. P. Amudha, Deputy Director (Sr.)
Associate Course Coordinator	Ms. Aswathy S., Deputy Director (Sr.) Mr. Raghuraj Madhav Rajendran, Deputy Director Prof. Sachiv Kumar, Professor
Inaugural address by	Mr. Pawan Agarwal, IAS, CEO, FSSAI and Secretary, Government of India, Ministry of Health and Family Welfare
Valedictory Address by	Mr. Shatrughna Singh, IAS (Retd)
Total Participants	Total: 88 Gentlemen: 67 Ladies: 21

Details of participants of MCTP for IAS Phase-III (14thRound) is attached in Annexure- 6.

To equip officers who have completed seven to nine years of service to shoulder multifarious and varied responsibilities at the forefront of field administration.

Objectives

- To equip officers with tools, skills and knowledge that will help them achieve excellence in implementation of programs;
- To design and implement BPR in Government and leveraging IT to improve public service delivery;
- To strengthen communication, inter personal and team building skills and appreciate the centrality of values in governance;
- To learn about efficient service delivery in specific sectors from experiences across States.

Week-wise design of the Course

Course Design

Week 1	Reflections, Evidence based policy making and Leadership
Week 2	Project Appraisal, Project Management, Public policy and implementation with sectoral focus on Agriculture, Education and Urban Development
Week 3	Systems thinking, Infrastructure and PPP, Skill development and Livelihoods, Technologies for the future and Negotiation
Week 4	Rural Development, Health, Environment and disaster Management, work life balance and Ethics



Group photo 14th Round Phase-III

Eminent Guest Speakers

- *Mr. Pawan Agarwal, IAS, CEO, FSSAI and Secretary, Government of India, Ministry of Health & Family Welfare, New Delhi.*

FSSAI Team:

- *Dr. Deepika Anand, Technical Expert, World Bank*
- *Ms. Madhavi Das, Executive Director, FSSAI*
- *Ms. Inoshi Sharma, Director, FSSAI*
- *Dr. Shikha Sharma, NetProFan*
- *Mr. Gyanendra Badgaiyan, IAS (Retd)*
- *Mr. Anil Swarup, IAS (Retd.), Former Secretary to Government of India.*
- *Mr. Neeraj Trivedi, Associate Director, Evidence for Policy Design (EPoD) India, Institute for Financial Management and Research (IFMR)*
- *Prof. Neharika Vohra, IIM, Ahmedabad.*
- *Prof. Ram Kumar Kakani, IIM, Kozhikode.*
- *Prof. Hitashi Lomash, Associate Dean, Psychology, GD Goenka University, Gurgaon.*
- *Dr. Prem Singh, IAS (Retd.)*
- *Mrs Radha Bhatia, Chairperson, Bird Group, New Delhi*
- *Mr. Vinod Zutshi, IAS (R), Former Secretary, Ministry of Tourism, Govt. of India*
- *Mr. P. Raveendran, IRTS, Chairman cum MD, Kamarajar Port Ltd*
- *Mr. Abhay Kumar Shah, Mudra Therapist & Consultant, Shirdi, Nasik, Maharashtra*
- *Dr. A.R. Khan, General Manager, NABARD*
- *Mr. Pawanexh Kohli, Chief Advisor & CEO, NCCD, Dept. of Agriculture, Cooperation & Farmers Welfare, Govt. of India*

- *Dr. Dilip Kulkarni, Sr. Vice-President, Jain Irrigation Systems Ltd*
- *Mr. Sanjay Dubey, IAS, Principal Secretary, Urban Development & Housing, Bhopal*
- *Mr. G. Mathivathanan, IAS, Principal Secretary, Housing and Urban Development Department, Govt. of Odisha*
- *Ms. Ankita Anand, Dy. Commissioner, North Delhi Municipal Corporation*
- *Ms. Paromita Roy, Urban Designer, Indian Railways Station Development Corporation*
- *Mr. Anuj Malhotra CEO, Centre for Green Mobility, Ahmedabad*
- *Mr. Alkesh Sharma, IAS, CEO & MD, Department of Industrial Policy & Promotion*
- *Mr. Vivek Aggarwal, IAS, Joint Secretary, Dept. of Agriculture Cooperation and Farmers Welfare, New Delhi*
- *Mr. Rajesh Agrawal, IAS, Joint Secretary & CVO, Ministry of Skill Development & Entrepreneurship*
- *Mr. Manish Kumar, IAS, MD & CEO, National Skill Development Corporation*
- *Mr. Raj Nehru, VC (Mr. Vishwakarma Skill University) & Mission Director (Haryana Skill Development Mission), Govt. of Haryana*
- *Mr. L.P. Semwal, Chairman, Mr. Jagdamba Samiti, Rishikesh*
- *Mr. Santhosh Babu, IAS, Principal Secretary, Govt. of Tamil Nadu*
- *Mr. Shantanu Godbole, Senior Manager, Industries Research, IBM Research – India*
- *Ms. Anita Karwal, IAS, Chairman, Central Board of Secondary Education (CBSE)*
- *Ms. Rukmini Banerji, CEO, Pratham Education Foundation*
- *Mr. Ashutosh Jindal, IAS, Joint Secretary (Mktg. & Admin), Ministry of Petroleum & Natural Gas*
- *Mr. Amarjeet Sinha, IAS, Secretary, Ministry of Rural Development, Govt. of India*
- *Mr. P. Sampath Kumar, IAS, Commissioner & Secretary, Govt. of Meghalaya, Community & Rural Development Deptt.*
- *Mr. S.M. Vijayanand, IAS (Retd.), Chairman, Centre for Management Development, Kerala*
- *Ms. Preeti Sudan, IAS, Secretary, Ministry of Health & Family Welfare, Govt. of India*
- *Dr. P. Umanath, IAS, Managing Director, Tamil Nadu Medical Services Corporation (TNMSC)*
- *Mr. Parameswaran Iyer, IAS (Retd.), Secretary, Deptt. of Drinking Water & Sanitation, Ministry of Jal Shakti, Govt. of India*
- *Mr. Sanjay R Bhoosreddy, IAS, Principal Secretary, Sugar Industry & Cane Development Deptt., Govt. of UP*

- Ms. Ritu Saini, Channv Foundation
- Ms. P. Madhavi Latha, President, Wheelchair Basketball Federation of India (WBFI)
- Mr. T.V. Somanathan, IAS, Addl. Chief Secretary to Govt., Planning, Development and Special Initiatives Deptt., Govt. of Tamil Nadu, Special Initiatives Department
- Dr. Akkai Padmashali, Founder (ONDEDE) & Social Activist

Evaluation of Participants

Grade	No. of Participants
A+	13
A	47
B	25
C	3

Course Coordinator's Report

This Phase-III program was modified to give wider and broader tools to the participants with a focus on excellence in implementation. Personal counselling on WPB5 based competency framework for 30 volunteers was offered for the first time. Inputs on Reflections, Public Policy, Leadership, Urban Development, Negotiation, Public Private Partnership, and IAS in Perspective was received very well. The module on Negotiation was delivered in-house. The modules run by in-house faculty were received very well by the participants. The evaluation was quite rigorous involving project appraisal, case study, case study presentation and class participation and was done in an objective and structured manner, outdoor activities and field visit to Tehri Dam and Naigon for the Apple Cooperative (Mr. Jagdamba Samiti) was informative and enjoyable experience. Overall, the program was received well and was technical, rigorous and highly demanding.

IAS Phase-III (15th Round of Mid Career Training Programme)

Date of Program	02 nd December, 2019 to 27 th December, 2019
Programme meant for / target group	IAS officers with seniority of 7-9 years (Batches represented 2003, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011)
Course Coordinator	Ms. P. Amudha, Deputy Director (Sr.)
Associate Course Coordinator	Mr. C. Sridhar, Deputy Director (Sr.) Ms. Monika Dhani, Deputy Director (Sr.) Mr. Manoj V Nair, Professor
Inaugural address by	Dr. Sumeet Jerath, Special Secretary, Cabinet Secretariat
Valedictory Address by	Mr. Surendra Nath Tripathi, Director, Indian Institute of Public Administration, New Delhi
Total Participants	Total: 72 Gentlemen: 63 Ladies: 09

Details of participants of MCTP for IAS Phase-III (15th Round) is attached in Annexure- 7.

Aim

To equip officers who have completed seven to nine years of service to shoulder multifarious and varied responsibilities at the forefront of field administration.

Objectives

- To equip officers with tools, skills and knowledge that will help them achieve excellence in implementation of programs;
- To design and implement BPR in Government and leveraging IT to improve public service delivery;
- To strengthen communication, inter-personal and team building skills and appreciate the centrality of values in governance;
- To learn about efficient service delivery in specific sectors from experiences across States.

Week-wise design of the Course

- Week 1** Reflections, evidence-based policy making, procurement, leadership & Ethics.
- Week 2** Project Appraisal, Behavioral Economics, Focus on implementation with sectoral inputs in Agriculture, Urban development, Infrastructure & PPP and negotiation.
- Week 3** Rural Development & Livelihoods, Health and nutrition, Jobs & skills, Environment and Disaster Management and e-governance.
- Week 4** Technologies for the future and Right to Information



Group photo 15th Round Phase-III

Eminent Guest Speakers

- *Dr. Sumeet Jerath, IAS, Special Secretary, Govt of India, Cabinet Secretariat, New Delhi*
- *Dr. A. Santosh Mathew, IAS (Retd.)*
- *Ms. Inoshi Sharma, IRS, Director, FSSAI, Govt. of India, New Delhi*
- *Mr. Ashish Vachhani, IAS, Resident Commissioner, Govt. of Tamil Nadu, New Delhi*
- *Hon'ble Justice Madan B. Lokur, New Delhi*
- *Mr. Sanjay R. Bhoosreddy, IAS, Principal Secretary, Government of Uttar Pradesh, Sugar Industry & Cane Development, Lucknow*
- *Mr. Asit Kr. Tripathy, IAS, Chief Secretary to the Govt of Odisha, Bhubaneswar*

- *Mr. Parameswaran Iyer, IAS, Secretary to the Govt of India, Department of Drinking Water & Sanitation, New Delhi*
- *Dr. Prem Singh, IAS (Retd.)*
- *Mr. Sanjeev Asthana, Managing Partner, I-Farm Venture Advisors Pvt. Ltd*
- *Ms. Shahmeena Husain, IAS, Managing Director, Gujarat Green Revolution Camp. Ltd*
- *Mr. Pawanexh Kohli, Chief Advisor & CEO, National Centre for Cold Chain Development (NCCD)*
- *Mr. G. Mathivathana, IAS, Principal Secretary, Housing & Urban Development Department, Govt. of Odisha.*
- *Mr. Shravan Hardikar, IAS, Commissioner, Pimpri Chinchwad Municipal Corporation, Maharashtra.*
- *Ms. Varsha Joshi, IAS, Commissioner, North Delhi Municipal Corporation.*
- *Mr. Gyanendra Badgaiyan, IAS (Retd.)*
- *Mr. Vivek Aggarwal, IAS, Joint Secretary, Department of Agriculture Cooperation & Farmers Welfare.*
- *Mr. S. Krishnan, IAS, Principal Secretary, Finance Department, Govt. of Tamil Nadu*
- *Mr. S. Gopalakrishnan, IAS, Addl. Secretary, Ministry of Electronics & Information Technology, New Delhi (Through VC).*
- *Mr. Shantanu Godbole, Senior Manager, Industries Research, IBM Research-India.*
- *Ms. P. Madhavi Latha, President, Wheelchair Basketcall Federation of India, Chennai.*
- *Mr. Rohit Kumar, IAS, Joint Secretary (MGNREGA/RURBAN/SAGY/IT), Ministry of Urban Development, New Delhi.*
- *Ms. Leena Johri, IAS, Joint Secretary (RL), National Rural Livelihood Mission, MoRD, New Delhi*
- *Mr. S.M. Vijayanand, IAS (Retd), Chairman, Centre for Management Development, Thiruvananthapuram, Kerala*
- *Ms. Ritu Saini, Channv Foundation, Delhi*
- *Dr. Akkai Padmashali, Founder, ONDEDE, Bangalore.*
- *Dr. P. Umananth, IAS, Managing Director, Tamil Nadu Medical Services Cooperation, Chennai.*
- *Dr. Syed Sabahat Azim, IAS (Retd), CEO, Glocal Healthcare Systems Pvt Ltd*
- *Mr. Vivek Aggarwal, IAS, Joint Secretary, Department of Agriculture Cooperation & Farmers Welfare.*
- *Dr. K. Satyagopal, IAS (Retd.), Chairman & Managing Director, TNWRCRC Project, Govt. of Tamil Nadu, Chennai.*

- *Mr. S. K. Joshi, Chief Secretary, Govt. of Telangana, Hyderabad.*
- *Mr. Manish Kumar, IAS, MD & CEO, National Skill Development Cooperation, New Delhi.*
- *Mr. Pravir Krishna, IAS, MD, Tribal Co-operative Marketing Development Federation of India Ltd, Ministry of Tribal Affairs.*
- *Mr. Surendra Nath Tripathi, IAS, Director, Indian Institute of Public Administration, New Delhi.*

Evaluation of Participants

Grade	No. of Participants
A+	04
A	21
A-	43
B+	03
B	01

Course Coordinator's Report

This Phase-III program was modified to give wider and broader tools to the participants with a focus on excellence in implementation. Personal counselling on WPB5 based competency framework for 30 volunteers was offered to all participants. Inputs on Reflections, Public Policy, Leadership, Urban Development, Negotiation, Public Private Partnership, Agriculture and Health was appreciated. The modules run by in-house faculty were received very well by the participants. The evaluation was quite rigorous involving project appraisal, case study, case study presentation and class participation and was done in an objective and structured manner. Outdoor activities – river rafting, trekking to Lal Tibba and Goat village (Nag Tibba) was challenging and rejuvenated the participants. Overall the program was received very well in spite of being quite technical, rigorous and highly demanding.

IAS Phase-IV (14th Round of Mid-Career Training Programme)

Date of Program	04th November 2019 to 29th November, 2019
Programme meant for / Target group	IAS Officers with seniority of 15-18 years (Batches represent-1999, 2000, 2001, 2002, 2004 Batches)
Course Coordinator	Mr. Manoj Ahuja, Special Director
Associate Course Coordinator	Ms. Arti Ahuja, Special Director Ms. Monika Dhami, Deputy Director, (Sr.) Mr. M.H. Khan, Deputy Director, (Sr.)
Course Inaugurated by	Dr. Sanjeev Chopra, Director, LBSNAA
Valedictory Address by	Mr. Pema Khandu, Hon'ble Chief Minister of Arunachal Pradesh
Total Participants	Total: 78 Gentlemen: 62 Ladies: 16

Details of participants of (14th Round) of MCTP Phase-IV are attached in Annexure- 8

Course Aim

To equip officers who have completed 14 to 16 years of service to make effective transition to policy formulation and better implementation.

Objectives

- *Appreciate the role of political economy and institutions in public policy and governance;*
- *Understand the process of public policy formulation, analysis, implementation and evaluation;*
- *Apply tools of policy analysis to better understand and solve policy problems; and*
- *Strengthen individual leadership and negotiation skills.*

Week-wise design of the Course

- ☐ Inputs based on
 - ❖ Last three years' End of Course Reports, and
 - ❖ Session wise feedback of last three courses
- ☐ Aimed at leveraging on participants experience and knowledge
- ☐ Sessions designed to be interactive and participative
- ☐ Attempt to provide more strategic and global perspective.
- ☐ Mix of speakers- academics, politicians, senior officers, grassroots practitioners, industry: often opposing perspectives, national and international.

Course Design: Broadly the course included the following thematic areas:

Week 1

- State of Indian Economy
- Next Generation Economics
- Geopolitics and National Security
- Rationale for Public Policy
- Policy in action: Examining Urban Transport Policy
- Public Policy A Practitioners Perspective
- Behavioural Insight for Administrators
- Ethics, Morality & Nation Building
- Strengthening India's Public Sector
- A Collaborative Approach
- Artificial Intelligence and Governance
- Power Sector Reforms
- Transforming Systems

Week 2

- FST at Syracuse and New York

Design of Foreign Study Tour

Participants were taken abroad for a one-week Foreign Study Tour to USA organized in partnership with the Maxwell School of Citizenship and Public Affairs, Syracuse University, USA. The Foreign Study Tour of Phase IV has been envisioned as an integral part of the overall course design and seeks to link the learnings in the domestic component with global experiences. Inputs in this five-day programme included:

- Leading Policy in the Modern World.

- Foreign Policy Challenges Affecting Government.
- Applying Behavioral Economics to Policy.
- Globalization, International Business and Competitiveness.
- Enabling Innovation in Government
- Technology as a Driver for Change in the Federal Government.
- State Level Economic Development & Niagara Falls.
- India-US Relations
- Poverty and Social Welfare Policy in the U.S.
- Education policy in the U.S.

Site Visit

- Niagara Falls: Maid of the Mist Boat Tour.
- Onondaga Community College.
- New York State Government – State University of New York System.
- New York State Government-healthcare Policy.
- New York State Government-Responsible Public Stewardship.
- Planning and preparing for Emergencies New York City emergency Management.
- Central Park Management Office

The Study Tour comprised classroom sessions at the Maxwell School as well as site visits and interaction with practitioners and enabled the participants to consolidate learnings and acquire better appreciation of processes of governance in the host country. Logistical arrangements were made by the Consulate General of India, New York.

Week 3

- Negotiations
- Education, Employability & Employment
- Using Data Systems (EPOD)
- Innovations at the Grassroots
- Voice from Field: The Eco System of Innovation
- The unfolding Energy Scenario and Implications for India
- Cyber Security
- Data Analysis
- Initiatives in Health Sector
- Agriculture: Issues & Challenges
- Adaptive Leadership
- Regulation

Week 4

- The Future World & Implications for Policy
- Policy Making for Administrators: The Constitutional Prism
- Health & Well Being
- India's Foreign Policy
- Urban Policy
- Jobs and Enterprunership
- Module on Emotional Intelligence



Participants of Phase-IV (14th Round) of Mid-Career Training Programme

Eminent Guest Speakers

- *Dr. Rathin Roy, Director, National Institute of Public Finance and Policy, New Delhi.*
- *Dr. Faizan Mustafa, Vice Chancellor, NALSAR University of Law, Hyderabad.*
- *Dr. T.V. Somanathan, IAS, Additional Chief Secretary to Government of Tamil Nadu, Chennai.*
- *Mr. Gyanendra Badgaiyan, IAS (Retd), Former Director General, National Centre for Governance, New Delhi.*
- *Dr. Akkai Padmashali, Transgender Activist and Co-founder, Ondede and Swatantra Organisation, Bangalore.*
- *Mr. Anton Musgrave, Senior Partner, FutureWorld International, South Africa.*
- *Dr. Gulshan Rai, National Cyber Security Coordinator, Prime Minister's Office, New Delhi.*
- *Mr. Himanshu Rai, Professor, Indian Institute of Management, Lucknow.*
- *Mr. Sonam Wangchuck, Architect, Ice Stupa, Ladakh.*
- *Ms. Shreya Gadepalli, Regional Director South Asia, Institute of Transportation and Development Policy, Chennai.*
- *Mr. Manish Sabharwal, Chairman, Team Lease Service Pvt. Ltd., Mumbai.*
- *Dr. K.P. Krishnan, IAS, Secretary to Government of India, Ministry of Skill Development and Entrepreneurship, New Delhi.*
- *Prof. Ajay Shah, National Institute of Public Finance and Policy, New Delhi.*
- *Prof. Anil K Gupta, Founder of the Honey Bee Network, Professor at IIM Ahmedabad.*
- *Mr. Imran Khan, Primary School Teacher Jaipur and teaching Apps developer.*
- *Mr. Prashant Lingam, Bamboo House India Ltd.*
- *Mr. Vimal Govind, Co-Founder, CEO & Product Architect at Genrobotic innovations.*

- *Mr. Amol Phadke, Lawrence Berkeley National Laboratory, CA, USA.*
- *Mr. Anand Raja Gopal, Lawrence Berkeley National Laboratory, CA, USA.*
- *Dr. Sabahat Azim, IAS Retd, CEO Global Healthcare.*
- *Mr. Surendranath, Founding Director Healthsignz, Hyderabad.*
- *Mr. Parvesh Sharma, IAS (Retd.)*
- *Mr. Eric R Martin, Managing Director, Adaptive Change Advisors, Boston, USA*
- *Ms. Laxmi Agarwal, an Acid Attack Survivor.*
- *Ms. Rujuta Diwekar, Nutritionist.*
- *Mr. Ravi Venkatesan, Business Leader, Author and Philanthropist, Bengaluru.*
- *Mr. Aromar Revi, Director, Indian Institute for Human Settlements, New Delhi.*
- *Mr. Vijay Gokhale, IFS, Foreign Secretary.*
- *Mr. Rajeshwar Upadhyay, CEO, Par Excellence Leadership Solutions.*
- *Dr. Sanjeev Sanyal, Principal Economic Adviser, Ministry of Finance, New Delhi.*
- *Lt. Gen. S.A. Hasnain, PVSM, UYSM, AVSM, SM, VSM, Former GoC 15 Corps & Military Secretary IHQ Army (MoD).*
- *Mr. Manpreet S. Badal, Minister of Finance, Planning & Prog. Implementation, Govt. of Punjab.*
- *Mr. Adil Zinulbhai, Chairman, Quality Council of India.*
- *Mr. Anurag Behar, CEO, Azim Premji Foundation, Bengaluru.*
- *Mr. Malay Kumar De, IAS (Retd.) Ex-Chief Secretary, Govt. of West Bengal.*
- *Mr. Arun Maira, Former Chairman BCG, Former Member, Planning Commission, Faculty, Indian School of Dev. Management*
- *Mr. Daniel Nelson, Programme Manager, Max Exe. Programme, Syracuse University, NY.*

Evaluation of Participants (mention how many secured what grades)

Grade	No. of Participants
A+	6
A	57
A-	15

Course Coordinator's Report

Phase IV was designed to focus on public policy formulation and implementation. The participants spent three weeks at the Academy from November 04-29, with a one-week Foreign Study Tour visit to Syracuse University from November 09 to 17, in between.

The program sought to equip the participants with skills and attitude of continuous learning for an impactful career in public service in a rapidly changing environment. It focused not only on knowledge, but also on insights; and not just on sectoral inputs, but on policy

formulation. It sought to bridge the gap between praxis and academics and impart key skills: Leadership, Negotiation, EPoD (evidence-based policy design).

Class room sessions during the program included rationale for and different aspects of public policy, political economy, market failure and regulation, New Technologies and Implications for the Future etc. FST provided the participants with a structured exposure to policy formulation and implementation in USA.

In addition to mandatory morning activity every day the programme also included cultural programs, short treks, *shramdaan* around the Academy, sports and games with younger officers etc. The participants wrote and submitted a case study and Foreign Study Tour Paper and also took an exam at the end of the course.

IAS Phase-V (13th Round of Mid-Career Training Programme)

Date of Program	17 th June, 2019 to 05 th July, 2019
Programme meant for / Target group	IAS officers with seniority of 26-28 years (Batches represented 1988, 1989, 1990, 1991, 1992 Batches)
Course Coordinator	Ms. Arti Ahuja, Special Director
Associate Course Coordinator	Mr. N.K. Sudhansu, Professor Mr. M. H. Khan, Deputy Director, (Sr.)
Course Inaugurated by	Mr. Shaktikanta Das, Governor, RBI
Valedictory Address by	Mr. Anil Swarup, IAS (Retd)
Total No. of Participants	Total: 66 Gentlemen: 59 Ladies: 07

Details of participants of MCTP for IAS-Phase-V (13thRound) are attached in Annexure- 9

Aim

To equip officers who have completed twenty-six to twenty-eight years of service for effective transition to strategy formulation and its implementation.

Objectives

- Develop a sound appreciation of strategic management in government to cope with future challenges;
- Understand the nuances of public policy, ethics and regulation relevant for policy formulation and implementation;
- Appreciate the policy challenges facing the government in key sectors and their inter-relationship; and
- Acquire better understanding of leadership and negotiation skills.

Week-wise design of the Course

- **Economy, governance and public Policy:** Indian Economy and governance, Challenges facing the Indian State, Constitutionalism, India's Foreign Policy, Rationale for Public Policy, Module on Evidence-based Policy Design, Infrastructure and Regulatory Issues, Banking Sector in India

- **Future ready:** Strategic Thinking and Leadership for the Future, Future Challenges of the internet: Cyber Security, Technology, Big Data and Governance, Blockchain, future challenges of digital technology
- **Leadership and negotiation:** Health and Nutrition for Leaders, Module on Five Factor Model of Personality Assessment and implications for leadership, Module on Negotiation, Leadership at the helm of the organisations, Innovations at grass root levels
- **Sectoral inputs:** Technology and Policy Leapfrog in India's Energy Sector, Urban Planning, Urban Housing and Transportation, Manufacturing in India: Realising the full potential, Education, Employability and Employment, Education in India: Policy Options, Human Dignity, Challenges of Ground Water, Issues in Agriculture, Health Reforms for inclusive growth



Participants of Phase-V (13thRound) of Mid-Career Training Programme

Eminent Guest Speakers

- *Mr. Shaktikanta Das, Governor, Reserve Bank of India, Mumbai.*
- *Lt. Gen. SA Hasnain, (Retd), PVSM, UYM, AVSM, SM(Bar), VSM(Bar), Gurgaon.*
- *Lt. Gen. PJS Pannu, PVSM, AVSM, VSM, New Delhi.*
- *Mr. Pradip Bajjal, IAS (Retd), Former Chairman, TRAI, NOIDA.*
- *Mr. Vivek Raghavan, Former Chief Product Manager, UIDAI, New Delhi.*
- *Dr. Theodore Svoronos, Professor, Harvard University, Cambridge, USA.*
- *Mr. Gyanendra Badgaiyan, IAS (Retd), Former Director General, NCGG, New Delhi.*
- *Mr. K.P. Krishnan, IAS, Secretary to Government of India, Ministry of Skill Development and Entrepreneurship, New Delhi.*
- *Mr. Ajay Shah, Professor, National Institute of Public Finance and Policy, New Delhi.*
- *Prof. Anil K Gupta, Co-Founder, Honey Bee Network, Ahmedabad.*
- *Mr. Mohammad Imran Khan, Teacher and App Developer, Alwar, Rajasthan.*
- *Mr. Prashant Lingam, Co-founder, Bamboo House India, Hyderabad, Telangana.*
- *Mr. Manish Sabharwal, Chairman, Team Lease Services Pvt. Ltd, Bangalore.*

- *Dr. Akkai Padmashali, Transgender Activist, Co-founder, Ondede and Swatantra Organisation, Bengaluru.*
- *Ms. Ritu Saini, Chhanv Foundation, Delhi.*
- *Mr. Gautam Bhan, Lead – Academic and Research, IIHS, Bangalore.*
- *Mr. Sonam Wangchuk, Architect, Ice Stupa, Ladakh.*
- *Mr. Manoj Jhalani, IAS, Addl. Secretary to Government of India, Ministry of Health and Family Welfare, New Delhi.*
- *Dr. Syed Sabahat Azim, Founder & CEO, Glocal Healthcare Systems Pvt Ltd, Kolkata.*
- *Ms. Aruna Sundararajan, IAS, Secretary to Government of India, Department of Telecommunication, New Delhi.*
- *Mr. Lant Pritchett, RISE Research Director, University of Oxford, UK.*
- *Ms. Sunita Narain, Director General, Centre for Science and Environment, New Delhi.*
- *Mr. Pullela Gopichand, Former Indian Badminton Player and Chief National Coach for Indian Badminton Team, Gachibowli, Hyderabad.*
- *Dr. Faizan Mustafa, Vice Chancellor, NALSAR University of Law, Hyderabad.*
- *Dr. Gulshan Rai, Former National Cyber Security Coordinator, Government of India, New Delhi.*
- *Mr. Himanshu Rai, Director, Indian Institute of Management, Indore.*
- *Ms. Rujuta Diwekar, Nutrition Expert, Mumbai.*
- *Mr. Phillip Evans, Senior Advisor, Boston Consulting Group*
- *Mr. Ashok Gulati, Infosys Chair Professor for Agriculture, Indian Council for Research on International Economic Relations (ICRIER), New Delhi*
- *Mr. Anton Musgrave, Senior Partner - FutureWorld International, Entrepreneur, Businessman, Futurist and Business Strategist*
- *Mr. Karthik Muralidharan, Tata Chancellor's Professor of Economics, University of California, San Diego*
- *Prof. Makarand R Paranjape, Director, Indian Institute of Advanced Study, Shimla*

Course Coordinator's Report

The Phase V Programme for IAS officers of 26-28 years of seniority was designed and delivered by the Academy without any Foreign Study Component (FST). The programme was revamped based on the feedback of previous programme and Training Needs Assessment conducted by the Academy. A key component of the course design was intense discussion amongst the course team members on various topics, besides allocation of specific responsibility to each course team member for coordinating the assigned modules. While the focus on Public Policy formulation and strategy was retained, there was a conscious attempt to make the programme more broad-based.

The programme design was based on a module based approach, involving distinguished faculty and practitioners, drawn both from India and abroad, representing international institutions, private sector, government, media and NGOs. The modules included those on public sector impact, public policy praxis, strategic thinking for future, leadership, negotiation, systems approach to decision-making, communication in the 21st century, regulation, industry competitiveness, innovation, stakeholder management, urbanization, internal security and relevance of civil services.

Each Participant also wrote a Policy paper and presented in small groups. The Policy Papers were evaluated by a panel of experts. The best 20 papers were shared with NITI Aayog as well as concerned Ministries. Awards were given to the three best papers.

Induction Training for Officers Promoted to the IAS from the State Civil Service (6 Weeks)

Induction courses are conducted for officers on a select list of various states or officers promoted to the Indian Administrative Service from the State Civil Services. The aim of these courses is to update levels of knowledge, skills and to provide opportunities for exchange of ideas, views and experiences with people who have developed expertise in different sectors of national development. Considerable focus is given to new managerial thoughts, techniques and skills as well as to the frontier areas of technology and its management. There is an emphasis on imparting an All-India perspective to its participants. The officers are also taken on a tour of premier institutions in the country to expose them to the pan-India character of the service.

121st Induction Training Programme for IAS Officers inducted into IAS from State Civil Services

Date of Program	8th July, 2019 to 18th August, 2019
Programme meant for / target group	Officers from State Civil Service who have been inducted (Promotion/Select list) into IAS
Course Coordinator	Mr. Alok Mishra, Deputy Director Sr.
Associate Course Coordinator	Mr. Vidya Bhushan, Deputy Director Mr. Bhairu Pratap Singh, Assistant Director
Inaugural address by	Mr. P. K. Basu, IAS (Retd.) Former Secretary to Government of India
Valedictory Address by	Mr. Sanjeev Chopra, IAS Director LBSNAA
Total Participants	Total -68 Gentlemen- 50; Ladies- 18

Details of participants in 121st Induction Training Programme are attached in Annexure- 10

Objectives

- *Better understand the all India nature of Administrative services and develop an All India perspective on the working of public administration and macro-economy of the country.*

- *To Be better equipped to handle their assignments with the knowledge of the latest policies and programmes in various sectors as well as learnings from experiences of the fellow participants*
- *To be able to apply the principles of collaborative working and leadership and negotiations in their work setting.*
- *The pedagogy included lectures, panel discussion, case studies, hands-on computer training, experience sharing presentations, films, management games, group work and field visits.*

Design of the Course

In the 1st week, the focus was on giving a perspective about the Indian Administrative Service, All India Service Rules, Economic Growth & Development, Rural Livelihood with focus on Kutumbshree, School & Higher Education, Health, Social Inclusion, Gender, Public Service Delivery models, Cost-Benefit Analysis of Public Sector Projects, Ethics in Administration, Handling Media, E-Governance and IT Act Foreign Policy besides management game on working in teams. In the 2nd week, the focus shifted to Agriculture, Land Management, Judiciary-Executive Relations, Public Procurement, Use of GIS & Space Applications in Development Administration, GST, Financial Statement Analysis, PPP, India's Security Challenges, Projecting India's Soft Power and a two-day interactive module on Leadership. In the 3rd week, the focus was on Rural Development, Social Marketing, Social Media Strategies, Macro-economics, Behavioural Economics, Public Institutions in India, GeM, Project Management, Urban module, Disaster Management, Inland Waterways, Juvenile Justice and a full day module on Negotiation. Based on the assignments on experience sharing, the selected participants made presentations before the class with a view to enhancing peer learning based on good work done by them. In the 4th week, the sessions on Market Failure, Skill Development, SDG, Industry Competitiveness & External Sector, Competition Act, SMEs, Energy, Sexual Harassment at Workplace, RTI, Forest Laws and Contempt of Court. The participants were divided in groups and given a topic for the Problem Solving Exercise, which was evaluated by an external faculty. The participants also made presentations before a group of faculty members drawn from amongst the faculty members of the Academy and external faculty. The ICT inputs were provided across four weeks in seven sessions. The participants in groups also debriefed the group every day about the lectures held on the previous day. The participants were evaluated out of 100 marks, 40 of which were for an MCQ examination, 20 each for the Experience Sharing Paper and Problem Solving Paper & Presentation, and 20 for discipline, extra-curricular activities and OLQs.

VVIP meetings, Domestic and Foreign Study Tour

As an integral and important part of the programme the participants undertook a one-week Bharat Darshan. They were divided into four groups. The Bharat Darshan involved visits to government and non-government institutions, organizations and private sector in India besides visits to places of historical and cultural importance. This was followed by a week-long Foreign Study Tour (FST) to Seoul, South Korea. The idea was not only to learn theoretically about administrative structures and processes but also observe the society as a whole to help appreciate ways of doing things differently. This helped them expand their mental horizons and provide the necessary mental flexibility and openness which an

administrator must possess.

The FST consisted of lectures on Korea's Development Experience, The Public Service System & Performance Management System in the Korean Government, Digital Economy and ICT Policies in the 4th Industrial Revolution of Korea, Public-Private Partnerships in Korea, Development of Waste Management & Recycling System in Korea, Revolutionary Approaches for Sustainable Transport, Water Resource Management System in Korea, Smart Government in Korea, Conflict and Change Management. The lectures were complemented by site visits to public institutions, visits to places of historical and cultural importance. The site visits included the National Assembly/Yongsan-gu District Office, Mapo-gu Community Resource Recovery Facility/Gangnam-gu Community Resource Recovery Facility, Seoul Urban Expressway Traffic Management Center, Incheon New Port, IFEZ-Incheon Free Economic Zone and KTX Experience. Other visits/cultural programmes like Han River Cruise, Nanta Performance (Korean Theatre) and Kyeongbok-gung Palace besides visits to famous markets were also part of the FST experience

Course Coordinator's Report

The 121st Induction Training Programme (ITP) had Officer Participants from 17 cadres. Since, ATI Punjab (MGSIPA) has also been entrusted with responsibility of conducting the ITP, as per decision, all officer participants from Punjab, Himachal Pradesh, Uttarakhand and AGMUT were included in the training programme at LBSNAA. The Course at LBSNAA was conducted in the Nehru Auditorium of the main campus, which made logistics much more efficient and convenient both for the participants and the Course Team. An attempt was made to get the best faculty resources, drawn from amongst Academicians, Practitioners and International Organizations. The internal faculty delivered a high proportion of lectures. The DoPT had approved the Foreign Study Tour (FST) to South Korea and Israel however the MEA did not give the political clearance for Israel visit as the latter could not identify an Academic/Training Institution for the overall programme design and coordination. As a result, the officer participants, which were chosen on first-cum-first voluntary basis had to be shifted to KDI, Seoul. As a result, the final political clearance was received just two weeks before the start of the FST. Hence, the Academy had to coordinate the application for their official passports.

The meeting with Hon'ble President of India, Hon'ble Vice-President of India and Hon'ble Minister for Personnel, Public Grievances and Pensions and the Cabinet Secretary could not materialize. However, Additional Secretary & EO, Additional Secretary (Trg.) and Joint Secretary (Cabinet Secretariat) had an interaction with the officer participants at CSOI Vinay Marg, New Delhi.

Eminent guest speakers

- *Mr. Pawan Aggarwal, CEO, FSSAI, Government of India, New Delhi*
- *Mr. Tejveer Singh, IAS, Principal Secretary to CM, Govt. of Punjab, Chandigarh.*
- *Mr. Anil Swarup, Former Secretary to Government of India.*

- *M Dr. Indu Bhushan, CEO, AB-PMJAY& National Health Authority, Connaught Place, New Delhi*
- *Mr. Gyanendra Badgaiyan, IAS (Retd.), Former DG, National Center for Good Governance, New Delhi*
- *Mr. S.M. Vijayanand, IAS (Retd.), Former Secretary to Government of India and Chairperson, Centre for Management Development, Thycaud, Thiruvananthapuram.*
- *Lt. Gen. Syed Ata Hasnain (Retd.), PVSM, UYM, AVSM, SM(Bar), VSM (Bar)*
- *Mr. Siraj Hussain, IAS (Retd.), Former Secretary to Government of India, Visiting Senior Fellow, ICRIER, New Delhi*
- *Mr. S. Chockalingam, IAS, Settlement Commissioner & Director of Land Records, Pune.*
- *Mr. Neeraj Trivedi, Assistant Director, Core Programmes and Capacity Building Evidence for Policy Design (EPoD).*
- *Mr. Rajanvir Singh Kapur, IAS, OSD, Administrative Training Institute, Government of West Bengal, Kolkata*
- *Dr. Aditya Dahiya, IAS, Deputy Commissioner, Mini Secretariat, Jind, Haryana*
- *Prof. Devesh Kapur, South Asia Studies Professor & Director, Asia Programs, Paul H. Nitze School of Advanced International Studies (SIAIS), Johns Hopkins University, Washington DC*
- *Mr. Abhay Kumar Shah, Mudra Therapist & Consultant, Shirdi, Nasik, Maharashtra Dr. Ram Kumar Kakani, Professor, IIM Kozhikode, Kerala*
- *Mr. Alkesh Sharma, CEO and MD, Department of Industrial Policy and Promotion, New Delhi.*
- *Professor Suren Sista, Marketing Group, IIM Calcutta.*
- *Dr. Prem Singh, IAS (Retd.), Former PS to Vice Chairman, NITI Ayog.*
- *Mr. Vivek Aggarwal, IAS, Joint Secretary, Department of Agriculture Cooperation & Farmers Welfare, Government of India, New Delhi.*
- *Mr. Rajesh Agrawal, IAS, Joint Secretary & CVO, Ministry of Skill Development & Entrepreneurship, Government of India, New Delhi.*
- *Mr. Anthorony De Sa, IAS (Retd.), Chairperson, RERA, Arera Hills, Bhopal.*
- *Dr. Santhosh Babu, IAS, Principal Secretary (Information Technology), Government of Tamil Nadu, Chennai.*
- *Mr. Jagdeesh Chandra, IAS (Retd.), CMD, First India News and CEO, Editor, First India, Jaipur.*
- *Mr. Vijay Nehra, IAS, Municipal Commissioner, Amdavad Municipal Corporation, Ahmedabad, Gujarat.*
- *Dr. V. Thiruppugazh, IAS, JS (Policy & Plan), NDMA, New Delhi.*
- *Dr. Rakesh Kumar, IAS, Additional Country Director & Chief Policy, Planning & SDG Integration, UNDP India Country Office, New Delhi*

- *Mr. M. Govinda Rao, Member, 14th Finance Commission.*
- *Mr. Vikas Guru, ITS (Retd.), Vice-President and OSD, GeM, New Delhi*
- *Mr. Amarjeet Sinha, IAS, Secretary, Ministry of Rural Development, Government of India, New Delhi*
- *Mr. Anuj Gogia, IRS (C & CE), Commissioner GST, Dehradun*
- *Mr. T. V. Somanathan, Additional Chief Secretary to Government, Chennai*
- *Mr. Girish Sharma, Principal Advisor, Urban Governance, AIGGPA, Bhopal, Madhya Pradesh*



121st Induction Training Programme for SCS- Validation

Short term program (Courses/ Seminar/ Workshop/ others)

The Academy conducts short duration courses (ranging from one to two weeks) on a variety of subjects such as Courses on Gender, Disaster Management, annually through various research unit/ centre functioning under the umbrella of LBSNAA.

Golden Jubilee Reunion of 1969 Batch of Officers

Date	30th May to 31st May 2019
Program Coordinator	Mr M. H. Khan, Deputy Director (Sr.)
Names of other members of Course team	Mr. Navneet Pande, Assistant Director Ms. Kehkashan Siddiqui, Assistant Director
Total Participants	Total: 89 Gentlemen: 72 Ladies: 17

The Academy organizes a retreat every year for Officers who joined the service 50 years prior to the year of celebration for a particular batch. This year, the Golden Jubilee Reunion of the 1969 Batch took place on the 30th and 31st May, 2019. A total of 89 officers of the batch attended the Reunion. The spouses of 60 officers too joined the Reunion. The seniors were extremely contemporary in their approach and provide valuable insights into the changing environment of the administration.

As per past practice, the Academy ensured pick-up/drop from the nearby railway station/airport and arranged boarding/lodging in the main campus. The officers not only relived and recalled their days in the Academy but also shared memorable moments with their colleagues during their stay. They interacted with the Phase-II IAS officers of the 2017 batch. They also presented to the Academy library, books written by them during their career in Civil Services. The Academy also brought out a compendium of articles written by these officers, as “Memoirs”.



Participants of the Golden Jubilee Reunion of 1969 Batch

25th Joint Civil-Military Training Programme

Course Coordinator	Mr. Mansoor H. Khan, Deputy Director (Sr.)
Associate Course Coordinator(s)	Mr. Girish Sharma, Assistant Director
Programme inaugurated by	Mr. Padamvir Singh, IAS (Retd) Former Director, LBSNAA, Mussoorie
Valedictory address by	Mr. Sanjeev Chopra, Director of LBSNAA
Programme meant for/Target Group	Officers of IAS, IPS, IFS, IC&CES, IRS, IDAS, Cabinet Secretariat(Director/Joint Director/ Joint Secretary/Secretary/ Addl./Asst. Commissioner Level) Officers of Armed forces(Brigadier, Colonel, Captain, Group Captain, Commodore Level) Officers of Para Military Forces(DIG/IG Level) State Senior Judiciary (Principal/Additional District Session Judge Level) Mayor/Zilla Panchayat Chairperson Private Sector
Composition of Group–Service represented and Gentlemen/ladies breakup	Total = 33 Gentlemen- 33

Details of participants in 25th JCM Course are attached in Annexure- 11.

The Joint Civil-Military Training Programme on National Security is a flagship course of the Academy. It was introduced in 2002 consequent to the report of the Group of Ministers on reforming the National Security apparatus.

Activities and Highlights:

- To increase awareness levels about the different dimensions and elements of National Security and the various threats to the Indian state;
- To familiarize the participants with challenges to management of national security, external security environment and internal security environment;
- To create awareness on different dimensions of security (Cyber, Environmental, Economic, Energy) as well as threats to such security;
- To expose them to the imperatives of civil-military interface; and
- To provide an opportunity for the participants to interact and exchange ideas on the subject

The instructional inputs comprised lectures, seminars, simulation exercises, group discussions and films. The programme attempted to juxtapose alternative view points on critical issues for deeper understanding of security challenges. It also aimed to harness the rich and diverse experience of the participants for more effective learning. The proximate objective of this programme was to meet the perceived gaps in knowledge, skill and attitude in respect of comprehensive national security through appropriate training inputs.



Row I (L-R) Manoj Ahuja, DIG Sudhanshu Nautiyal, Cmde Atul Dewan, DIG Shalin, Ramesh Chander, Pradeep Kumar, Arti Ahuja, Padamvir Singh, Sanjeev Chopra, Gyanendra Badgaiyan, Col Punit Bhardwaj, DIG S.S. Dasila, TM, Alok Gupta, DIG Rajeev Ranjan Kumar, Brig S.P. Singh SM VSM

Row II (L-R) M.H. Khan, Indra Kumar Mehta, Dr. Ajai Kumar Pradyot, Col Rahul Khedkar, Col Amit Rawat, Air Cmde Sunil Jose, E. Priyokumar Singh, T. Kandasamy, Air Cmde R. Ranjan, Ashok Pratap Singh, Capt Rajesh Jangid, Vineet Kumar, Rajesh Manjhu,

Row III (L-R) Girish Sharma, Akhilesh Pandey, Col Shachindranath Guru, DIG Sanjeev Dewan, Capt Shreerang Joglekar, DIG R.P. Sanwal, Gp Capt Naval Jagota, Col Vineet Lohia, Dr. Mandeep Singh Tuli, DIG A.P.S. Nimbadia, DIG Mrityunjay Kumar, Viraj Singh, Ziyaiddin Khan.

Group Photo of 25th Joint Civil-Military Training Programme

Eminent Guest Speakers

- *Mr. Padamvir Singh, Ex-Director, LBSNAA, Mussoorie*
- *Dr. Gyanendra Badgaiyan, IAS (Retd.), Former Director General, National Centre for Governance, New Delhi*
- *Rear Admiral Suraj Berry, NM, VSM. ACOP(HRD)*
- *Mr. G. Mohan Kumar, IAS (Retd.), Ex Defence Secretary, Government of India*
- *Mr. Constantino Xavier, Senior Fellow, Brookings India*
- *Lt Gen Syed Ata Hasnain, PVSM, UYSM, AVSM, SM, VSM & Bar, Chancellor, Central University of Kashmir.*
- *Air Vice Marshal Pankaj Mohan Sinha, AoC, COBRA Group, Gwalior*
- *Mr. Sandeep Verma, IAS, Principal Secretary, Department of Science & Technology, Govt. of Rajasthan, Jaipur.*
- *Mr. Pankaj Kumar Singh, Addl Director General Police, Jaipur Rajasthan*
- *Dr. Prem Singh, IAS (Retd) Consultant LBSNAA*
- *Mr. Jayant Singh, IRTS, Student Officer, National Defence College, New Delhi*
- *Lt. Gen PJS Pannu, PVSM, AVSM, VSM, Deputy Chief of Integrated Defence Staff (SOT) HQ IDS, Ministry of Defence*
- *Mr. Sujan R Chinoy, IFS (Retd) Director General, Institute for Defence Studies and Analyses (IDSA), New Delhi*

- *Mr. Prakash Nanda, Senior Journalist, Editor UDAYIndia*
- *Mr. A.B. Mathur, IPS (Retd.) Former Special Secretary(RAW)*
- *Mr. Asit Kumar Tripathy, IAS, Development Commissioner-cum-Additional Chief Secretary, Govt. of Odisha*
- *Mr. Manoj Kumar Lal, IPS, Additional Director, IB*
- *Lt Gen Z U Shah, Ex- Deputy Chief of Army Staff and VCAMU*
- *Dr. Gulshan Rai, National Cyber Security Coordinator, Prime Minister Office, NewDelhi*
- *Mr. Arvind Gupta, Director, Vivekananda International Foundation (VIF), a NewDelhi*
- *Mr. Alok Joshi, Chairman, NTRO, NewDelhi*
- *Mr. Bhagwant Bishnoi, IFS (Retd) Former Indian Ambassador to Thailand, Ethiopia & Djibouti and also to the UN*

26th Joint Civil-Military Training Programme

Course Coordinator	Ms. Alankrita Singh, Deputy Director
Associate Course Coordinator(s)	Ms. Gauri Parasher Joshi, Deputy Director Dr. Sachiv Kumar, Professor
Programme inaugurated by	Mr. Sanjeev Chopra, Director, LBSNAA
Valedictory address by	Mr. Arun Kumar, IPS, Director General of Railway Protection Force (RPF)
Programme meant for/Target Group	Officers of IAS, IPS, IFS, IC&CES, IRS, IDAS, Cabinet Secretariat(Director/Joint Director/ Joint Secretary/Secretary/ Addl./Asst. Commissioner Level) Officers of Armed forces(Brigadier, Colonel, Captain, Group Captain, Commodore Level) Officers of Para Military Forces(DIG/IG Level) State Senior Judiciary (Principal/Additional District Session Judge Level) Mayor/Zilla Panchayat Chairperson Private Sector
Composition of Group–Service	Total = 44 Gentlemen- 40 Ladies- 04

Details of participants in 26th JCM Course are attached in Annexure- 12.

The Joint Civil-Military Training Programme on National Security is a flagship course of the Academy. It was introduced in 2002 consequent to the report of the Group of Ministers on reforming the National Security apparatus.

Activities and Highlights:

- To increase awareness levels about the different dimensions and elements of National Security and the various threats to the Indian state;
- To familiarize the participants with challenges to management of national security, external security environment and internal security environment;

- To create awareness on different dimensions of security (Cyber, Environmental, Economic, Energy) as well as threats to such security;
- To expose them to the imperatives of civil-military interface; and
- To provide an opportunity for the participants to interact and exchange ideas on the subject

The instructional inputs comprised lectures, seminars, simulation exercises, group discussions and films. The programme attempted to juxtapose alternate view points on critical issues for deeper understanding of security challenges. It also aimed to harness the rich and diverse experience of the participants for more effective learning. The proximate objective of this programme was to meet the perceived gaps in knowledge, skill and attitude in respect of comprehensive national security through appropriate training inputs.



Group Photo of 26th Joint Civil-Military Training Programme

Eminent Guest Speakers

- *Mr. Saurabh Kumar, IFS (Retd.)*
- *Mr. Shiv Kunal Verma, Film maker and Author (Military History), Gurugram*
- *Mr. A.B. Mathur, IPS (Retd.), Member, National Security Advisory Board & GoI Representative and Interlocutor of Peace Talk for Assam & North East, New Delhi*
- *Mr. TCA Raghavan, IFS (Retd.), Director General, Indian Council of World Affairs, Sapru House, New Delh*
- *Mr. Tilak Devasher, Member, National Security Advisory Board, former Special Secretary, Cabinet Secretariat*

- *Lt. Gen. Syed Ata Hasnain, PVSM, UYSM, AVSM, SM (Bar), VSM (Bar) (Retd.), Former Military Secretary and Commander*
- *Dr. Shonaleeka Kaul, Associate Professor, Centre for Historical Studies, School of Social Sciences, JNU, New Delhi*
- *Air Vice Marshal D.K. Patnaik, VM, Assistant Chief of Air Staff Operation (Air Defence)*
- *Dr. Prem Singh, IAS (Retd.), Former PS to Chairman, NITI Ayog, New Delhi*
- *Mr. Pankaj Kumar Singh, IPS, ADGP (Traffic), Jaipur, Rajasthan*
- *Mr. R N Prasher, IAS (Retd.)*
- *Prof. (Dr.) Alka Acharya, Centre for East Asian Studies (Chinese Studies) School of International Studies, JNU, New Delhi*
- *Lt. Gen. S.L. Narasimhan, PVSM, AVSM**, VSM, PhD (Retd.)*
- *Lt. Gen. PJS Pannu, PVSM, AVSM, VSM, DCIDS (Oop), Headquarter IDS, New Delhi*
- *Rear Admiral M D Suresh, AVSM, NM ACIDS (INT-A), Defence Intelligence Agency, HQIDS, New Delhi*
- *Mr. Dhruva Jaishankar, Fellow (Foreign Policy), Brookings Indian, New Delhi*
- *Mr. Alok Joshi, IPS (Retd.), Former Chairman NTRO, Former Raw Chief*
- *Mr. Harinath Mishra, IPS, Joint Director, IB, New Delhi*
- *Lt. Gen. AK Bhatt, UYSM, AVSM, SM, VSM, Military Secretary (MS Branch), IHQ of MoD (Army), New Delhi*
- *Mr. Shalin, DIG/Force Commander, NSG, Gurugram*
- *Mr. Gyanendra Badgaiyan, Former DG, NCGG*
- *Vice Admiral HCS Bisht, PVSM, AVSM, (Retd.), Dehradun*
- *Gen K K Khanna, PVSM, AVSM**, Veteran of Indian Army, Dehradun*

Research Centres

CENTRE FOR DISASTER MANAGEMENT

The Center for Disaster Management (CDM) is a research and training centre, established in the year 2003 under the umbrella of the Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration. It was registered as a society in 2007 (Reg.No-199/2007-2008 Dt. 26-05-2007). The CDM is a Nodal agency for training in Incident Command System (ICS). The Centre is involved in training/capacity building of officers belonging to the IAS and other Group - A civil services at induction as well as at in-service level in various aspects of disaster and emergency management through classroom sessions, case studies, experience sharing presentations, panel discussions, workshops, mock drills,. Apart from conducting training programmes on fire safety, search and rescue, IRS, DDMP, school safety, the centre is involved in various types of documentation and publication activities in terms of case studies, documentation of best practices, research papers, books and posters in national and international journals and developed course specific training materials in the area of Disaster and Emergency management and Science and Technology. CDM has engaged in the provision of consultancy services in disaster management like conducting action research projects and also collaborates with various national and international organisations, educational institutions in and outside government, which were engaged in research and training in disaster risk management. The Centre is also equipped with wireless and HAM radio equipment's for robust communication network. Since 2007 the Centre is also engaged in conducting number of tailor-made training programmes under XI Five Year Plan for the Plan Scheme "National Programme for Training of Scientists & Technologist working in the Govt. Sector" in collaboration with Department of Science & Technology, Govt. of India, New Delhi. Hundreds of scientists and technologists across the country have got exposed to the training environment of premier institute with unique pedagogical approach. The Centre was supported by the ministry of Home affairs since 2012-13. The CDM has been receiving support from NDMA under the Project entitled "Capacity Building on Disaster Management for IAS/ Central Civil Services Officers".

A- Inputs on major initiatives/ achievements of Centre for Disaster Management for the development and management of Human Resources

CDM, LBSNAA has successfully conducted the following training programmes for IAS/ Central Service Officers in India

(1) Incident Response System: (13-14 June, 2019)

Programme meant for/ Target Group	IAS/ Central Service Officers in India
Course coordinator	Mr. Raghuraj Rajendran, IAS, Deputy Director (Sr.) & Centre Director, CDM
Course Inaugurated by	Ms. Aswathy S IAS, Deputy Director (Sr.), LBSNAA

Valedictory Address by	Mr. Anil K. Sinha, IAS (Retd.), Sr. Policy Advisor, Mentor, Consultant in Disaster Risk Reduction & CCA
Total Participants	Total: 23 Gentlemen: 19 ; Ladies: 4

Eminent Guest Speakers

- *Mr. Anil K. Sinha, IAS (Retd.), Sr. Policy Advisor, Mentor, Consultant in DRR & CCA*
- *Ms. Aswathy S. IAS, Deputy Director (Sr.), LBSNAA*
- *Mr. Alok Mishra, IIS, Deputy Director (Sr.), LBSNAA*
- *Sri Bishnupada Sethi, IAS, Managing Director, Odisha State Disaster Management Authority*
- *Dr Praveen Gedam, IAS, Private Secretary to the Hon'ble Minister for Coal and Railways, GoI*
- *Mr. Raghuraj Rajendran, IAS, Director, CDM & Deputy Director (Sr.), LBSNAA*
- *Col. Vishwas Narhar Supanekar (Retd), Director & Professor, CDM, YASHADA*
- *Brig. Kuldeep Singh, Senior Consultant, (IRS & Mock Exercise), NDMA, New Delhi*
- *Prof. M. V Rao, Visiting Professor, Rajiv Gandhi University of Knowledge Technologies, Telangana*

(2) Role of Technology in Community Level Disaster Mitigation for Scientists & Technologists: (19-23 August 2019)

Programme meant for/ Target Group	Scientists and technologists working in the Government sector
Course coordinator	Mr. C. Sridhar, Deputy Director (Sr.) & Centre Director, CDM
Associate Course coordinator	Dr. Pankaj Kumar Singh, Associate Professor, CDM
Course Inaugurated by	Ms. Nandini Paliwal, Deputy Director (Sr.)
Valedictory Address by	Mr. Anil K. Sinha, IAS (Retd.), Sr. Policy Advisor, Mentor, Consultant in Disaster Risk Reduction & CCA
Total Participants	Total: 22 Gentlemen: 17 Ladies: 5

Eminent Guest Speakers

- *Mr. Anil K. Sinha, IAS (Retd.), Sr. Policy Advisor, Mentor, Consultant in DRR & CCA*
- *Mr. C. Sridhar, IAS, Deputy Director (Sr.) & Centre Director, CDM*
- *Mr. Alok Mishra, IIS, Deputy Director (Sr.), LBSNAA*
- *Ms. Nandini Paliwal IAS, Deputy Director (Sr.), LBSNAA*
- *Prof. Vinod K Sharma, Vice Chairman, Sikkim State Disaster Management Authority*
- *Mr. Sarbjit Singh Sahota, Emergency Specialist Disaster Risk Reduction Section, UNICEF India*

- *Prof. Harish Chandra Pokhriyal, Executive Director, School of Open learning, University of Delhi*
- *Dr. S. K. Srivastav, Dean (A), Indian Institute of Remote Sensing, Department of Space, GoI*
- *Mr. Vishal Vasvani, Emergency Officer, United Nations Children's Fund (UNICEF)-India*
- *Brig. V. K Dutta, Former Secretary, DCMG, Ministry of Defence, Govt. of India*
- *Dr. Arjit Roy, Scientist-SF, Indian Institute of Remote Sensing-IIRS, ISRO*
- *Dr. Harish Karnatak, Head, GIT& DL Dept., IIRS, Dehradun*
- *Mr. Kamal Pandey, Scientist, GITDL, IIRS, Dehradun*

(3) Role of Technology in Community Level Disaster Mitigation for Scientists & Technologists:(04- 08 November 2019)

Programme meant for/ Target Group	Scientists and technologists working in the Government sector
Course coordinator	Mr. C. Sridhar, IAS, Deputy Director (Sr.) & Centre Director, CDM
Associate Course coordinator	Dr. Pankaj Kumar Singh, Associate Professor, CDM
Course Inaugurated by	Ms. Arti Ahuja, Special Director
Valedictory Address by	Ms. P. Amudha, Deputy Director (Sr.)
Total Participants	Total: 25 Gentlemen: 21 Ladies: 4

Eminent Guest Speakers

- *Ms. Arti Ahuja IAS, Special Director, LBSNAA*
- *Mr. P. N. Rai IPS (rtd.), Hon'ble Member, Bihar State Disaster Management Authority*
- *Ms. P. Amudha, IAS, Professor of Public Administration, LBSNAA*
- *Mr. C. Sridhar, IAS, Deputy Director (Sr.) & Centre Director, CDM*
- *Prof. Vinod K Sharma, Vice Chairman, Sikkim State Disaster Management Authority*
- *Mrs. Naghma Firdaus-Former Sr. Consultant (CBDM), NDMA, New Delhi*
- *Prof. Harish Chandra Pokhriyal, Executive Director, School of Open learning, University of Delhi*
- *Brig. Kuldip Singh, Senior Consultant, (IRS & Mock Exercise), NDMA, New Delhi*
- *Dr. S. K. Srivastav, Dean (A), Indian Institute of Remote Sensing, Department of Space, GoI*
- *Dr. Ajinder Walia, Assistant Professor, NIDM*
- *Dr. Harish Karnatak, Head, GIT& DL Dept., IIRS, Dehradun*
- *Mr. Kamal Pandey, Scientist, GITDL, IIRS, Dehradun*

- *Mr. C M Bhatt, Scientist-SF, Indian Institute of Remote Sensing-IIRS, ISRO*
- *Dr. Chandra Prakash, Sr. Scientist, Space Application Centre (SAC), ISRO, Ahmedabad*
- *Mr. Vishal Vasvani, Emergency Officer, United Nations Children's Fund (UNICEF)-India*

(4) District Disaster Management Plan: (09-10 December 2019)

Programme meant for/ Target Group	IAS/ Central Service Officers in India
Course coordinator	Mr. C. Sridhar, IAS, Deputy Director (Sr.) & Centre Director, CDM
Course Inaugurated by	Mr. C. Sridhar, IAS, Deputy Director (Sr.)
Valedictory Address by	Dr. Sanjeev Chopra, Director, LBSNAA & Mr. Anil K. Sinha, IAS (Retd.), Sr. Policy Advisor, Mentor, Consultant in Disaster Risk Reduction & CCA
Total Participants	Total: 20 Gentlemen: 14; Ladies: 6

Eminent Guest Speakers

- *Dr. Sanjeev Chopra, Director, LBSNAA*
- *Mr. Anil K. Sinha, IAS (Retd.), Sr. Policy Advisor, Mentor, Consultant in DRR & CCA*
- *Ms. P. Amudha, IAS, Professor of Public Administration, LBSNAA*
- *Mr. Pradeep Kumar Jena, IAS, Managing Director, OSDMA & State Relief Commissioner, Government of Odisha*
- *Mr. C. Sridhar, IAS, Deputy Director (Sr.) & Centre Director, CDM, LBSNAA*
- *Mr. Rajendra Ratnoo, IAS, Joint Secretary, Industrial policy and Promotion, Department of Promotion of Industry and Internal Trade, GoI 8. Sri Bishnupada Sethi, IAS, Managing Director, Odisha State Disaster Management Authority*
- *Dr. Abhishek Jain, IAS, Director Census, Operations and Citizen Registration, Chandigarh, Punjab and Himachal Pradesh*
- *Mr. Aravind Agrawal, IAS, Director, ICDS, SW and MS Department, Government of Odisha*
- *Dr. K. Sekar, Professor, Department of Psychiatric Social Work, National Institute of Mental Health and Neuro Sciences (NIMHANS)*
- *Mr. Dr. V. Bhanumurthy, Associate Director, National Remote Sensing Centre (NRSC), Indian Space Research Organisation (ISRO), Department of Space*
- *Dr. Harish Karnatak, Head, Geo-web Services, IT and Distance Learning Department (GIT&DL) Geospatial Technologies and Outreach Programme Group, IIRS*

(5) Incident Response System: (03-04 February, 2020)

Programme meant for/ Target Group	IAS/ Central Service Officers in India
Course coordinator	Mr. C. Sridhar, IAS, Deputy Director (Sr.) & Centre Director, CDM
Course Inaugurated by	Mr. C. Sridhar, IAS, Deputy Director (Sr.), LBSNAA
Valedictory Address by	Mr. Manoj Ahuja IAS, Special Director, LBSNAA
Total Participants	Total: 13 (Gentlemen: 13)

Eminent Guest Speakers

- *Mr. Manoj Ahuja IAS, Special Director, LBSNAA*
- *Mr. C. Sridhar, IAS, Deputy Director (Sr.) & Centre Director, CDM, LBSNAA*
- *Ms. P. Amudha, IAS, Professor of Public Administration, LBSNAA*
- *Col. Vishwas Narhar Supanekar (Retd), Director & Professor, CDM, YASHADA*
- *Dr. S. A Sharma, Group Director, Scientist G, Space application Centre, ISRO, Ahmadabad*
- *Dr. Harish Karnatak, Head, Geo-web Services, IT and Distance Learning Department (GIT&DL) Geospatial Technologies and Outreach Programme Group, IIRS*

(5) Climate Change: Challenges and Response (for Women Scientists): (10-14 February, 2020) this programme conducted by CDM is a first-of-its-kind programme for women scientists, particularly focusses on implementation aspects of climate change mitigation.

Programme meant for/ Target Group	Women Scientists and technologists working in the Government sector
Course coordinator	Mr. C. Sridhar, IAS, Deputy Director (Sr.) & Centre Director, CDM
Associate Course coordinator	Dr. Pankaj Kumar Singh, Associate Professor, CDM
Course Inaugurated by	Ms. Arti Ahuja IAS, Special Director, LBSNAA
Valedictory Address by	Mr. Manoj Vasudevan Nair IFS, Deputy Director (Sr.), LBSNAA
Total Participants	Total: 23 Ladies: 23

Eminent Guest Speakers

- *Ms. Arti Ahuja IAS, Special Director, LBSNAA*
- *Ms. P. Amudha, IAS, Professor of Public Administration, LBSNAA*
- *Mr. C. Sridhar, IAS, Deputy Director (Sr.) & Centre Director, CDM*
- *Mr. Manoj Vasudevan Nair IFS, Deputy Director (Sr.), LBSNAA*
- *Ms. Aswathy S. IAS, Deputy Director (Sr.), LBSNAA & Director, NGC*
- *Dr. M. N. Jha, Former Dean & Head- Soil, Forest & Land Reclamation Division, FRI University*
- *Dr. K. Sekar, Professor, Department of Psychiatric Social Work, National Institute of Mental Health and Neuro Sciences (NIMHANS)*
- *Dr. Shalander Kumar, Principal Scientist, Innovation Systems for the Drylands, ICRISAT*

- Prof. M. Mukherjee, Head, CoEDMM, IIT Roorkee
- Mr. Vishal Vasvani, Emergency Officer, United Nations Children's Fund (UNICEF)-India
- Dr. P. K. Champati Ray, Group Head, Geosciences & Disaster, Management Studies Group, IIRS
- Dr. Harish Karnatak, Head, GIT& DL Dept., IIRS, Dehradun

(6) Sessions of Disaster management were scheduled in 94th Foundation Course (2019 Batch): (04, 05, 06 September 2019)

Programme meant for/ Target Group	Officer Trainees of 94 th Foundation Course
Recourse Person	Ms. P. Amudha, Deputy Director (Sr.)
Total Participants	Total: 325 Gentlemen : 219 Ladies: 106

Sessions of Disaster management were scheduled in Phase II (2017 Batch): (03 June 2019)

Programme meant for/ Target Group	Officer Trainees of Phase II (2017 Batch)
Recourse Person	Mr. Johny Tom Varghase IAS, Additional director, Fisheries Department, Govt. of Tamil Nadu (Disaster Management)
Total Participants	Total: 178 Gentlemen: 131 Ladies: 47

Sessions of Disaster management were scheduled in IAS Professional Course (14th Round of Phase III): (31st July 2019)

Programme meant for/ Target Group	Officer Trainees of 14 th Round of Phase III
Recourse Person	Ms. P. Amudha, Deputy Director (Sr.)
Total Participants	Total: 88 Gentlemen: 67 Ladies 21

Sessions of Disaster management were scheduled in IAS Professional Course (15th Round of Phase III): (5th, 19th and 20th December 2019)

Programme meant for/ Target Group	Officer Trainees of 15 th Round of Phase III
Resource person	Dr. K Satyagopal IAS (retd.) Chairman & Managing Director, TNWRCRC Project, Tamil Nadu (Disaster Mitigation and Management: Case of Tamil Nadu) Mr. C. Sridhar, Deputy Director (Sr.) & Centre Director, CDM, LBSNAA (Building Back Better)
Total Participants	Total: 72 Gentlemen : 63 Ladies: 9

(7) Sessions of Disaster management were scheduled in 121st Induction Training Programme for Officers Promoted from SCS/ Select list to IAS: (26th July 2019 and 10th August 2019)

Programme meant for/ Target Group	Officer Trainees of 121 st Induction Training Programme
-----------------------------------	--

Recourse Person	Dr. V Thiruppugazh IAS, Joint Secretary (Policy & Plan), NDMA
Total Participants	Total: 68 Gentlemen: 50 Ladies 18

B. Publications of the centre:

1. Case study book series on Disaster Governance in India - ISBN: 978-81-928670-3-8, Series 5, 2019
2. Journal on Disaster Response and Management - ISSN: 2347-2553, Volume-V, Issue-I, 2019
2. Journal on Disaster Response and Management - ISSN: 2347-2553, Volume-VI, Issue-I, 2019
3. Course Specific training materials developed for above mentioned training programmes

C. Research/ Case studies:

1. Kerala Flood-2018: Enquiry in to causes and Risk Mitigation Strategy (in progress)
2. Heat wave management in Andhra Pradesh & Telangana: Efficacy of Heat wave guideline

B. N. Yugandhar Centre for Rural Studies (BNYCRS)

Centre for Rural Studies, a research Centre of the Academy was registered as a scientific training and research society under the Indian Societies Registration Act 1860 on 1 May, 2015. Since 1989, Ministry of Rural Development, Government of India has been supporting BNYCRS in its endeavors by providing regular finance.

It has been renamed as B.NYugandhar Centre (BNYCRS)

The Centre performs mainly four functions: (i) It trains the officer trainees (OTs) of the Indian Administrative Service (IAS), on land Administration and Rural Development, by exposing them to ground realities, providing tools for field research and evaluation of their work during various phases of the training; (ii) It conducts research studies of different genre and disseminate knowledge gained in form of publications; (iii) It organizes national level workshops for regular exchange of views on land administration and rural development. (iv) It publishes the International Journal of Land and Rural Studies (JLRS) through SAGE Publications, New Delhi.

Activities during the year

1. Research

Sl.No.	Title	Status
1.	Impact Assessment of DILRMP of Punjab & Rajasthan	Draft Report submitted.
2.	Impact Assessment of DILRMP of Maharashtra & Goa	Field survey on progress.
3.	Impact Assessment of DILRMP of West Bengal & Assam	Field survey on progress.
4.	Impact Assessment of DILRMP of Kerala & Lakshadweep	Field survey on progress.
5.	Impact Assessment of NGDRS Implementation in Punjab &	Field survey on progress.

	Andaman Nicobar	
6.	Impact Assessment of DILRMP in Madhya Pradesh	Under progress
7.	Impact Assessment of DILRMP in Uttar Pradesh	Under progress
8.	Impact Assessment of DILRMP in Karnataka	Under progress
9.	Impact Assessment of DILRMP in Bihar	Under progress
10.	Impact Assessment of DILRMP in Gujarat	Under progress
11.	Impact Assessment of DILRMP in Sikkim	Under progress
12.	Impact Assessment of DILRMP in Manipur	Under progress
13.	Impact Assessment of DILRMP in Uttarakhand	Under progress

Other Research Activities

Sl.No.	Title	Status
1.	Status of Implementation of the Scheduled Tribes and Other Traditional Forest Dwellers (Recognition of Forest Rights) Act, 2006, Amendment Rule, 2012 in the States of Himachal Pradesh, Jharkhand, Maharashtra and Odisha”	Reports of Jharkhand & Odisha sent to MoTA. Data analysis and draft report of Maharashtra is completed. Himachal Pradesh is under progress.

2. Training Programme

The BNYCRS is involved in training programmes of the Academy during the Foundation Course and IAS Professional Courses. In the current year the BNYCRS undertook following training activities:

2.1. IAS Professional Course Phase-I

BNYCRS actively worked on Land Administration Module. The Land Administration Modules were delivered for 182 IAS Officer Trainees of 2018 batch.

2.2. Village Study Assignment for IAS Professional Course Phase-II

This assignment forms a major part of the District Training Assignment for the IAS OTs. The Centre had received 178 Socio-economic and Land reforms reports from the IAS OTs of 2017-19 Batch for evaluation. These reports are scrutinised for best reporting on existing situation, socio-economic and political analysis and poverty alleviation initiatives. They are used compiled, edited and published as edited volumes on *Socio-Economic Profile of Rural India*. Until now three series of these volumes have been published.

Longitudinal Study: Centre conducted longitudinal study in 14 villages through IAS Officer Trainees (2018-20 batch). Under this study, Centre first identified the previously studied villages by the IAS Officer Trainees since 1990 to 2009. These longitudinal studies are mainly devised to observe the pace of development in two or three decades. Various issues like poverty, agriculture, education, land reforms, panchayati raj institutions and health are covered in the study. As a result, a comparative and analytical picture will be emerged in the reports of IAS Officer Trainees which, in turn, will be useful for academicians and planners. The recommendations highlighted in these reports are beneficial for the Ministry for

monitoring of its various schemes and planning for new development schemes.

2.3. Village Visit Programme–94th Foundation Course

The Village Visit Programme comprises of three activities: classroom inputs, field visits, and evaluation of reports of the OTs. For the 94th FC, BNYCRS has the exercises given below:

2 3.1. Pre-Village Visit actions by BNYCRS

- *BNYCRS prepared 'Village Visit Manual' for the guidance and also introduced reading material in its contents.*
- *BNYCRS had finalized the 71 villages to conduct the village visit programme.*
- *BNYCRS had prepared Sub-Groups of IAS Officer Trainees for village visit with a group leader in each group. In a group there were 5 or 6 members and also more than one ladies OT.*
- *The Officer Trainees of 94th Foundation Course were trained in Participatory Learning and Action (PLA) techniques by BNYCRS faculty through class room teachings followed by mock exercises. Village Visit Programme was organized by BNYCRS and all the faculty members of BNYCRS were engaged in village visit.*

2 3.2. Actions during Visit by BNYCRS

Under the supervision of BNYCRS faculties, the Officer Trainees of 94th Foundation Course visited the districts of selected States to conduct village studies at village level. BNYCRS faculties also visited them in the field and trained them on the ground realities of rural life using Participatory Learning and Action (PLA) techniques. Village Visit Reports were prepared in the village itself and submitted by Officer Trainees to the BNYCRS.

A total 71 sub-groups were formed. Each sub-group stayed in a village. Total 12 districts in the states of Rajasthan, Madhya Pradesh and Gujarat were visited by the OTs for this programme.

2 3.3. Post village visit activity by BNYCRS

Village Visit Reports were evaluated by the B.N. Yugandhar Centre for Rural Studies. BNYCRS also conducted issue-based presentation of reports and on the basis of performances, awarded Gold Medal, Silver Medal and Bronze Medal to the Officer Trainees. These Village Visit Reports are documented in the form of monographs and are published subsequently.

3. Workshops and Seminars

Sl. No.	Title	Conducted
1.	Land Dispute Redressal: A Plea for Reforms	2-3 April, 2019
2.	The Right to Fair Compensation and Transparency in Land Acquisition, Rehabilitation and Resettlement Act, 2013 (RFCTLARR Act, 2013) and other Acquisition Acts: Issues in Implementation, Divergence and Convergence	4-5 April, 2019

4. Publications

4.1. Published

Sl. No.	Title	Year
1.	International Journal of Land and Rural Studies (Issues 8.1)	2020
2.	International Journal of Land and Rural Studies (Issues 7.2)	2019
3.	International Journal of Land and Rural Studies (Issues 7.1)	2019
4.	Modalities of Promotion of Village Level Entrepreneurs through Common Service Centres or Otherwise under Digital India Land Records Modernization Programme and to assess the employment generation potential (Karnataka and Gujarat)	2019
5.	Land Dispute Redressal: A Plea for Reforms	2019
6.	Land Records Management: Institutional Challenges and Issues	2019
7.	The Right to Fair Compensation and Transparency in Land Acquisition, Rehabilitation and Resettlement Act, 2013 (RFCTLARR Act, 2013) and other Land Acquisition Acts: Issues in Implementation, Divergence and Convergence	2019
8.	Land Governance: Policy Reforms and Regional Initiatives	2019

4.2. Forthcoming Publications

Sl. No.	Title
1.	International Journal of Land and Rural Studies (Issues 8.2)
2.	Impact Assessment of DILRMP of Chhattisgarh
3.	Impact Assessment of DILRMP of Odisha
4.	Impact Assessment of DILRMP of Telangana
5.	Impact Assessment of DILRMP of Andhra Pradesh
6.	Impact Assessment of DILRMP of Andaman & Nicobar Islands
7.	Impact Assessment of DILRMP of Tripura
8.	Impact Assessment of DILRMP of Tamil Nadu
9.	Impact Assessment of DILRMP of Puducherry
10.	Status of Implementation of the Scheduled Tribes and Other Traditional Forest Dwellers (Recognition of Forest Rights) Act, 2006, Amendment Rule, 2012 in the States of Jharkhand and Odisha
11.	Hand Book on Modern Cadastral Survey in India

4.3. International Journal

This is a half yearly, refereed, international journal (Print 2321-0249 and Online ISSN: 2321-7464). It carries special articles, articles, policy briefs, working papers and book reviews. January, 2020 issue (8.1) - published.

National Gender Centre

The National Centre for Gender Training, Planning and Research, (National Gender Centre) was established in 1993 and got registered as a society under the Societies Act 1860 in 1998.

The main aim of the Centre is to mainstream gender and child rights issues in policy,

programme formulation and implementation in Government and to ensure the equitable development of men, women and children. The Centre is involved in training of civil servants at induction level as well as in service level on gender and child rights through courses and sensitization workshops. Present executive Director of centre is Ms. Aswathy S. IAS.

Apart from the regular Academy courses the Centre is also associated with agencies such as, MWCD, NCW, NCPCR, UNICEF, UN-Women, UNDP, UNFPA, IFPRI and civil societies and academic institutes like Jagori, MAJLIS, TISS, etc. in conducting thematic training programmes and conferences.

Activities undertaken during 2019-2020

1. Workshop on Stepping up to India's Nutrition Challenge: The Critical Role of District Administrators from 13 -15 February, 2019

Program Coordinator	Ms. Aswathy S., IAS, Executive Director
Program Associate Coordinator	Ms. Anjali Chauhan
Course inaugurated by	Mr. Sanjeev Chopra, IAS, Director, LBSNAA
Number of participants	Total: 27 Gentlemen: 12; Ladies: 15

Aim and Objective

The National Gender Centre (NGC), Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration (LBSNAA), in collaboration with Ministry of Women and Child Development and NITI Aayog, New Delhi, conducted a three-day Workshop on Stepping up to India's Nutrition Challenge: The Critical Role of District Administrators from 13-15 February, 2019 at LBSNAA, Mussoorie. The programme was aligned with the mandate of the POSHAN Abhiyaan which aimed to create a synergy between the various schemes affecting the nutritional status of children, pregnant & lactating women, nutritional needs of adolescent's girls to focus on the action at district level. The main objectives were to review their work and provide guidance for their future work.

Eminent Guest Speakers

- *Mr. Alok Kumar, IAS, Advisor NITI Aayog, New Delhi*
- *Ms. Monika S. Garg, IAS, Principal Secretary, Bal Vikas Seva Evam Pushtahaar, UP*
- *Mr. Sanjiv Gajraj, Executive Director, POSHAN Abhiyaan, MWCD, New Delhi*
- *Dr. M Geetha, Secretary, Department of Women and Child Development, Chhattisgarh*
- *Ms. Purnima Menon, Senior Research Fellow, International Food Policy Research Institute (IFPRI), New Delhi*
- *Mr. Indrajit Chaudhuri, CoP, Jeevika Technical Support Program, New Delhi*
- *Mr. Rama M Kamaraju, Sr. Consultant, NITI Aayog, New Delhi*
- *Ms. Divya Nair, IDinsight, New Delhi*
- *Mr. Andres Parrado, IDinsight, New Delhi*

- *Mr. Nithiya Muthusamy, IDinsight, New Delhi*
- *Ms. Nitya Agrawal, IDinsight, New Delhi*
- *Mr. Karan Nagpal, IDinsight, New Delhi*
- *Mr. Vishan Pattnaik, IDinsight, New Delhi*



Group Photo of the Workshop on Stepping up to India's Nutrition Challenge: The Critical Role of District Administrators

2. Workshop for chairperson and members of State Commissions for Women (19 - 21 June, 2019)

Program Coordinator	Ms. Aswathy S., Deputy Director (Sr.) Executive Director
Program Associate Coordinator	Ms. Anjali Chauhan
Course inaugurated by	Ms. Rekha Sharma, Chairperson., National Commission for Women
Number of participants	Total: 35 Gentleman: 4; Ladies: 31

Aim and Objective

National Gender Centre, LBSNAA, had organized a three-day Workshop for State Commissions for Women, in collaboration with National Commission for Women, New Delhi, from 19-21 June, 2019, for the Chairpersons and Members of the State Commissions for Women and the National Commission for Women at Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration, Mussoorie, with an aim to engage in deliberations and dialogue on multiple themes dealing with women related issues.

Eminent Guest Speakers

- *Ms. Rekha Sharma, Chairperson, National Commission for Women(NCW)*
- *Ms. Kamla Bhasin, Gender Expert, Sangat, Jagori*
- *Ms. Jyotika Kalra, Member, National Human Rights Commission India*
- *Ms. Arti Ahuja, Special Director, LBSNAA*
- *Mr. Alok Mishra, Deputy Director (Sr.), LBSNAA*
- *Mr. Raghuraj M Rajendran, Deputy Director (Sr.), LBSNAA*
- *Ms. Chhaya Sharma, DIG, National Human Rights Commission India*
- *Ms. Sunita Rani, Professor, Social Management, LBSNAA*
- *Ms. Alankrita Singh, Deputy Director, LBSNAA*



Group Photo of the Workshop for State Commissions for Women

3. National Consultation on Child Budgeting from 24 - 26 June, 2019

Program Coordinator	Ms. Aswathy S., Deputy Director (Sr.) Executive Director
Program Associate Coordinator	Ms. Anjali Chauhan
Course inaugurated by	Ms. Aswathy S., IAS, Executive Director
Number of participants	Total: 24 Gentlemen: 11; Ladies: 13

Aim and Objective

National Gender Centre, LBSNAA, had organized a three day National Consultation on Child Budgeting, in collaboration with UNICEF, New Delhi, from 24 -26 June, 2019, The objectives of the workshop was to (i) Review and analysis of current status of public finance

for children and child budgeting in India; (ii) Updating Ministries on the new additions to Statement 12 in the Budget Circular 2019-20 of Ministry of Finance; child budget analysis as a tool for child welfare and fulfilling relevant SDGs for children; the need to make provision for proper allocations for welfare of children; (iii) Building consensus on the way forward for facilitating budget allocations and tracking expenditure on child-related schemes and programmes at the Union and state level (also at local government level in subsequent years) and related outcomes for children in India, in an institutionalized manner.

Eminent Guest Speakers

- *Dr. Yasmin Ali Haque, Country Representative, India, UNICEF, New Delhi*
- *Ms. Joanne Bosworth, Chief Public Finance & Local Governance, UNICEF, New Delhi*
- *Ms Happy Pant , Advocacy Coordinator, Centre for Budget and Governance, New Delhi*
- *Ms. Enakshi Ganguly, Co- Founder and Advisor, HAQ Centre for Child Rights, New Delhi*
- *Mr. Kumar Shailabh, Co-Director, HAQ Centre for Child Rights, New Delhi*
- *Mr. Madhusudhan B V Rao, Senior Research Advisor, Centre for Budget and Policy Studies, Bangalore*
- *Ms. Sumita Dawra, Programme Specialist (Governance), UNICEF, New Delhi*
- *Ms. Avani Kapur, Fellow Centre for Policy Research (CPR) and Director of the Accountability Initiative, New Delhi*
- *Ms. Mridusmita Bordoloi, Senior Researcher, Accountability Initiative,*
- *Ms. Misaki Ueda, Chief, Social Policy, Monitoring and Evaluation, New Delhi*
- *Mr. Tejinder Singh Sandhu, New Delhi*
- *Dr. M. Govinda Rao, IAS (Rtd), Member, Fourteenth Finance Commission, Bangalore*



Group Photo of the National Consultation on Child Budgeting

4. Workshop for chairperson and members of State Commissions for Women (29 - 31 July, 2019)

Program Coordinator	Ms. Aswathy S., IAS, Executive Director
Program Associate Coordinator	Ms. Anjali Chauhan
Number of participants	Total: 41 (Gentlemen:1; Ladies: 40)
Course inaugurated by	Ms. Aswathy S., IAS, Executive Director

Aim and Objective

National Gender Centre, LBSNAA, had organized a second round in the form of a three-day Workshop for State Commissions for Women, in collaboration with National Commission for Women, New Delhi, from 29 - 31 July, 2019, for the member secretaries and members of the State Commissions for Women and the National Commission for Women at Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration, Mussoorie, with an aim to engage in deliberations and dialogue on multiple themes dealing with women related issues.

Eminent Guest Speakers

- Ms. Kamla Bhasin, Gender Expert, Sangat, Jagori
- Ms. Jyotika Kalra, Member, National Human Rights Commission India
- Dr. B. Sandhya, Additional Director General of Police (Trg.), Kerala
- Ms. Arti Ahuja, Special Director, LBSNAA
- Mr. C Sridhar, Deputy Director (Sr.), LBSNAA
- Ms. Sunita Rani, Professor, Social Management, LBSNAA
- Ms. Alankrita Singh, Deputy Director, LBSNAA
- Ms. Laxmi Agarwal, Social Activist / Acid Attack Survivor



Group Photo of the Workshop for State Commissions for Women

5. Consultation Workshop for Developing a Nutrition Training Roadmap for Administrators across India from 08th & 09th August, 2019

Program Coordinator	Ms. Aswathy S., Deputy Director (Sr.) Executive Director
Program Associate Coordinator	Ms. Anjali Chauhan
Course inaugurated by	Ms. Arti Ahuja, IAS, Special Director, LBSNAA
Number of participants	Total: 25 Gentlemen: 14; Ladies: 11

Aim and Objective

National Gender Centre, LBSNAA, had organized a two day Consultation Workshop for Developing a Nutrition Training Roadmap for Administrators across Indian in collaboration with NITI Aayog, Ministry of Women and Child Development, and technical partners, on 08th & 09th August, 2019, to build the capacity of key district functionaries with knowledge and skills to identify and address nutrition-related issues with the use of data and evidence and inter-linkages between gender & nutrition. This is essential to ensure the success of POSHAN Abhiyaan, that requires a strong multi sectoral approach for coordination, convergence and effective implementation, primarily at the block and district levels. So far, two short nutrition courses have been organized for the Indian Administrative Service officials in August 2018 and February 2019.

Eminent Guest Speakers

- *Ms. Arti Ahuja, IAS, Special Director, LBSNAA*
- *Ms. Purnima Menon, Senior Research Fellow, International Food Policy Research Institute (IFPRI), New Delhi*
- *Ms. Divya Nair, IDinsight, New Delhi*
- *Mr. Neeraj Trivedi, Assistant Director, Core Programmes and Capacity Building Evidence for Policy Design (EPoD), New Delhi*
- *Dr. Alok Ranjan, Country Lead, Nutrition, ICO & Bill & Melinda Gates Foundation, New Delhi*
- *Dr Shweta Khandelwal, Head, Nutrition Research and Additional Professor, Public Health Foundation of India, Gurugram*
- *Dr. Arun Singh, National Advisor RBSK, Ministry of Health & Family Welfare, Child Health Division, New Delhi*



Group Photo of the Consultation Workshop for Developing a Nutrition Training Roadmap for Administrators across India

6. India Flagship Course on Health System Strengthening and Sustainable Financing from 19 - 23 August, 2019

Program Coordinator	Ms. Aswathy S., Deputy Director (Sr.) Executive Director
Program Associate Coordinator	Ms. Anjali Chauhan
Course inaugurated by	Ms. Arti Ahuja, IAS, Special, Director, LBSNAA
Number of participants	Total: 48 (Gentlemen :35 : Ladies: 13)

Aim and Objective

The National Gender Centre, LBSNAA, had organized a five-day India Flagship Course on Health System Strengthening and Sustainable Financing in collaboration with the Ministry of Health and Family Welfare, Harvard TH Chan School of Public Health (HSPH) and Health Systems Transformation Platform (HSTP), from 19 - 23 August, 2019. The main objectives of the programme were - i) to critically assess the performances of the healthcare systems in their states; to diagnose the underlying causes, using an analytical approach and tools that are generalizable and yet, adaptable to the local context ii) Assist participants in designing a health system transformation plan that would address the needs and challenges of their states; and which is feasible and workable within the context of the states

Eminent Guest Speakers

- *Ms. Winne Yip, Course Director and Professor, Harvard T H Chan School of Public Health*
- *Mr. Michael Reich, Taro Takemi Research Professor of International Health Policy, Harvard T H Chan School of Public Health*
- *Mr. Indranil Mukhopadhyay, Associate Professor, School of Government and Public Policy, Jindal Global University*
- *Mr. Ajay Tandon, Lead Economist, World Bank*

- *Ms. Avani Kapur, Director, Accountability Initiative*
- *Ms. Mita Choudhury, Associate Professor, National Institute of Public Finance and Policy*
- *Mr. Rajeev Sadanandan, IAS (Retd.), CEO, HSTP*
- *Mr. Jack C Langenbrunner, Senior Adviser on Social Health Insurance in Jakarta, Indonesia*
- *Mr. Dan Schwarz, Director, Primary Health Care, Ariadne Labs*
- *Ms. Shanti Pantvaidya, Executive Director, SNEHA*
- *Mr. Sundeep Kapila, Founder of Swath India, Mumbai*
- *Mr. Indu Bhushan, Chief Executive Officer, Ayushman Bharat, National Health Authority*
- *Ms. Anuska Kalita, Coordinator and Specialist, India Health Systems Project, Harvard T. H. Chan School of Public Health*
- *Mr. K. Rahul S Reddy, Senior Fellow, Health Systems Transformation Platform (HSTP)*



Group Photo of the India Flagship Course on Health System Strengthening and Sustainable Financing

7. Capacity Building Programme on Multi–Agency Coordination in Tackling Violence against Women and Children in India, from 19 - 21 December, 2019:-

Program Coordinator	Ms. Alankrita Singh, Deputy Director, Associate Coordinator
Program Associate Coordinator	Ms. Anjali Chauhan
Course inaugurated by	Ms. Sarojini Ganju Thakur, IAS (Retd.)
Number of participants	Total: 55 (Gentlemen: 35; Ladies: 20)

Aim and Objective

As the first of the 3 programmes, NGC, LBSNAA hosted 55 participants over the course of 3 days from 19th – 21st December, 2019, from across fields of administration, law enforcement, judiciary and medicine from 19 states and UTs. The participants engaged in brainstorming deliberations and deep diving into the multiple facets involved while dealing with prosecution in cases of violence against women and children. The programme involved the participants deep diving to understand the nature and manifestation of different forms of violence such as domestic violence, rape, sexual harassment at workplace, the gaps in the grievance redressal process and recommendations on increasing multi-sectoral convergence of duty holders through more efficient and judicious implementation of existing laws.

Eminent Guest Speakers

- *Ms. Sarojini Ganju Thakur, (IAS Retd), Gender Expert, Manali*
- *Ms. Vrinda Grover, Advocate, Supreme Court of India, New Delhi*
- *Ms. Suneeta Dhar, Advisor, Jagori, New Delhi*
- *Dr. Aravind Raj, Associate Professor, NIMHANS, Bangalore*
- *Ms. Selvi, Driver, Coimbatore*
- *Mr. Vidya Bhushan, Deputy Director, Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration, Mussoorie*
- *Ms. P Amudha, Professor, Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration, Mussoorie*
- *Mr. Levinson Martins, Director, Science & Technology, Goa*
- *Ms. Meenaxee Raj, Joint Transport Commissioner, Haryana*
- *Mr. Atul Srivastava, Public Prosecutor, New Delhi*
- *Dr. G K Goswami, Joint Director, Anti-Corruption, CBI, New Delhi*
- *Mr. Anvesh Manglam, Additional Director General, Crime Against Women (CAW), M.P*
- *Mr. Ashif Shaikh and Team, Jan Sahas, Bhopal*
- *Mr. Satya Prakash, Program Manager, FXB India, Suraksha, New Delhi*
- *Ms. Seema Sharma , Deputy Secretary, Rajasthan Human Rights Commission, Jaipur*
- *Mr. Arvind Kumar Kumawat, Anti Human Trafficking Unit, Jaipur*
- *Hon'ble Justice Madan Lokur (Retd.) Supreme Court of India, New Delhi*
- *Hon'ble Justice Sudhanshu Dhulia, High Court of Uttarakhand, Nainital*



Group Photo of the Capacity Building Programme on Multi –Agency Coordination in Tackling Violence against Women and Children in India

8. Workshop on Multi – Sectoral Approach for Eliminating Violence against Women and Children, from 15 -17 January, 2020:-

Program Coordinator	Ms. Alankrita Singh., Deputy Director, Associate Coordinator
Program Associate Coordinator	Ms. Anjali Chauhan
Course inaugurated by	Ms. Uma Mahadevan, Principal Secretary, Rural Development and Panchayat Raj Govt. of Karnataka
Number of participants	Total: 58 (Gentlemen: 38 Gentlemen; Ladies: 20)

Aim and Objective

A similar audience of 58 participant pool comprising IAS officers, IPS officers, members from the judiciary, prosecution officers and medical officers were hosted in LBSNAA for a period of 3 days from 15th to 17th January 2020. The programme saw the involvement of the participants in sessions related to the understanding of gender, the expansive legal landscape and the key provisions, interaction with members working at the ground-level on different forms of violence such as trafficking, sexual assault, rehabilitation of women and children. The participants shared their experiences, best practices in different districts and states, challenges in implementation of laws and recommended action points on case studies.

Eminent Guest Speakers

- Ms. Arti Ahuja, Special Director, Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration (LBSNAA)
- Ms. Uma Mahadevan, Principal Secretary, Rural Development and Panchayat Raj Govt. of Karnataka
- Ms. Aparna Bhat, Advocate, New Delhi
- Ms. Sampat Meena, Joint Director, CBI, Lucknow
- Mr. Atul Srivastava, Public Prosecutor, New Delhi

- *Mr. Levinson Martins, Director, Science & Technology, Goa*
- *Mr. Satya Prakash, Program Manager, FXB India, Suraksha, New Delhi*
- *Ms. Lalitha S. A., Vice President, Society for Participatory Integrated Development, New Delhi*
- *Dr. Aravind Raj, Associate Professor, NIMHANS, Bangalore*
- *Ms. Swati Chauhan, Judge, Bombay, High Court*
- *Ms. Juliana Lohar, Coordinator, ARZ (Anyay Rahit Zindagi)*
- *Mr. Vidya Bhushan, Deputy Director, Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration (LBSNAA)*
- *Ms. Nandini Paliwal, Deputy Director (Sr.), Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration (LBSNAA)*
- *Ms. Aparna Kumar, DIG, ITBP, Dehradun*



Group Photo of the Workshop on Multi – Sectoral Approach for Eliminating Violence against Women and Children

9. Eliminating Violence against Women and Children Developing a Multi-Sectoral Approach - A Capacity Building Programme for Trainers, from 20 - 24 January, 2020:-

Program Coordinator	Ms. Alankrita Singh., Deputy Director
Program Associate Coordinator	Ms. Anjali Chauhan
Course inaugurated by	Ms. Alankrita Singh., Deputy Director
Number of participants	Total: 37 (Gentlemen: 21; Ladies: 16)

Aim and Objective

This was a Training of Trainers programme with 37 participants from training institutes like Judicial Academy and State Police Academies. The purpose of the program was to foremost enhance gender sensitization and to develop resources and capacity building at state level so that the awareness and sensitization can be enhanced.

The overall response to the programme has been overwhelmingly positive with participants stressing on the importance of a multi-stakeholder and multi-partisan understanding of roles and responsibilities. It has been recommended to widen the scope of such training programmes to include more key stakeholders and work towards a national action plan for eliminating violence against women and children.

Eminent Guest Speakers

- *Hon 'ble Justice Madan Lokur (Retd.) Supreme Court of India, New Delhi*
- *Ms. Sarojini G. Thakur, IAS (Retd), Gender Expert, Manali*
- *Ms. Suneeta Dhar, Advisor, Jagori, New Delhi*
- *Mr. Murugappan Lakshmanan, Lego Team*
- *Mr. Vijay Talreja, Lego Team,*
- *Mr. Laxman Murugappan, Lego Team*
- *Ms. Anuradha Shankar, ADG, (Training), PHQ, Bhopal*
- *Dr. Jagadeesh Narayan Reddy, Prof. & HoD, Forensic Medicine, Bangalore*
- *Ms. Kaveri Baweja , Coordinator cum Registrar, High Court of Delhi*
- *Ms. Sharayu K M, IAS, Project Director, Hill area Development Programme, Ooty*
- *Mr. Atul Srivastava, Public Prosecutor, New Delhi*
- *Ms. Meenaxee Raj, Joint Transport Commissioner Haryana*
- *Ms. Namita Bhandare, Journalist, New Delhi*
- *Natasha Noel, Uplifts human beings, Mumbai*
- *Dr. Aravind Raj, Associate Professor, NIMHANS, Bangalore*
- *Ms. Megha Chawdhry, New Delhi*
- *Ms. Juliana Lohar, Coordinator, ARZ (Anyay Rahit Zindagi)*
- *Ms. Bharti Ali, HAQ Centre for Child Rights, New Delhi*
- *Ms. Bharti Sharma, Shakti Shalini, New Delhi*
- *Ms. Laxmi Agarwal, Acid Attack Survivor, New Delhi*
- *Ms. Shabnam, Shakti Shalini, New Delhi*



Group Photo of the programme - Eliminating Violence against Women and Children Developing a Multi-Sectoral Approach - A Capacity Building Programme for Trainers

Centre for Public Systems Management

The Centre for Public Management System has been established as a Society to take up research and to organize training/capacity building activities for induction level and mid-career civil servants as well as other stakeholders. The Center's core area of interest is efficient and effective management of public systems. Effective and efficient management invariably depends on internal systems and project execution capabilities. Therefore, research and capacity building in Project Management is of the utmost importance for furthering the objectives of the centre. Infrastructure projects especially public works are the areas with which IAS Officers at all levels needs to grapple. Research and capacity building by specialists with in-depth understanding of the public works management would fill this gap in the training provided by the Academy.

1. Training programme on “Co-Creating- cross sectoral collaboration” Orientation Program for NITI Aayog Officers” from 24 - 26 May, 2019

Program Coordinator	Prof. P Amudha, Deputy Director (Sr.) Centre Director - CPSM
Associate Coordinator	Rashida Hasan, Research Fellow
Course inaugurated by	Mr. Sanjeev Chopra, Director
Number of participants	Total: 53 (Gentlemen: 45; Ladies: 08)

Aim of the Program

The primary focus of the training program is on the following areas:

How to engage/ tap private sector and civil society.

Training on aptitude, behavior change from official orientation to persuaders and coalition builders and;

Orient officers' thinking to focus on the country's economy through efforts of all, including private sector & civil society organizations; and thinking from the perspective of the country's economic/ social interest rather than interest of particular sections or organizations merely.

Organising Partners

LBSNAA & NITI Aayog, New Delhi

Participants

NITI Aayog Officers

Resource Person

- *Dr. Gyanendra Badgaiyan*
- *Mr. Pravesh Shrama*
- *Dr. O.P. Aggarwal*
- *Mr. Armstrong Pame*
- *Mr. P. Anandan*
- *Mr. Sundeep Talwar*
- *Mr. Anurag Behar*
- *Mr. T Bhargava Reddy*
- *Mr. Ritesh Singh*
- *Mr. N. Prasant*
- *Mr. Syed Sabahat Azim*
- *Mr. Manish Kumar*



Co-Creating Change-Cross Sectoral Collaboration

Orientation Program for NITI Aayog Officers

(May 24-26, 2019)



2. Training Programme on Arbitration on 6-7th June 2019 for IAS Officers at LBSNAA, Mussoorie

Program Coordinator	Prof. Amudha P. Director - CPSM
Associate Coordinator	Sri. Raghuraj Rajendran, Deputy Director
Course inaugurated by	Ms. Arti Ahuja, Special Director LBSNAA
Number of participants	Total: 17 (Gentlemen: 16; Ladies: 01)

Aim of the Program

This Training of Trainers was designed to understand the concept of ethics and values for service delivery. Highlighting the concept of accountability, its typology and what is the systems approach to fighting corruption.

Activities

The course content includes Alternative Dispute Resolution- Essential principles relating to Arbitration, Mediation and Conciliation- Highlights of Legal Service Act, 1987, General Principles of Contract, Procedural requirement for termination of contracts, Law relating to determination and Levy of damages, Application of Principles relating to Different forms of ADR, General principles of Contract, Arbitration Law-I and II, Enforcement of arbitral awards, interplay between arbitration law and Commercial Courts Act, cross-border insolvency, Insolvency & Bankruptcy Code. The methodology used in the training programmes includes, case laws, discussion, and roleplay.

Organising Partners

LBSNAA in collaboration with Nani Palkhivala Arbitration Centre

Participants

IAS and Faculty of LBSNAA

Resource Person from Nani Palkhivala Arbitration Centre

- Sh. N L Rajah
- Sh. Amit George
- Ms. Payal Chawla
- Sh. V S Jayakumar
- Ms. Padmapriya
- Sh. Amar Gupta

Clubs and Societies

The all-round development of the personality of the Officer Trainees is the prime objective of training in the Academy. Various indoor and outdoor activities are organized by Officer Trainees through Clubs and Societies. These are run by the Officer Trainees themselves under the overall guidance of Director's Nominees. Activities of the Clubs and Societies provide an excellent medium to the Officer Trainees for their self-expression and development. Officer Trainees through their creative innovations, conduct activities which are not only entertaining but also enrich the Academy's campus life. All the Officer Trainees are expected to actively participate and make optimal use of the facilities. The Office bearers of Clubs and Societies are elected by the Officer Trainees themselves but the activities of Clubs and Societies are run with the cooperation and assistance of all the Officer Trainees. The Director's Nominee/ Associate Director's Nominees provide necessary guidance and assistance in running of the Clubs and Societies and in organizing activities undertaken by them. The Faculty Members and their families are invited to join the Officer Trainees in all such activities. For running their activities the Clubs and Societies are provided with annual and bi-annual grants-in-aid apart from the fund which they receive through membership fees. The participation in the activities of the Clubs and Societies is evaluated at the end of the Course as part of the Director's assessment. A brief outline in respect of the objectives and activities of each of the Clubs and Societies is given below.

Adventure Sports Club

- *Composition of the Committee: 1 Secretary and 3 Members*
- *Director's Nominee: Ms. Sunita Rani, Professor*

Objectives

To inculcate the spirit of adventure amongst the Officer Trainees by organizing various adventure sports activities. To organize periodically, adventure sports activities like cross-country run, horse riding show, river rafting, mountaineering, rock-climbing, hang-gliding, para-sailing etc.

Activities

During the year the Adventure sports club organized Camping, River Rafting and Bungee jumping at Rishikesh, a short trek to George Everest, trip to Dhanulti on cycles, Natural and artificial rock climbing at ITBP academy for the participants of various courses.

Computer Society

- *Composition of the Committee: 1 Secretary and 4 Members*
- *Director's Nominee: Mr. Raghuraj M Rajendran, Deputy Director*
- *(At present Director's Nominee: Mr. Mr. Vidya Bhushan, Deputy Director)*

Objectives

Promoting computer knowledge and skill among the Officer Trainees in an informal and friendly way. To create interest and awareness among the Officer Trainees by organizing various activities like on-line games, computer quiz, presentation and other competitions. To motivate IT expert Officer Trainees to develop useful software/coding for Officer Trainees as well as the Academy during their training.

To extend IT support to other clubs and societies for organizing events like India Day, Fete etc.

Activities

The following activities were organised during the year 2019-20 by the Computer Society:

- *Organizing computer tutorial sessions outside the regular classroom sessions to benefit Officer Trainees who require extra assistance.*
- *Providing multimedia facility for the Officer Trainees.*
- *To propagate the latest facilities/ services/ software available on the Internet or otherwise.*
- *To organize such competitions, presentations etc which generate and promote interest in computers and its areas of application.*
- *Preparing a digital record on course activities and a directory of the trainees.*
- *A counter strike gaming competition were organised for officer trainees*
- *An e-Governance Competition were organized for officer trainees*
- *The Digital Economy Seminar was conducted for officer trainees.*

Fine Arts Association

- *Composition of the Committee: 1 Secretary and 5 Members*
- *Director's Nominee: Ms. Alankirta Singh, Deputy Director*

Objectives

The Fine Arts Association bonded the officer trainees through a wide variety of cultural programmes in which group participation was given priority. The programmes organised by the association generated esprit de corps amongst the officer trainees and broke the barriers of region and language.

Cultural programmes gave an opportunity to several officer trainees to explore their creative side. The Fine Art Association was also actively involved in organizing the

programmes of various visiting artists and groups. The Fine Arts Association also organized extra-curricular modules for Indian vocal music, guitar and drums.

Activities

- *Late Mr. A.K. Singha Memorial One Act Play Competition was organized successfully during Foundation Course.*

Film Society

- *Composition of the Committee: 1 Secretary and 2 Members*
- *Director's Nominee: Ms. Alankirta Singh, Deputy Director*

Objectives

The Film Society is one of the most vibrant societies in the Academy. During 2019-20, more than 100 movies on various themes including social issues were screened for the officer-trainees of the Foundation Course, IAS Professional Course Phase-I,II,III,IV and V. The movies screened covered a wide canvas catering to diverse interests of all officer-trainees.

Hobbies Club

- *Composition of the Committee: 1 Secretary and 4 Members*
- *Director's Nominee: Mr. Vidya Bhushan, Deputy Director.*

Objectives

To meet its objective the Hobbies Club has conducted various activities during 2019-20. To promote interest in Hobbies the Club organized writing competition, collage competition, treasure hunt, eating competition, singing competitions and games. Moreover, it also functioned as a forum to facilitate the Officer Trainees and other participants by providing necessary materials, equipments to pursue hobbies.

House Journal Society

- *Composition of the Executive Committee: 1 Secretary and 4 Members*
- *Director's Nominee: Ms. Gauri Parasher Joshi, Deputy Director*

Objectives

The House Journal Society consists of one secretary and three members run at LBSNAA. The Secretary of the House Journal Society is the coordinator of all the activities of the Society. The House Journal Society provides a platform to the Officer Trainees and the alumni to showcase their creative and literary skills. The Society also publishes a monthly newsletter 'The Buzz'. The newsletter captures various training activities/ workshops held in the Academy and its associated Research Centres. Special issues are brought out on the Himalayan Trek, Village Visit and the Bharat Darshan. The Editorial Team for the Foundation Course and the Phase-I, designed the newsletter in-house. Copies are also printed in-house through the Reprographic Section and they were distributed as hard copies and made available as soft copies as well. Further, the House Journal Society also put together a

Batch Directory “Who’s Who” at the end of the courses. The Society organized a number of short story and poetry competitions. The House Journal Society of the Foundation Course of 2019 brought out three newsletters, each time on a specific theme. For instance, one of the issues had interviews with cooks, class attendants, gardeners, the people who work in the background to bolster the edifice of the Academy. The House Journal Society encourages the OTs and also involves the faculty to express themselves through verse and prose, through cartoon strips and line drawings, photography and painting.

Activities

- *Contributions elicited for a blog and for newsletters*
- *Interviewing writers in the Valley of Words Literature Festival, Dehradun*
- *Contest for the best Travelogues (from Bharat Darshan)*
- *Interviewed Ruskin Bond at his home in Mussoorie*
- *Brought together prose, verse, cartoons, photography and art in a single newsletter*
- *Special edition on Social Justice*
- *Renamed the newsletter 311 (after Article 311 in the Constitution of India)*

Management Circle

- *Composition of the Committee: 1 Secretary and 4 Members*
- *Director’s Nominee: Ms. Nandini Paliwal, Deputy Director, (Sr.)*

Objectives

The main function of the Management Circle is to promote and study recent developments in various areas and to serve as a forum to exchange notes and information. The Management Circle had organized the following main activities during the major courses in the main campus. Building upon the experience of Management Circle as a member in Foundation Course, the incumbent Secretary in consultation with the members of the circle and suggestion of fellow OTs, designed activities in order to touch various aspects of Management. A quiz was aimed at updating the knowledge of OTs in various domains of management. The annual Inter Sports Meet saw enthusiastic response from different academies.

The following activities were conducted interspersed throughout Phase I

Activities

1. Management Quiz
2. Management Game (Vishwakarma) in Inter-Services Meet-2019
3. Interactive Session on Investment and Saving by Dr Prem Singh , Faculty at LBSNAA, Mussoorie
4. Interactive Session on Stress Management by Dr Tushar Kant, Psychiatrist at Fortis Jaipur

Nature Lovers' Club

- *Composition of the Committee: Secretary-1 and Members*
Director's Nominee: Manoj V. Nair, Professor

Objectives

During the year, the Nature Lover's Club with active support of the Officer Trainees and faculty members in various courses organized a number of activities for creating awareness and sensitizing the Officer Trainees about environment, nature, wildlife conservation, harmful effects of plastic etc.

Activities

- *A 'nature walk was organized with a scientist from WII as facilitator.*
- *Servral movies on Nature, Wildlife and environment were screened.*
- *A photography competition was organized.*
- *Elocution competition was also organized.*

Officers' Club

- *Composition of the Committee: 1 Chairman, 1 Secretary and 6 members*
- *Director's Nominee: Mr. N.K.Sudhanshu, Deputy Director (Sr.)*

Objectives

The officers' club provided outdoor & indoor games facilities to its members, OTs. Participants of in-service courses Phase-V, Phase-IV and Phase- III, faculty members & members of the staff. The outdoor facilities include Tennis, Basketball, Volleyball, cricket, football etc. The indoor games facilities include billiards, carom, chess, bridge snooker, table tennis, squash and badminton. The club has well equipped gymnasium during the year. The club organized a number of activities.

Officers' Mess

- *Composition of the Committee: 1 President, 1 Secretary, 1 Treasurer and 5 Members*
- *Director's Nominee: Mr. Manoj V. Nair, Professor*

Objectives

The Officers' Mess in the premises of Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration, Mussoorie, is an age-old institution. It is a place where cultures, traditions, practices and beliefs converge through a variety of cuisines. This institution endlessly fosters and nurtures the spirit of universal brotherhood and fraternity amongst officer trainees. The Mess has a mandate to achieve the highest standards in terms of decorum, conduct and services. Every officer trainee is an integral part of this institution. The Officers' Mess is run by the officer trainees. The members of the mess committee are from amongst the officer trainees. The Mess Committee consists of a President, a Secretary, a Treasurer and five other members, who take upon themselves the unquestioned duty to boost the underlying

philosophy of esprit-de-corps. The Mess Committee functions under the overall guidance and supervision of the Director's Nominee of the Officers' Mess. The Mess is assisted by a full time Mess Manager, Accountant, Store Keeper, and Supervisors. The strength of this institution, are the employees of the Officers' Mess which include cooks, helpers, table bearers, room bearers, sweepers and, dishwashers. Officers' Mess caters to about 500 people at the Karmashila, Gyanshila and Indira Bhawan Mess premises. The Officers' Mess serves (prepared in house) a variety of cuisines from and across the corners of this nation for the participants. Officers' Mess also offers its services through its outlets:-

- *A.N. Jha Plaza Cafe,*
- *Home Turf Cafeteria,*
- *Souvenir Shop, LBSNAA*

Activities

- *Implementation of e-office working in Officers' Mess.*

Implementation of the digital transaction card/application for cashless transaction in the Academy to provide excellent services to its clients.

- *Renovation of mess furniture, equipments.*
- *Upgradation of kitchen equipments. (Electric tea dispenser, Electric chafing dishes etc)*
- *Inclusion of new items in the Souvenir Shop.*
- *Organizing Zonal days, India Day and Fete.*
- *Regional cuisines were introduced.*
- *Various competitions were held among the officer trainees and faculty like, cooking, baking, 'Golgappa' eating competition etc.*

The Officers' Mess has, as always, been instrumental in adding life, colour and flavour to all academic and non-academic activities in the Academy.



Rifle and Archery Club

- *Composition of the Committee: 1 Secretary and 3 members*
- *Director's Nominee: Ms. Sunita Rani, Professor*

Objectives

To train the members of the Club in efficient handling of firearms and bows and arrows. To encourage and promote the art and science of marksmanship among the members as a healthy sport. To organize periodic shooting competitions for teams and/or individuals and to offer prizes. To sponsor/ organize recreational programmes in both archery and shooting. To provide facilities for range and outdoor shooting with following six weapons: 12-Bore Rifle, Small Bore Rifle, Pistol and Revolver, Air Rifle and Bow & Arrows. Such other items of marksmanship as may be thought fit by the Director's Nominee.

Activities

During the year the Rifle and Archery club organized practice sessions for Officer Trainees in Rifle shooting as well as Archery. At the end of the sessions, competitions were held for best Marksmanship.

Society for Contemporary Affairs

- *Composition of the Committee: 1 Secretary and 4 Members*
- *Director's Nominee: Mr. N.K. Sudhansu, Prof. of Economics*

Objectives

- *To provide a forum for discussion, debate and study of all matters of general interest including current affairs, science and technology and subjects of topical interest.*
- *To provide a forum for all general activities of interest to officers at the Academy not taken up specifically by other Clubs and Societies.*

Activities

- *Intach Quiz: conducted by the Mind wars Team, it featured a special round on India's first home minister, Sardar Patel on 4th September.*
- *The great sports debate: The debate was organized on popular demand to decide who amongst Rafael Nadal and Roger Federer is the greatest modern era tennis player.*
- *Public speaking event: Officers trainees were provided a platform to showcase their oratory skills after the Public Speaking Course of Foundation Course.*
- *Conversation event with Mr. Prakash Baba Amte and Mandakini Amte: An informal interaction event with Mr. and Mrs. Amte, who shared their stories with the OTs.*
- *End of FC Quiz: A fun and trivia filled quiz based on LBSNAA to wrap up the foundation course.*

Society for Social Services

- *Composition of the Committee: 1 Secretary and 4 Members*
- *Director's Nominee: Ms. Aswathy S., Deputy Director (Sr.)*

Objectives

- *To undertake several initiatives to take care of the workers of the Academy as well as the residents of the local community.*

Activities

As was said by the Father of the Nation that "The best way to find yourself is to lose yourself in the service of others." The Social Service club has been undertaking a wide variety of works ranging from education, health, self help group etc. The activities undertaken are enumerated below.

- 1) **TUITION CLASSES**-regular tuition classes are taken for helping the children from class 2nd to class 12th by the officer trainees everyday around 4:30 pm to 6 pm. The children are helped in the basic numeric skills, understanding of concepts in science, special focus is on bringing out fluency in English speaking and equal focus is on Hindi learning. Since all work and no play makes the children lose interest in classes, so we do celebrate birthdays of officer trainees and the birthday of children falling in that week together to bring them closer. Also special celebrations on Gandhi Jayanti and Republic Day are done in the form of poster making, skits and special movie screening.
- 2) **Children's Day**- it was the most eventful day of the year. It started with children from Balwadi (who are kindergarten children) performing in front of faculty and had pastry and prize distribution. Also we tied up with Nature's Club and plantation drive was organised, in which officer trainees along with children planted a tree in their name and pledged to take care of the plant. Then in the latter half, the film society screened the movie, I am Kalam for children from 3 different schools.
- 3) **Counselling sessions**- These are organised by officer trainees who visited different schools like Oak Grove School, Mussorie International School etc to clear any doubts the young minds may have regarding which careers to choose.
- 4) **Thursday Clinics** - In collaboration with the Doctor, the Officer Trainees, we have been organising Thursday clinic between 5 pm to 6 pm. Here the patients ranging from locals to workers to daily wagers are given free-of-cost consultation and medicines by the club.
- 5) **Self Help Group**-we have been training a group of 10 girls, who are given skills to sustain themselves and also their products are being marketed.
- 6) **Fete** - It was one full-day programme where officer trainees had put up their food stalls and games stalls and tried to sell off their products to earn maximum profit, but the wisdom behind this activity is to help them learn how to negotiate the best cost.

and at the same time to enjoy the get together. We were able to raise a corpus of Rs3.7 lakh and the profit was around 1.2 lakh which got added to the social service club account.

- 7) Blood Donation camp- The Foundation Course ended with a blood donation camp which saw participation from not only Officer Trainees but from faculty, staff and Phase 3 officers as well. More than 200 volunteers appeared in which a total of 98 could qualify for blood donation.

☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐

[illegible][illegible][illegible]



००० ०० ०००० ००००००००० ००० 6-7 ०००००० ०० ०००० ००००० ०००००००००० ०० ०० ०००० ००
 ०००० ०००००० ०००००००० ०००००० ००००० ००००००००००० ०० ०० ००००००००० ०० ००००००
 ०००००० ००० ०००० ००० | ०० ००००००००० ००० ००००००० ०० ००० ००० ००००००००० ००
 ००००००००००००० ०००००० ००० | ००००००००० ०० ००००००० ०००००० ०० ०००००० ०० ००००००
 ०००००० ०० ००००० |



००० ०००००००००० ००० ००००० ००००००००००००० ०० ०० ००० ०० ०० ००००००००००० ००००००० ०० ००००००
 ०००० ००० ००००० ०००००० ००००० ०० ००० ०० ००००००००० ०० ००००००००० ०००० ०००००० ०००००
 ०० ०००००००० ०००० ००० ०० | ०००० ००००० ०० ००००० ०० ०० ००००००००००० ०० ००००००० ०००००
 ००० ०००० ००००००० ०० ००० ०० ०००० | ०००००००००० ००० ००००० ००००००० ०००००००० ००० ००००
 ००००००००००००० ००००० ००००० ०० ००००० ००००००००००० ००००००००० ००००० ०००० |



ॐ ॐॐॐॐॐॐ ॐॐ ॐॐॐॐॐॐॐ ॐॐॐॐॐॐॐॐ ॐ ॐॐॐ ॐॐॐॐॐॐ ॐॐॐॐॐ ॐ ॐॐ ॐॐॐ
 ॐॐॐॐ ॐ ॐॐॐॐॐ ॐॐॐॐ ॐ ॐॐॐॐ ॐॐॐ, ॐॐॐॐ ॐॐॐॐॐॐॐ ॐ ॐॐॐॐॐॐॐ ॐॐॐ ॐॐॐॐॐॐ
 ॐॐॐॐॐॐ ॐ ॐॐॐॐॐॐॐॐ ॐॐॐॐॐ ॐॐॐ ॐॐॐॐ ॐॐॐॐॐॐॐॐ ॐ ॐ ॐॐॐॐॐ ॐ ॐॐॐॐॐ ॐॐ
 ॐॐ " ॐॐॐॐ " ॐॐॐॐॐ ॐ ॐॐ ॐॐ ॐॐॐॐॐॐॐ ॐॐॐ ॐ ॐॐॐॐ ॐ |

ॐॐॐ ॐॐॐॐॐॐॐ ॐॐॐॐॐॐॐ ॐॐ ॐॐॐॐॐ ॐॐॐ ॐॐॐॐॐॐॐ ॐॐॐॐ " ॐॐॐ ॐ ॐॐॐॐॐ " ॐॐ
 ॐॐॐॐ ॐॐ ॐ ॐॐॐॐॐॐ ॐ ॐॐॐॐॐॐॐ ॐॐॐ ॐ "ॐॐॐॐॐॐ ॐ ॐॐॐॐॐॐ ॐ ॐॐॐॐॐॐॐॐॐ "



एलबीएस ऐकेडमी में पहली दफा हुआ हिंदी मंच गठित

जगन्नाथ संवाददाता, देहरादून: लाल बहादुर शास्त्री (एलबीएस) राष्ट्रीय प्रशासनिक अकादमी मसूरी में पहली दफा हिंदी मंच का गठन किया गया। इसके साथ ही मंच की ओर से महान घुमक्कड़ राहुल सांकृत्यायन के जीवन पर केंद्रित प्रदर्शनी व परिचर्चा 'यायावर' 2019 का आयोजन किया गया। यह कार्यक्रम अकादमी में चल रहे आइएएस, आइपीएस व अन्य केंद्रीय सिविल सेवाओं के फाउंडेशन कोर्स के तहत आयोजित किया गया।

अकादमी में आयोजित कार्यक्रम में पटना संग्रहालय की ओर से दुर्लभ वांछित चित्र व पांडुलिपियां रखी गईं। यह राहुल सांकृत्यायन के तिब्बत प्रवास के दौरान संकलित की गई थी। वहीं, साहित्यिक चर्चा में पद्मश्री लीलाधर जगुड़ी व दिल्ली के युवा लेखक अंजुम शर्मा ने राहुल सांकृत्यायन के जीवन के माध्यम



राजाधर 2019 में रॉयल्टी साहित्यकार पद्मश्री लीलाधर जगुड़ी के साथ अकादमी के प्रशिक्षु अधिकारी व संकाय सदस्य • जागरण

से साहित्य, संस्कृति व मानव जीवन के आयामों पर प्रकाश डाला। दूसरी तरफ प्रशिक्षु युवा आइएएस अधिकारियों का स्वरचित कविता पाठ भी कार्यक्रम में

आकर्षण का केंद्र रहा। प्रशिक्षु अधिकारी विश्वदीप, सूरज पटेल, श्रुष्टि देशमुख, अपराजिता, विक्रम ग्रेवाल ने कविता पाठ से श्रोताओं को आकर्षित किया।

इस दौरान राजकमल प्रकाशन की ओर से पुस्तक प्रदर्शनी भी लगाई गई। राजकमल प्रकाशन के कार्यकारी निदेशक अलिंद महेश्वरी ने युवा प्रशासनिक अधिकारियों

आयोजन

- सिविल सेवाओं के फाउंडेशन कोर्स के तहत किया गया आयोजन
- प्रदर्शनी में पटना संग्रहालय की ओर से दुर्लभ वांछित चित्र व पांडुलिपियां रखी गईं

की रचनात्मकता को प्रोत्साहित करते हुए सभी को पुस्तकें भेंट कीं। इसके अलावा मसूरी केंद्रीय विद्यालय से पहुंचे तिब्बत शरणार्थी विद्यार्थियों ने प्रदर्शनी में पुरातन चित्रों व बौद्ध पांडुलिपियों को लेकर खासा उत्साह दिखाया। इससे पहले कार्यक्रम को संबोधित करते हुए अकादमी के निदेशक डॉ. संजीव चौपड़ा ने हिंदी मंच व संकाय सदस्यों को बधाई देते हुए कहा कि राहुल सांकृत्यायन हिंदी मंच का गठन भले ही पहली बार हुआ हो, मगर इसने अपने कार्यक्रमों से इसकी सार्थकता को सिद्ध कर दिया है। इस अवसर पर बिहार सरकार प्रमुख सचिव रवि परमार, संकाय सदस्य डॉ. भावना पोरवाल, डॉ. कुमुदिनी नौटियाल, प्रशिक्षु आइएएस अधिकारी दिव्यांशु पटेल, काजल, सुमित राय, सूरज पटेल, दिलखुश मौणा आदि विशेष रूप से उपस्थित रहे।

Training Support

NIC Training Unit



NIC Training Unit, Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration, Mussoorie provides Information and Communication Technology related training to the officers of All India Services during all the training programmes conducted at the Academy. The following courses and activities were conducted during the training

calendar of 2019-20:

IAS Professional Course Phase-I (2018-20 Batch) :	Sessions 11 x 2 = 22	Participants 182
Activities : Overview of Geographical Information System(GIS), An overview of e-office and demonstration, PFMS, GeM, Aadhar, Cyber Security, e-Governance Application – DBT, What-if-analysis, Descriptive Statistics and Graphical Analysis, Survey Analysis, Time Value of Money, Capital Budgeting, Introduction to Relational Database Management System, Multiple Table with Primary Key concept, Application Utility of database, Introduction to MS Project, Project Appraisal with Management Faculty, Technological demonstration on AI applications.		
Phase-III Mid-Career Training Programmes (July 2019 & December 2019)	Sessions 6 + 4=10	Participants 66+72 = 138
Activities Absolute and Relative Cell Addressing, User Defined Formula and In-built Function, What-if Analysis, Financial Management, Capital Budgeting, Time Value of Money, Project Appraisal (Financial and Investment Criteria, Constructing Project Cash Flows, Case Studies – Small and Large),Technological demonstration on AI applications.		
94th Foundation Course (15 Weeks)	Sessions 12 X 4 = 48	Participants 325
Activities : Digital Locker, Digital Signature and e-Sign, Regional Languages Input, Adaptive learning, Collaborative tools like Asana, Google Docs, Mobile Apps like GIMS, Latest Trends in ICT (Blockchain, Artificial Intelligence and IoT), Data Analytics, Review of document, track changes, document conversion, Document security, AutoSaving, recovery, Digital signature and e-Sign Working, Mail Merge, Visual tools to enhance the presentation, Customization of presentation, Object Animation, Mathematical, Statistical & Conditional Functions, Operators, Charts, Data Analysis, Descriptive Statistics, Trend Lines, Forecast, Analyzing large dataset using Pivot Table and Pivot Chart. Technological demonstration on AI applications, MyGov instance for LBSNAA, Thematic group presentations at Kevadia, Gujrat.		

121st Induction Training Programme for IAS Officers	Sessions 08	Participants 68
Activities : Word Processing Basics, Effective Document Management, Special Publication Features for Quality work, Boiler Plate Features to Minimize Time & Efforts, Presentation Basics, Visual Tools of Enhancement of Presentation, Customization of Presentation, Object Animation, Spread sheet Basics, Absolute and Relative Cell Referencing and User Defined Formula Vs in-built functions.		

METHODOLOGY ADOPTED:

- *Lecture-cum-Demonstrations*
- *Hands-on*
- *Presentations by the participants*
- *Case Study*

SOFTWARE DEVELOPMENT:

The Following software's were developed as per the requirement of the Academy:

- ISM Live app was developed for Live Commentary, Current Scores, Results, Urgent Messaging, and Updated Points Table for Inter-Services Meet 2018 (29-31 March) at LBSNAA Mussoorie. The Mobile app was extensively used by the Officer Trainees of participating Academies LBSNAA, IGNFA, NAAA, NADT, INDEM, IRITM, IIMC, NACIN, NAIR, PSCI, NACEN, NIFM and IICA.
- Android app was developed to monitor the delivery of the services of the Officers Mess of LBSNAA, Mussoorie.
- Online Questionnaire on National Rural Employment Guarantee Scheme (NREGS), Offence Against Public Servants, False Evidence and Offences Against Public Justice, False Evidence Relevancy, Admissibility, Confession and Admission and Preventive Detention.
- Online Feedback System for senior IAS Officers by National Gender Centre
- Time Allocation Exercise for Senior IAS Officers.
- Planning and Implementation of Learning Management System (Moodle).
- ANPR (Automatic Number Plate Recognition) system developed. The system was demonstrated and source code of the system was shared with NIC Uttarakhand and NIC Himachal Pradesh.

OTHER ACTIVITIES:

- ISM live app has been shared with the Assistant Collector, Chittoor, Andhra Pradesh for coordinating sports event at their place.
- Online Examination system was implemented at Mahatma Gandhi State Institute of Public Administration, Punjab, Chandigarh for the participants of 121 Induction Training Programme.
- Coordinated GIMS (Government Instant Message Services) Mobile App implementation for the officer trainees of 94th Foundation Course.

- Report on Enterprise Architecture for LBSNAA was finalized and its implementation at LBSNAA is under process.
- Prepared and successfully conducted mid-term on line examination for Management and final on line examination in six subjects for IAS Professional Course Phase I (2018-20 Batch).
- Prepared and successfully conducted mid-term on line examination for Management and final six subjects for IAS Professional Course Phase I (2018-20 Batch).
- Prepared and successfully conducted online final examination for the participants of 121st Induction Training Program.
- A week-long extensive training was conducted for Staff/MTS of academy in January 2019.
- Conducted a training programme on MS Project and its application to the officials and staff of CPWD (Civil and Electrical) and Estate section of LBSNAA from 4-5 April 2019. The number of participants were 50 including EEs, AEs, JEs and administrative officials and staff of CPWD and Estate.
- The question bank for all the online examinations was prepared as per the requirement of Controller of Examination.
- Course material designed for adaptive learning and Learning Management System.
- Implementation support to ICT facilities including MyGov instance, and Thematic Group presentations before the Hon'ble PM during Common Foundation Course at Kevadia, Gujarat

The Hon'ble Union Minister of State, Personnel, Dr. Jitendra Singh launched the LBSNAA's Adaptive Learning platform for online courses on AI, Machine Learning, Blockchain and Data Analytics at LBSNAA, Mussoorie on 1st-Sep-2019.



From L to R: STD and Head NICTU (Vinod K. Taneja), CEO Eckovation (Mr. Ritesh Singh), Deputy Director Admin. (Mrs. Nandini Paliwal, IAS), Director LBSNAA (Dr. Sanjeev Chopra, IAS), Hon'ble Union Minister of State (Independent Charge), Personnel (Dr. Jitendra Singh), 94th FC Course Coordinator and Deputy Director Senior (Mr. N.K. Sudhansu, IAS), Deputy Director Senior (Mr. M.H. Khan, IDAS)

Gandhi Smriti Library

The Academy has a well-stocked library. It is located in scenic surroundings which gives it a panoramic view of the majestic Himalayas and an eternal sense of togetherness with Nature. The library is named the “Gandhi Smriti Library”. The library is computerized and the complete catalogue of the library is accessible online.

The books/CDs/DVDs are RFID tagged and a RFID self-issue/return kiosk is installed at the library counter for issuing, renewing and returning of books by the users without using the library circulation counter. RFID Book drop kiosks are placed at the entry of the Karmshila building and in Gyanshilla building in the main campus. Library users can use this facility for returning the books without coming to the library. This service is available 24x7.

Library Collections: The Gandhi Smriti library is a treasure trove of resources containing over 1,89,485 documents, including books- 1,62,134, bound volumes of journals- 8679, audio cassettes-2109, video-cassettes- 1708 and CDs/DVDs- 7996 (contains lecture recordings, documentaries, movies (English, Hindi, regional) and digital rare and old books - 6259 from the 19th Century.



The Library subscribes to Newspapers (29), Magazines (86), Foreign Journals (10), Indian Journals (82) and e-Journals (30), published by various National and International Organizations/Institutions.

The library subscribes to the following E-resources:

- **EBSCO's EconLit with Full Text:** *this resource provides links to full-text articles in all fields of economics, including capital markets, country studies, econometrics, economic forecasting, environmental economics, government regulations, labor economics, monetary theory, urban economics and much more.*
- **EBSCO's Business Source Complete:** *database providing a collection of bibliographic and full text contents of more than 3000 journals/journal articles, covering disciplines of business, including marketing, management, management information systems, production & operations management, accounting, finance and economics.*
- **EBSCO's EconLit with Full Text:** *this resource provides links to full-text articles in all fields of economics, including capital markets, country studies, econometrics, economic forecasting, environmental economics, government regulations, labor economics, monetary theory, urban economics and much more.*
- **EBSCO's Political Science Complete:** *Provides extensive coverage of global political topics with a worldwide focus, reflecting the globalisation of contemporary political discourse. It provides more than 340 full-text reference books and monographs and more than 44,000 full-text conference papers, which includes those from the International Political Science Association.*

- **EBSCO's SocIndex with Full Text:** This database is the world's most comprehensive and highest-quality sociology research database. It has nearly 900 full-text journals and contains informative abstracts for more than 1,500 core coverage journals dating as far back as 1895. In addition, it provides data mined from nearly 420 priority coverage journals and nearly 3,000 selective coverage journals.
- **JSTOR Online:** a digital archive of scholarly journals in anthropology, Asian Afro American studies, ecology, economics, education, finance, general science, history, literature, mathematics, music, philosophy, political science, sociology, and statistics.
- **India Stats: Online Statistical Database** covering comprehensive compilation of secondary level socio-economic statistical data about India and its States.
- **Supreme Court Cases (SSC Online):** a legal database which covers legal cases etc. from Supreme Court, all High Courts, Tribunals and Commissions, Statutory material and many foreign jurisdiction and International material.
- **Manupatra:** a legal database has enormous legal material of Indian as well as overseas countries.
- **IndianJournals.com:** is the largest multidisciplinary platform of Indian Academic Journals and Research publications
- **India Time Series:** It is an online service by EPW Research Foundation (EPWRF). This project envisages provision of long-term data **series** online in about thirteen modules covering a wide range of macro-economic and financial sector variables in a manner convenient for research and analytical work.
- **RemoteXs:** Remote authentication & access Service for accessing the above e-resources irrespective of the location has been subscribed. **RemoteXs** is a service which allows remote access to e-resources subscribed by the library for users while they are away from the campus.

LBSNAA Dspace Repository: an online archive for collecting, preserving, and disseminating digital copies of the intellectual output of LBSNAA, particularly the course lectures.

Besides, the library has been releasing out the following services for enriching the knowledge of readers on regular basis:

- *New Arrivals- A monthly Bulletin*
- *Current Contents - A Monthly Bulletin*

The library has added about 900 books and CD/DVDs during April 2019 to March 2020.

jktHkk"kk

Hkkjr ljdkj ds dk;kZy;ksa esa la?k dh jktHkk"kk uhfr dk vuqiky lqfu'pr djus ds fy, ljdkj }kjk fu/kkZfjr ekudksa ds vuqlkj fganh inksa dk l'tu fd;k tkuk visf{kr gSA vr% jktHkk"kk uhfr ds d;kZUo;u gsrq vdkneh esa o"kZ

1986 esa jktHkk"kk vuqHkkx dh LFkkiuk dh xbZA ;g vuqHkkx] funs'kd ds lexx ekxZn'kZu rFkk i;Zos{k.k esa dk;Z djrk gSA bl vuqHkkx }kjk fopkjk/khu o"kZ ds nkSjku eq[;r% fuEufyf[kr dk;Z laiUu fd, x, &

Hkkjr ljdkj] jktHkk"kk foHkkx }kjk o"kZ 2019&20 ds fy, fu/kkZfjr dk;ZØe ds vuq:i] ^d*] ^[k* rFkk ^x* {ks=ksa ds lkFk fganh i=kpkj lqfu'pr fd;k x;kA rnuqlkj] vdkneh }kjk ^d* ,oa ^[k* {ks=ksa ds lkFk yxHkx 82 çfr'kr vkSj ^x* {ks= ds lkFk yxHkx 53 çfr'kr i=kpkj fganh esa fd;k tk jgk gSA jktHkk"kk vf/kfu;e dh /kkjk 3¼3½ ds varxZr tkjh fd, tkus okys lHkh nLrkostksa dks f}Hkk"kh :i esa tkjh fd;k x;kA fopkjk/khu o"kZ ds nkSjku] bl vdkneh us fganh iqLrdksa] lhMh] MhohMh vkfn dh [kjh ds fy, fu/kkZfjr 50 çfr'kr ctV ds O;; ds y{; dh rpyuk esa 20-65 çfr'kr dk y{; çklr fd;k gSA vdkneh ds fo'ks"k funs'kd dh v/;{krk esa çR;sd frekgh esa jktHkk"kk dk;kZUo;u lfevr dh cSBdksa dk vk;kstu dj vdkneh ds fofHkUu vuqHkkxksa esa jktHkk"kk fganh esa fd, tk jgs dk;Z dh leh{kk dh xbZ rFkk ;Fkksfpr ekxZn'kZu fd;k x;kA

yky cgknqj 'kkL=h jk"V^ah; ç'kklu vdkneh] elwjh esa fnukad 1 flracj ls 14 flracj] 2019 rd fganh i[kokM+s dk vk;kstu fd;k x;kA bl miy{; esa] vdkneh LVkQ rFkk vf/kdkjh ç'k{k.kkfFkZ;ksa ds fy, jktHkk"kk uhfr ls lacaf/kr lkekU; Kku] nks oxksaZ ds fy, vyx&vyx fganh fuca/k ys[ku] Jqr ys[ku rFkk fganh dkO; jpuk çfr;ksfxrk,a vk;ksftr dh xbZaA

bl lekjksG esa] fofHkUu çfr;ksfxrvksa ds fotsrk çfrHkkfx;ksa ds lkFk gh] okf"kZd fVli.k rFkk elkSnk ys[ku çksRlkgu ;kstuk 2018&19 ds çfrHkkfx;ksa dks Hkh iqjL—r fd;k x;kA bl rjg] bl lekjksG esa dqy 34 çfrHkkfx;ksa dks] fo'ks"k funs'kd egksn;k us ç'kfLr i= iznku fd, rFkk iqjLdkj Lo:i udn /kujkf'k çnku dhA

fo'ks"k funs'kd egksn;k us vius lacks/ku esa vdkneh esa fganh ds ç;ksx dks vf/kdkf/kd c<+kus ij tksj fn;k rFkk bl volj ij vdkneh dh if=dk ds lkrosa vad ^l`tu* dk foekspu Hkh fd;kA bl volj ij fo'ks"k funs'kd egksn;k us lHkh ladk; lnL;ksa] vf/kdkjh ,oa vdkneh LVkQ dk vkHkkj çdV djrs gq,] lHkh ls vdkneh esa fganh ds ç;ksx dks vkSj vf/kd c<+kus dk vk^ooku fd;kA

bl çdkj] ;g vdkneh vius ç'kklfud vkSj ç'k{k.k] nksuksa {ks=ksa esa fganh ds çpkj&çlkj ds fy, fujarj ç;kljr gSA

Computer Centre

The LBSNAA is using Information Technology solutions for most of its critical processes. LBSNAA has a fully networked campus and is increasingly relying on IT for its training and administrative needs. The critical components of IT infrastructure at LBSNAA are:

- *Procurement and distribution of computer hardware and Software to all the employees and trainees of LBSNAA through GeM.*
- *Development and strengthening of existing computer facilities.*
- *Computer Centre (hosting e-Office Application, Workflow Application, Website, Email and Firewall Servers with redundancy)*
- *Stand-alone applications covering various modules for managing the activities of Academy such as Training, Estate, Administration, Accounts, Dispensary, Online feedback systems, online sharing of content, online examination systems, opinion pools/question answers for engaging Officer trainees and participants of various courses using clickers, Photo server, Learning Management Software (LMS), CGHS software for Medical Centre, LibSys software for online catalogue.*
- *Network Devices, Security Systems and LAN (which is primarily UTP based, but has been integrated with Wi-Fi devices in the classrooms).*
- *Computer Centre revamped the website of LBSNAA which is more interactive and dynamic.*
- *Computer Centre is also involved in the designing the course manual, training calendar, brochures, banners, posters, officer's directory, memoirs, photo rosters, LBSNAA diary and monthly calendar etc. Besides this computer centre is also involved in video film editing and mixing for the course participants. Thereafter the movie is being showcased during the valediction Programme.*
- *Centre helps Controller of Examination in preparing the course-related examination result and also involved in preparing the result of MA in Public Administration, JNU.*
- *Computer Centre gives computer assistance from time to time to the faculty, officer trainees and staff also.*
- *Computer Centre gives computer assistance from time to time to the faculty, officer trainees and staff also.*
- *LBSNAA is having 1 Gbps National Knowledge Network link for the use of Internet along with 100 Mbps backup link from Airtel.*
- *Computer Centre provides laptops to the Participants and Officer Trainees of different courses. Trainees could access the network through Wi-Fi and wired LAN from Hostel rooms and communicate to each other apart from enhancing their skill and getting acquainted with latest software's.*
- *A training Programme is also organized by the Computer Centre time to time for all the employees of the Academy to train them on the new software's. Computer Centre also provides on-job training to all the sections of the Academy about the use and features of e-office.*

- *Most of the class rooms and conference halls are equipped with the Video Conferencing facility.*

Financial Statement of LBSNAA

Budget allocation of LBSNAA is made under “Demand No.072-Ministry of Personnel, Public Grievances & Pensions”. The provision includes establishment related expenditure under Non-Scheme (Revenue). Infrastructure related expenditure is provided under Scheme (Revenue) and Scheme (Capital). The budget allocation is made for various core activities of the Academy that include training programme such as the Foundation Course, Refresher Courses, Mid-Career Training Programmes etc. Allocation are made under Scheme (Capital) and Scheme (Revenue) for improvement of Infrastructure and up-gradation of essential facilities at LBSNAA.

The details of actual expenditure for 2017-18, 2018-19, 2019-20 and allocation for current financial year 2020-21 is as under.

(Figure in thousands)

S.No.	Non-Scheme(Revenue)	Actual Expenditure			Budget Allocation
		2017-18	2018-19	2019-20	2020-21
1.	Salaries	172900	22390	24800	23500
2.	Wages	19200	19200	22390	24800
3.	Overtime allowance	100	14	74	85
4.	Medical Treatment	5000	4200	5210	5265
5.	Domestic travel expenses	4000	5000	7500	6000
6.	Foreign travel expenses	400	117	100	500
7.	Office expenses	60000	65589	82650	79000
8.	Rent, rates & taxes	1450	1492	1543	2000
9.	Publication	350	649	650	650
10.	Other administrative expenses	165	200	197	200
11.	Minor works	500	1000	1489	1500
12.	Professional services	55300	64300	228800	110000
13.	Grant-in-aid	500	500	500	500
14.	Other Charges	1500	3900	5700	3700
15.	Salaries	2800	2493	2600	2700
16.	Overtime allowances	15	1	0	100
17.	Medical treatment	200	199	200	200
18.	Other Charges (Inf. Tech)	642	594	600	600

19.	Swachhta Action Plan	147	597	581	600
20.	Professional Services	60000	44398	60000	65000
21.	Total (Non-Plan)	394704	412026	600221	480600
22.	Scheme (Revenue)	130000	110000	110000	110000
23.	Scheme (Capital)	190000	177500	300000	480000

Faculty & Staff Skill Development Program

There is a systematic process at the Academy to upgrade and update the skills, knowledge and the instructional techniques of its faculty. To achieve this, programs are organised on campus and by deputing faculty members to reputed institutions both within India and outside the country. The following faculty members were deputed for training, attending workshops, seminars and for exploring possibilities for collaboration both in India and abroad under faculty development plan.

Faculty Name Mr./Ms./Dr.	Training/Workshop/Seminar	Duration	Institute
SACHIV KUMAR	Training Program on Training Needs Analysis	07-01-2019 to 12-01-2019	YASHADA
NAVNEET PANDE	Interpersonal Effectiveness and Leadership Excellence	21-01-2019 to 25-01-2019	IIM Culcatta
RAMACHANDRA SRI APPASANI	Certificate Program in Public Procurement delivered as Massive Open Online Course(MOOC)	26-01-2019 To 26-01-2019	-
VIDYA BHUSHAN	Financial Urban Infrastructure and Service in India	16-12-2019 to 20-12-2019	Human Settlement
Dr SANJEEV CHOPRA	Meeting with the LBSNAA counterpart in BHUTAN	14-05-2019 to 17-05-2019	Bhutan
ARTI AHUJA	Meeting with the LBSNAA counterpart in BHUTAN	14-05-2019 to 17-05-2019	Bhutan
NIRANJAN KUMAR SUDHANSU	Meeting with the LBSNAA counterpart in BHUTAN	14-05-2019 to 17-05-2019	Bhutan
RAKESH CHANDRA	Meeting with the LBSNAA counterpart in BHUTAN	14-05-2019 To 17-05-2019	Bhutan
ALANKRITA SINGH	NGC and UNICEF Seminar on Child Rights	18-05-2019 to 18-05-2019	-
NAVNEET PANDE	As accompanying Faculty during Foreign Exposure visit of IAS Phase-II 2017 Batch OTs	09-06-2019 to 16-06-2019	UK (London)
SACHIV KUMAR	International Conference on Law And Technology	28-09-2019 to	UPES Dehradun

Faculty Name Mr./Ms./Dr.	Training/Workshop/Seminar	Duration	Institute
		29-09-2019	
MANOJ AHUJA	As faculty coordinator of Foreign Visit of participants of IAS Phase-IV	11-11-2019 To 15-11-2019	USA
MANSOOR HASAN KHAN	As faculty coordinator of Foreign Visit of participants of IAS Phase-IV	11-11-2019 To 15-11-2019	USA
ALOK MISHRA	Program in USA on A cutting edge of developmetn thinking at Harvard Kennedy School, USA	11-11-2019 To 15-11-2019	USA
ALANKRITA SINGH	Public Sector HRD Program for EROPA Member States	14-04-2019 To 27-04-2019	South Korea
KEHKASHAN SIDDIQUI	Public Sector HRD Program for EROPA Member States	14-04-2019 To 27-04-2019	South Korea
SUNITA RANI	Negotiation and Leadership	13-05-2019 To 16-05-2019	USA
21 Officials of LBSNAAdeputed for training	Management Development Program for officials of LBSNAA	14-01-2019 To 18-01-2019	YASHDA, Pune
RAM MILAN KEWAT	NACLIN 2019 22 National Convention on Knowledge Libaray and Information Networking	18-09-2019 To 20-09-2019	DELNET organised
ASHWANI KUMAR	NACLIN 2019 22 National Convention on Knowledge Libaray and Information Networking	18-09-2019 To 20-09-2019	DELNET organised
GOVIND SAHU	2nd International CGLA Conference	17-10-2019 To 19-10-2019	IGNCA, New Delhi
DINESH CHANDRA LOHANI	To accompany with the participants of MCTP Phase-IV, 2019	09-11-2019 To 17-11-2019	New York, US
24 Officials of LBSNAAdeputed for training	Six days MDP on Administration & Personnel Management Matters	06-01-2020 To 10-01-2020	MCRHRDI, Hyderabad
K B SINGHA	Training on Meetei Mayek script (official script of Manipur)	13-01-2020 To 17-01-2020	Department of Language
SACHIV KUMAR	Winter School â□“ Law, Justice and Sustainable Development	15-01-2020 To 30-01-2020	NLU Delhi
NIRANJAN KUMAR SUDHANSU	Design Thinking for Strategy and Innovation	28-01-2020 To 31-01-2020	IIM, Lucknow
ASHOK KUMAR DALAL	A Two-day Orientation Training Programme on PFMS	17-02-2020 To 18-02-2020	ISTM, New Delhi
JAGDISH PRASAD BAHUGUNA	A Two-day Orientation Training Programme on PFMS	17-02-2020 To 18-02-2020	ISTM, New Delhi

In-house Training Program

- *Training program in Information & Computer Technology for newly joint officials (LDC/MTS), on 14.01.2019-18.02.2019*
- *Session by Mr. M.S. Kasan on RTI Act, 2005, Two days Orientation programme for Retiring government Officials of LBSNAA on 28.01.2019-01.002.2019*
- *Two days Orientation programme for Retiring government Officials of LBSNA, on 17.05.2019.*
- *Session by Mr. M.S. Kasan on RTI Act, 2005, One day Orientation programme for all officials of LBSNAA on 24.05.2019*
- *Training Program on Arbitration for faculty on 06.06.2019-07.06.2019*
Session on Conduct in Office for newly joined LDC and MTS by Mr. Girish Sharma, on 19.08.201.

Publications

LBSNAA has been publishing “**The Administrator**” since 1961. Over its half a century long existence, the journal has provided a forum to civil servants and academicians to share their knowledge distilled from their experiences in the field. The contributors have been primarily civil servants but not exclusively so. The journal has been receiving contributions from intellectuals, scholars and eminent public figures who have applied their knowledge in the areas in public administration, public policy etc. In 2019-20, the Academy brought out a Special Edition of The Administrator on Sardar Patel. This was released at Kevadia and a copy was also presented to the Hon’ble Prime Minister.

Delegations /Teams that visited LBSNAA

Students of various institutions, participants of different training programmes and delegations of various nations visit the Academy every. This is a mutual learning exercise. The visitors, as well as the Academy, benefit from such interactions. Some of the visits during the year were:

- Visit of 54 students with faculty member of Rajiv Gandhi Institute of Veterinary Education and Research (RIVER) , Puducherry on 01.04.2019
- Visit of 33 students including teachers of Hemwati Nandan Bahuguna Garhwal University, Srinagar on 02.04.2019
- Visit of 57 students including teachers of Mar Athanasios College for Advanced Studies, Tiruvalla, Kerla on 09.04.2019
- Visit of 27 students including teachers of M.P.G. College, Mussoorie on 09.04.2019
- Visit of 30 Participants of Training Programme in Field Administration for Civil Servants of Maldives on 11.04.2019
- Visit of 79 students including teachers of University of Petroleum and Energy Studies, Dehradun on 30.04.2019
- Visit of 20 Participants of Management Development Programme for Senior Officials

of Rajya Sabha Secretariat on 08.05.2019

- Visit of 40 Students including faculty members of University Youth Red Cross, Maharshi Dayanand University Rohtak, Haryana on 06.06.2019
- Visit of 28 students including Army personnel with Capacity Building Tour for Children of Jammu & Kashmir on 07.06.2019
- Visit of 26 participants for the Special Training Programme for Gambian Civil Servants on 11.06.2019
- Visit of 35 students including teachers of Krukshetra University, Krukshetra, Haryana on 18.06.2019
- Visit of 40 Students including faculty members of University Youth Red Cross, Maharshi Dayanand University Rohtak, Haryana on 26.06.2019
- Visit of 47 Officers of Himalayan Institute, Mussoorie on 02.07.2019
- Visit of 30 Participants of IInd phase Ist Mid Career Training Programme in Field Administration for Civil Servants of Bangladesh on 11.07.2019
- Visit of 34 Participants of Ist Mid Career Training Programme for Township Administrator of Myanmar on 17.07.2019
- Visit of 25 Students including officers of Govt. of Kerala, Kerala House, New Delhi on 31.07.2019
- Visit of 28 Participants of 48 Mid-Career Training Programme in Field Administration for Civil Servants of Bangladesh on 01.08.2019
- Visit of 22 Police Officers of Central Detective Training Institute, Chandigarh on 22.08.2019
- Visit of 40 Officers of Border Security Force (BSF), Tekanpur, Gwalior, M.P on 02.09.2019
- Visit of 26 participants of Strategic Management Programme for Senior Executives of Coal India Ltd. On 05.09.2019
- Visit of 30 Participants of Training Programme in Field Administration for Civil Servants of Maldives on 19.09.2019
- Visit of 35 participants of 49th Mid-Career Training Programme in Field Administration for Civil Servants of Bangladesh on 20.09.2019
- Visit of 28 Students including teachers of DAV College, Dehradun on 27.09.2019
- Visit of 41 students including teachers of Post Graduate Department of Commerce, UTKAL University, Bhubaneswar on 01.10.2019
- Visit of 12 Officers of Maharashtra State Government of Maharashtra on 12.10.2019
- Visit of 40 Students including faculty members of Tamil Nadu Agricultural

University, Coimbatore on 22.10.2019

- Visit of 40 Principal of Army Welfare Society being organized by Army Public School, Clementtown, Dehradun on 06.11.2019
- Visit of 25 students including Army personnel with Capacity Building Tour for Children of Jammu & Kashmir on 07.11.2019
- Visit of 31 Participants of Training Programme in Field Administration for Civil Servants of Maldives on 21.11.2019
- Visit of 28 participants of 2nd Mid Career Training Programme for Township Administrators of Myanmar on 26.11.2019
- Visit of 41 Officers Trainees of TS Forest Department, Telangana State Forest Academy, Dullapalli, Hyderabad on 03.12.2019
- Visit of 31 Officers Trainees including faculty members of North India Study Tour 2018-20 SFS Batch-II being organized by Central Academy of State Forest Service, Coimbatore on 03.12.2019
- Visit of 44 Students including teachers of Army Public School, Miran Sahib, Jammu on 06.12.2019
- Visit of 20 students including teachers and army personnel of National Interactive Tour for Students of Mizoram from Aizawal being organized by Assam Rifles on 09.12.2019
- Visit of 120 Students including faculty members of Tamil Nadu Agricultural University, Coimbatore on 15.12.2019
- Visit of 55 students including teachers of Veterinary College and Research Institute, NAMAKKAL, Tamil Nadu on 20.12.2019
- Visit of 65 students including teachers of “Ek Bharat Shreshta Bharat Programme” associated by Doon University, Dehradun on 20.12.2019
- Visit of 30 students including teacher of Lala Lajpat Rai University of Veterinary Physiology and Biochemistry, Hissar, Haryana on 23.12.2019
- Visit of 18 Participants of Mid Career Training Programme for Administrator of Myanmar on 09.01.2020
- Visit of 26 Participants of “9th Training Programme on Public Policy and Governance for the Officers of Odisha Administrative Services” on 15.01.2020
- Visit of 29 Participants of “51st Mid Career Training Programme in Field Administration for civil servants of Bangladesh” on 22.01.2020
- Visit of 28 Participants of “Fourth Batch Training Programme in Field Administration for Civil Servants of Maldives” on 06.02.2020
- Visit of 50 PSUC officers of Indira Gandhi National Forest Academy, Dehradun on

06.02.2020

- Visit of 25 Participants of “10th Training Programme on Public and Governance for the Officers of Odisha Administrative Service” on 12.02.2020
- Visit of 27 Participants of “Strategic Programme for Senior Executives of Coal India Ltd.” on 13.02.2020
- Visit of 80 officers of ONGC, Dehradun on 14.02.2020
- Visit of 55 students including teachers of Tamil Nadu Agricultural University, Kummur, Lalgudi, Tamil Nadu on 17.02.2020
- Visit of 27 Students including teachers of Jawahar Lal Nehru University, New Delhi on 26.02.2020
- Visit of 40 students including faculty member of T.S. Forest Academy, Telangana State Forest Academy, Dullapally, Hyderabad on 27.02.2020

Annexure-1: Physical Infrastructure

A. CLASS/LECTURE/CONFERENCE ROOMS		Capacity
1	Dr. Sampurnanand Auditorium	469 seats
2	Ambedkar Hall (Aadharshila Block)	158 seats
3	Tagore Hall (Aadharshila Block)	190 seats
4	Vivekanand Hall (Aadharshila Block)	190 seats
5	Homi Bhabha Computer Hall (Aadharshila Block)	108 Terminals
6.	Conference Hall (Karmashila Block)	35 seats
7.	Govind Ballabh Pant Hall (Karmashila Block)	115 seats(under construction)
8.	Nehru Auditorium (Karmashila Block)	82 seats
9.	Seminar Room-1 to 5 (Gyanshila Block)	06 (Round Table) each total 30 seats
10.	Seminar Room-6 & 7 (Gyanshila Block)	20 seats each
11.	Seminar Room-8 to 12 (Gyanshila Block)	20 (Round Table) each
12	Seminar Room-A & B (Karmashila Block)	55 seats each
B. HOSTELS/ ACCOMMODATION		
1.	Brahmaputra Niwas	12 rooms
2.	Ganga Hostel	78 rooms
3.	Happy Valley Hostel	25 rooms
4.	Indira Bhawan Hostel (Old)	20 rooms
5.	Kalindi Visitors' Hostel	21 rooms
6.	Kaveri Hostel	33 rooms
7.	Mahanadi Hostel	39 rooms
8.	Narmada Hostel	22 rooms
9.	Silverwood Hostel	54 rooms
10.	Valley View Hostel (Indira Bhawan)	48 rooms

Annexure-2: Our Directors and Joint Directors

An I.A.S. officer of the rank of Secretary to the Government of India heads the Academy. The Academy has had illustrious members of the Indian Administrative Service heading it. The name and tenure of Directors and Joint Directors of the Academy since the inception of the Academy are as follows:

Directors of LBSNAA

1.	Mr. A.N. Jha, ICS	01.09.1959 to 30.09.1962
2.	Mr. S.K. Datta, ICS	13.08.1963 to 02.07. 1965
3.	Mr. M.G. Pimputkar, ICS	04.09. 1965 to 29.04.1968
4.	Mr. K.K. Das, ICS	12.07.1968 to 24.02.1969
5.	Mr. D.D. Sathe, ICS	19.03.1969 to 11.05.1973
6.	Mr. Rajeshwar Prasad, IAS	11.05.1973 to 11.04.1977
7.	Mr. B.C. Mathur, IAS	17.05.1977 to 23.07.1977
8.	Mr. G.C.L. Joneja, IAS	23.07.1977 to 30.06.1980
9.	Mr. P.S. Appu, IAS	02.08.1980 to 01.03.1982
10.	Mr. I.C. Puri, IAS	16.06.1982 to 11.10.1982
11.	Mr. R.K. Shastri, IAS	09.11.1982 to 27.02.1984
12.	Mr. K. Ramanujam, IAS	27.02.1984 to 24.02.1985
13.	Mr. R.N. Chopra, IAS	06.06.1985 to 29.04.1988
14.	Mr. B.N. Yugandhar, IAS	26.05.1988 to 25.01.1993
15.	Mr. N.C. Saxena, IAS	25.05.1993 to 06.10.1996
16.	Mr. B.S. Baswan, IAS	06.10.1996 to 08.11.2000
17.	Mr. WajahatHabibullah, IAS	08.11.2000 to13.01.2003
18.	Mr. Binod Kumar, IAS	20.01.2003 to 15.10. 2004
19.	Mr. D.S. Mathur, IAS	29.10.2004 to 06.04.2006
20.	Mr. RudhraGangadharan, IAS	06.04.2006 to 20.09.2009
21.	Mr. Padamvir Singh, IAS	02.09.2009 to 28.02.2014
22.	Mr. Rajeev Kapoor, IAS	20.05.2014 to 9.12.2016
23.	Ms. UpmaChawdhry, IAS	11.12.2016 to 31.12.2018
23.	Dr. Sanjeev Chopra, IAS	01.01.2019 to till date

Joint Directors of LBSNAA

1.	Mr. J.C. Agarwal	19.06.1965 to 07.01.1967
2.	Mr. T.N. Chaturvedi	27.07.1967 to 09.02.1971
3.	Mr. S.S. Bisen	01.04.1971 to 09.09.1972
4.	Mr. M. Gopalakrishnan	20.09.1972 to 05.12.1973
5.	Mr. H.S. Dubey	03.03.1974 to 18.12.1976
6.	Mr. S.R. Adige	12.05.1977 to 07.01.1980
7.	Mr. S.C. Vaish	07.01.1980 to 07.07.1983
8.	Mr. S. Parthasarathy	18.05.1984 to 10.09.1987
9.	Mr. Lalit Mathur	10.09.1987 to 01.06.1991
10.	Dr. V.K. Agnihotri	31.08.1992 to 26.04.1998
11.	Mr. Binod Kumar	27.04.1998 to 28.06.2002
12.	Mr. Rudhra Gangadharan	23.11.2004 to 06.04.2006
13.	Mr. Padamvir Singh	12.03.2007 to 02.02.2009
14.	Mr. P.K. Gera	24.05.2010 to 20.05.2012
15.	Mr. Sanjeev Chopra	09.09.2010 to 05.12.2014
17.	Mr. Dushyant Nariale	24.12.2012 to 16.01.2016
16.	Ms. Ranjana Chopra	06.08.2013 to 15.12.2014
18.	Mr. Tejveer Singh	06.08.2013 to 31.3.2017
19.	Ms. Jaspreet Talwar	24.10.2014 to 31.3.2017
20.	Ms. Arti Ahuja (Special Director)	19.07.2017 till date
21.	Mr. Manoj Ahuja (Special Director)	06.11.2017 till date

Annexure-3: Participants in IAS Phase-I (2018 Batch)

AGMUT	04	03	07
Andhra Pradesh	06	06	12
Assam-Meghalaya	06	01	07
Bihar	08	03	11
Chhattishgarh	04	00	04
Gujarat	03	05	08
Haryana	03	01	04
Himachal Pradesh	05	01	06
Jammu & Kashmir	01	00	01
Jharkhand	05	01	06
Karnataka	06	03	09
Kerala	03	04	07
Madhya Pradesh	08	02	10
Maharashtra	05	02	07
Manipur	01	02	03
Nagaland	01	00	01
Odisha	05	00	05
Punjab	04	00	04
Rajasthan	08	04	12
Royal Bhutan Civil Service	03	00	03
Sikkim	01	00	01
Tamil Nadu	06	02	08
Tripura	01	00	01
Telangana	07	01	08
Uttar Pradesh	16	00	16
Uttarakhand	04	02	06
West Bengal	11	04	15
Total	135	47	182

Annexure-4: Participants in IAS Phase-II (2017 Batch)

AGMUT	03	03	06
Andhra Pradesh	05	00	05
Assam-Meghalaya	05	01	06
Bihar	08	01	09
Chhattishgarh	05	00	05
Gujarat	07	01	08
Haryana	03	00	03
Himachal Pradesh	02	02	04
Jammu & Kashmir	02	00	02
Jharkhand	05	02	07
Karnataka	06	03	09
Kerala	03	04	07
Madhya Pradesh	11	02	13
Maharashtra	03	03	06
Manipur	03	01	04
Nagaland	03	01	04
Odisha	04	01	05
Punjab	04	00	04
Rajasthan	07	04	11
Royal Bhutan Civil Service	02	01	03
Sikkim	01	00	01
Tamil Nadu	07	04	11
Tripura	01	02	03
Telangana	08	02	10
Uttar Pradesh	10	06	16
Uttarakhand	02	01	03
West Bengal	11	02	13
Total	131	47	178

Annexure-5: Participants in 94th Foundation Course

Service wise Break-up

Service	Gentlemen	Ladies	Grand Total
Indian Administrative Service	129	59	188
Indian Audit And Accounts Service	02	02	04
Indian Civil Accounts Service	03	00	03
Indian Corporate Law Service	00	01	01
Indian Defence Accounts Service	01	01	02
Indian Defence Estate Service	01	00	01
Indian Foreign Service	15	12	27
Indian Forest Services	08	02	10
Indian Information Service	01	00	01
Indian Ordinance Factory Service	01	00	01
Indian P And T Accounts And Finance Service	01	01	02
Indian Police Service	18	12	30
Indian Postal Service	00	03	03
Indian Railway Accounts Service	06	00	06
Indian Railway Personnel Service	01	00	01
Indian Railway Traffic Service	06	03	09
Indian Revenue Service (Customs And Central Excise)	09	01	10
Indian Revenue Service(It)	07	07	14
Indian Trade Service	01	00	01
Royal Bhutan Civil Services	03	00	03
Royal Bhutan Forest Service	02	00	02
Royal Bhutan Police Services	04	02	06
Grand Total	219	106	325

Annexure-6: Participants in IAS Phase-III (14th Round) of Mid-Career Training Programme

Andhra Pradesh	0	1	1
Assam-Meghalaya	2	0	2
Bihar	4	0	4
Chhatisgarh	8	1	9
Gujarat	3	1	4
Haryana	1	0	1
Himachal Pradesh	3	0	3
Jammu & Kashmir	0	0	0
Jharkhand	3	0	3
Karnataka	3	2	5
Kerala	1	1	2
Madhya Pradesh	4	3	7
Maharashtra	3	3	6
Manipur	5	2	7
Tripura	2	0	2
Telengana	1	1	2
Nagaland	0	0	0
Orissa	1	1	2
Punjab	6	2	8
Rajasthan	1	0	1
Sikkim	1	0	1
Tamilnadu	1	0	1
Union Territory	9	1	10
Uttar Pradesh	5	1	6
Uttarakhand	0	1	1
West Bengal	0	0	0
Total Participants	67	21	88

Batch-wise profile in 14th Round of IAS Phase-III MCTP

2005	2
2006	4
2007	8
2008	13
2009	28
2010	23
2011	10
Total	88

Annexure-7: Participants in IAS Phase-III (15th Round of Mid Career Training Programme)

Agmut	6	1	7
Assam-Meghalaya	1		1
Andhra Pradesh		1	1
Chhatisgarh	1		1
Gujarat	5	1	6
Himachal Pradesh	3		3
Jharkhand	2		2
Kerala	1		1
Maharashtra	17	3	20
Manipur	1		1
Madhya Pradesh	5		5
Orrisa	2	1	3
Punjab	4		4
Rajasthan	6		6
Sikkim	1		1
Tamil Nadu	2		2
Tripura	1	1	2
Uttarakhand	1	1	2
Uttar Pradesh	2		2
West Bengal	2		2
Total Participants	63	9	72

Batch-wise profile in 15th Round of IAS Phase-III MCTP

2003	1
2005	4
2006	6
2007	8
2008	15
2009	13
2010	19
2011	6
Total	72

Annexure-8: Participants in IAS Phase-IV (14th Round of Mid-Career Training Programme)

AGMUT	3	2	5
Assam-Meghalaya	1		1
Andhra Pradesh	3		3
Bihar	2		2
Chhatisgarh	3	1	4
Gujarat	1	1	2
Himachal Pradesh	1	1	2
Haryana	3		3
Jharkhand	2		2
Jammu & Kashmir	1		1
Kerela	3		3
Karnataka	2		2
Maharashtra	10		10
Manipur	7		7
Madhya Pradesh	2	1	3
Nagaland	1		1
Orissa	2	2	4
Punjab	1	1	2
Rajasthan	1		1
Telangana		1	1
Tamil Nadu	4	4	8
Uttarakhand	1		1
Uttar Pradesh	6	2	8
West Bengal	2		2
Total Participants	62	16	78

Batch-wise profile in 14th Round of IAS Phase-IV MCTP

1999	4
2000	2
2001	4
2002	14
2003	17
2004	37
Total	78

Annexure-9: Participants in IAS Phase-V (13th Round of Mid-Career Training Programme)

Andhra Pradesh	1	0	1
Assam-Meghalaya	4	0	4
Bihar	6	3	9
Gujarat	2	0	2
Haryana	5	0	5
Jharkhand	2	0	2
Karnataka	1	0	1
Kerala	2	1	3
Madhya Pradesh	4	2	6
Maharashtra	6	0	6
Manipur	1	0	1
Tripura	1	0	1
Nagaland	1	0	1
Orissa	2	1	3
Punjab	2	0	2
Rajasthan	2	1	3
Sikkim	1	0	1
Tamilnadu	4	0	4
Union Territory	1	0	1
Uttar Pradesh	9	1	10
Total	57	9	66

Batch-wise profile in 13th Round of IAS Phase-V MCTP

1984	0
1986	1
1987	0
1988	11
1989	23
1990	20
1991	11
Total	66

Annexure-10: Participants in 121st Induction Training Programme for SCS

Andhra Pradesh	5	3	8
Assam-Meghalaya	2	2	4
Bihar	2	0	2
Chhatisgarh	2	0	2
Gujarat	1	0	1
Haryana	0	0	0
Himachal Pradesh	2	0	2
Jammu & Kashmir	0	0	0
Jharkhand	1	0	1
Karnataka	1	0	1
Kerala	0	0	0
Madhya Pradesh	4	1	5
Maharashtra	5	0	5
Manipur	0	3	3
Tripura	0	0	0
Telangana	0	0	0
Nagaland	1	1	2
Orissa	1	0	1
Punjab	7	5	12
Rajasthan	4	0	4
Sikkim	0	0	0
Tamilnadu	0	0	0
Union Territory	12	3	15
Uttar Pradesh	0	0	0
Uttarakhand	0	0	0
West Bengal	0	0	0
Total Participants	50	18	68

Batch wise Profile

2004	1
2005	0
2006	1
2007	8
2008	4
2009	11
2010	17
2011	7
2012	4
2013	9
2014	5
2015	1
2016	0
2018	0
Total Participants	68

Annexure-11: Participants in 25th Joint Civil Military Training Program on National Security

Service wise Break-up

Sl.	Service	No. of Participants
1	Air Force	3
2	Army	5
3	BSF	2
4	Coast Guard	2
5	CRPF	1
6	IAS	2
7	IC&CES	2
8	IDAS	1
9	IDES	1
10	IFS	1
11	IFoS	1
12	Integrated Defence HQ	1
13	IPS	3
14	IRS	1
15	ITBP	2
16	Navy	3
17	NSG	1
18	SSB	1
	Total	33

Annexure-12: Participants in 26th Joint Civil Military program on National Security

Service wise Break-up

Sl.	Service	No. of Participants
1	Air Force	3
2	Army	3
3	BSF	2
4	Coast Guard	2
5	CRPF	2
6	IAS	2
7	IC&CES (IRS)	2
8	IDAS	1
9	IFS	1
10	IFoS	6
11	Integrated Defence HQ	1
12	IPS	9
13	IRTS	1
14	ITBP	1
15	Navy	3
16	NSG	1
17	SSB	1
18	IB	2
19	Cabinet Secretariat	1
	Total	44

Annexure-13: Faculty & Administration in the Academy

Faculty (As on 31.03.2020)

1.	Mr. Sanjeev Chopra, IAS	Director
2.	Mr. Manoj Ahuja, IAS	Special Director
3.	Ms. Arti Ahuja, IAS	Special Director
4.	Ms. P. Amudha	Prof. of Public Administration
5.	Mr. N. K. Sudhansu, IAS	Prof. of Economics
6.	Mr. C. Sridhar, IAS	Deputy Director (Sr.)
7.	Mr. Manoj V. Nair, IFoS	Deputy Director (Sr.)
8.	Ms. Monika Dhami, IRS	Deputy Director (Sr.)
9.	Ms. Nandini Paliwal, IAS	Deputy Director (Sr.)
10.	Ms. Aswathy S., IAS	Deputy Director (Sr.)
11.	Ms. Thulasi Maddineni, IAS	Deputy Director
12.	Mr. Vidya Bhushan, IAS	Deputy Director
13.	Ms. Alankrita Singh, IPS	Deputy Director
14.	Ms. Gauri Parasher Joshi, IAS	Deputy Director
15.	Mr. Milind Ramteke, IAS	Deputy Director
16.	Mr. A. S. Ramachandra	Prof. of Pol. Theory & Const. Law
17.	Ms. Sunita Rani	Prof. of Social Management
18.	Ms. Kakali Barua	Prof. of Economics
19.	Mr. Sachiv Kumar	Reader in Law
20.	Ms. Kehkashan Siddiqui	Assistant Director
21.	Dr. (Ms.) Kumudini Nautiyal	Visiting Professor
22.	Ms. Bhawana Porwal	Asst. Prof. of Hindi
23.	Ms. Alka Kulkarni	Language Instructor (Gujarati & Marathi)
24.	Mr. A. Nallasami	Language Instructor (Telugu)
25.	Mr. Arshad M. Nandan	Language Instructor (Urdu & Punjabi)
26.	Mr. K. Brijhashi Singha	Language Instructor (Assamese & Manipuri)
27.	Ms. Saudamini Bhuyan	Language Instructor (Oriya & Bengali)
28.	Dr. L. Ramamoorthy	Language Instructor (Tamil)
29.	Mr. Sarfaraz Hussain Khan	Hindi Instructor
30.	Mr. Satpal Singh	Riding Instructor
31.	Mr. Ajay Kumar	Asstt. Riding Instructor
32.	Mr. Pawan Kumar Chaturvedi	Asstt. PTI

Administration (As on 31-03-2020)

1.	Mr. Siva Prasad Senapathi	Library & Information Officer
2.	Mr. Rajesh Kapoor	Asstt. Director (Rajbhasha)
3.	Mr. Vijendra Singh Rana	Principal Private Secretary
4.	Mr. Ashok K. Dalal	Administrative Officer (Accounts)
5.	Mr. Laxmi Prasad	Senior Private Secretary
6.	Mr. Ashish Kumar Patel	Senior Private Secretary
7.	Mr. Narayan Lal Bunkar	Private Secretary

8.	Mr. Mahesh Kumar Tyagi	Private Secretary
9.	Mr. Sunil Negi	Private Secretary
10.	Mr. Neeraj Kumar	Private Secretary
11.	Ms. Darshani	Private Secretary
12.	Mr. J.P. Bahuguna	Administrative Officer
13.	Mr. Kishan Chandra Joshi	Administrative Officer
14.	Mr. Kailash Chand	Assistant Administrative Officer
15.	Mr. Ramesh Kumar	Asst. Library & Information Officer
16.	Mr. Ram Milan Kewat	Asst. Library & Information Officer
17.	Mr. Sucha Singh	Asst. Library & Information Officer
18.	Ms. Poonam Sinha	Data Processing Assistant

Officers who were relieved from the LBSNAA during the year

1.	Dr. Hemant Gupta, Medical Officer	06.06.2019
2.	Mr. Manoj K., APTI	01.07.2019
3.	Mr. Raghuraj Rajendran, Deputy Director (Sr.)	08.08.2019
4.	Mr. Navneet Pande, Assistant Director	24.08.2019
5.	Mr. Sarvajit Gandhi, Hindi Instructor	30.08.2019
6.	Ms. Kumudini Nautiyal, Reader (Hindi)	31.08.2019
7.	Mr. Govind Prasad Sharma, PTI	02.10.2019
8.	Dr. O. P. Verma, PLIO	18.10.2019
9.	Mr. Nandan Singh Dugtal, Assistant Director (Rajbhasha)	25.10.2019
10.	Mr. Alok Mishra, Deputy Director (Sr.)	06.11.2019
11.	Mr. M. H. Khan, Deputy Director (Sr.)	29.01.2020
12.	Mr. B. P. Singh, Assistant Director	11.03.2020

Superannuation of staff in LBSNAA during the year

1.	Mr. Nanak Chand, Machine Operator (Sr.)	31.08.2019
2.	Ms. Manjula Sharma, PS	30.11.2019
3.	Mr. T. C. Pant, AO	31.12.2019
4.	Mr. Devi Chand, MTS	31.12.2019
5.	Mr. Surjan Singh, Machine Operator (Sr.)	31.01.2020
6.	Mr. Gyan Chandra, AO	29.02.2020
7.	Mr. Gopal Singh, MTS	29.02.2020

Officers who have taken Voluntary Retirement from the LBSNAA during the year

1.	Mr. Malkit Singh, ALIO	01.05.2019
2.	Mr. Rajesh Kumar, MTS	08.07.2019

वार्षिक रिपोर्ट

2019—20



लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी,
मसूरी

विषय सूची

अकादमी मिशन एवं आधारभूत मूल्य.....	5
मिशन.....	5
आधारभूत मूल्य.....	5
अध्याय-1	1
ला.ब.शा.रा.प्र.अ.	1
एक परिचय.....	1
उत्पत्ति एवं विकास.....	1
कालक्रम	2
प्रशिक्षण पद्धति	3
क्षेत्र दौरा	3
संघभाव को बढ़ावा	4
परिसर	4
अध्याय- 2.....	5
वर्ष 2019–2020 के दौरान आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रम.....	5
अध्याय-3.....	8
पाठ्यक्रम तथा गतिविधियां – मुख्य अंश.....	8
नवनियुक्त अधिकारियों के लिए प्रवेशकालीन प्रशिक्षण	8
भा.प्र. सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण–I (22 सप्ताह).....	8
भा.प्र. सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण–II (6 सप्ताह).....	17
अखिल भारतीय सेवाओं तथा अन्य केंद्रीय सेवाओं (समूह–क) के नवनियुक्त अधिकारियों के लिए आधारिक पाठ्यक्रम (15 सप्ताह)	22
केवड़िया में सामान्य आधारिक पाठ्यक्रम मॉड्यूल 2019.....	24
गहन जानकारी एवं कुशाग्रता	25
मुख्य गतिविधियां एवं कार्यक्रम	25
भा.प्र. सेवा अधिकारियों के लिए मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम.....	30
भा.प्र. सेवा अधिकारियों के लिए मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम चरण–III (15वां दौर)	34
भा.प्र. सेवा अधिकारियों के लिए मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम चरण– IV (14वां दौर)	37
पाठ्यक्रम की रूपरेखा : पाठ्यक्रम में शामिल मुख्य विषयगत क्षेत्र :	38
विदेश अध्ययन दौरे का डिजाइन	39
भा.प्र. सेवा चरण–V (13वां दौर) के लिए मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम.....	42
राज्य सिविल सेवा से भारतीय प्रशासनिक सेवा में पदोन्नत अधिकारियों के लिए प्रवेशकालीन प्रशिक्षण (6 सप्ताह)	46
राज्य सिविल सेवा से भारतीय प्रशासनिक सेवा में पदोन्नत अधिकारियों के लिए 121वां प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम.....	46
अल्पाकालीन कार्यक्रम (पाठ्यक्रम/सेमिनार/कार्यशाला/अन्य).....	50
1969 बैच के अधिकारियों का स्वर्ण जयंती पुनर्मिलन	50
25वां संयुक्त सिविल–सैन्य प्रशिक्षण कार्यक्रम	51

26वां संयुक्त सिविल-सैन्य प्रशिक्षण कार्यक्रम	53
अध्याय-4.....	56
अनुसंधान केंद्र	56
आपदा प्रबंधन केंद्र.....	56
बी.एन. युगान्धर ग्रामीण अध्ययन केंद्र (बीएनवाईसीआरएस).....	63
नेशनल जेंडर सेंटर	67
सार्वजनिक प्रणाली प्रबंधन केंद्र	79
अध्याय —5	82
क्लब एवं सोसाइटियां :.....	82
साहसिक खेल-कूद क्लब.....	82
कंप्यूटर सोसाइटी	83
ललित कला एसोसिएशन.....	83
फिल्म सोसाइटी.....	84
अभिरुचि क्लब	84
गृह पत्रिका सोसाइटी.....	84
प्रबंधन मंडल.....	85
प्रकृति प्रेमी क्लब	86
अधिकारी क्लब	86
अधिकारी मेस	87
राइफल एवं धनुर्विद्या क्लब.....	88
समकालीन क्रियाकलाप सोसाइटी.....	88
समाज सेवा सोसाइटी.....	89
राहुल सांकृत्यायन हिंदी मंच	90
अध्याय — 6	93
प्रशिक्षण सहयोग	93
एनआईसी प्रशिक्षण यूनिट.....	93
गांधी स्मृति पुस्तकालय	96
राजभाषा.....	98
कंप्यूटर केंद्र	98
अध्याय — 7	100
ला.ब.शा.रा.प्र.अ. का वित्तीय विवरण	100
संकाय तथा कर्मचारी कौशल विकास कार्यक्रम.....	101
प्रतिनिधि/टीम जिन्होंने अकादमी दौरा किया	103
अध्याय — 8.....	107
परिशिष्ट-1 : भौतिक अवसंरचना.....	107
परिशिष्ट-2 : हमारे निदेशक एवं संयुक्त निदेशक	107
ला.ब.शा.रा.प्र.अ. के संयुक्त निदेशक	108
परिशिष्ट-3 : भा.प्र. सेवा चरण-I के प्रतिभागी (2018 बैच).....	110
परिशिष्ट-4 : भा.प्र. सेवा चरण- II के प्रतिभागी (2017 बैच)	111

परिशिष्ट-5 : 94वें आधारिक पाठ्यक्रम के प्रतिभागी.....	112
परिशिष्ट-6 : भा.प्र. सेवा चरण-III मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम के 14वें दौर के प्रतिभागी	113
परिशिष्ट-7 : भा.प्र. सेवा चरण-III मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम के 15वें दौर के प्रतिभागी	114
परिशिष्ट-8 : भा.प्र. सेवा चरण-IV मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम के 14वें दौर के प्रतिभागी	115
परिशिष्ट-9 : भा.प्र. सेवा चरण-V मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम के 13वें दौर के प्रतिभागी	116
परिशिष्ट-10 राज्य सिविल सेवा के 121वें प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम के प्रतिभागी:.....	117
परिशिष्ट-11 : राष्ट्रीय सुरक्षा पर 25वें संयुक्त सिविल-सैन्य प्रशिक्षण कार्यक्रम के प्रतिभागी	119
परिशिष्ट-12 : राष्ट्रीय सुरक्षा पर 26वें संयुक्त सिविल-सैन्य प्रशिक्षण कार्यक्रम के प्रतिभागी	120
परिशिष्ट-13 : अकादमी में संकाय सदस्य एवं अधिकारी	121

अकादमी मिशन तथा आधारभूत मूल्य

मिशन

“हमारा लक्ष्य है गुणात्मक प्रशिक्षण द्वारा कुशल और जवाबदेह सिविल सेवा का निर्माण करके सुशासन को स्थापित करने में हाथ बंटाना और इसके लिए सहयोगपूर्ण, नैतिक मूल-प्रधान व पारदर्शी परिवेश स्थापित करना।”

आधारभूत मूल्य



वंचितों की सेवा

“लोगों के साथ कार्य करते हुए मानवतावादी दृष्टिकोण रखना, वंचितों की ताकत बनना तथा उनके खिलाफ किसी भी अन्याय को रोकने में सक्रिय होना। आप इस प्रयास में सफलता प्राप्त कर सकते हैं यदि आप सत्यनिष्ठा, सम्मान, व्यावसायिकता और सहयोग के साथ कार्य करें।”

सत्यनिष्ठा

“अपने विचारों, शब्दों तथा कार्यों में एकरूप रहें जो आपको विश्वसनीय बनाता है। दोष साबित करने में साहस रखें तथा सदैव बिना किसी भय के, यहां तक कि सबसे शक्तिशाली व्यक्ति के समक्ष भी सत्य बोलें। किसी भी प्रकार के भ्रष्टाचार को कदापि सहन न करें, इसका विनम्रता और बुद्धिमत्ता से सामना करें।”

सम्मान

“जाति, धर्म, रंग, लिंग, आयु, भाषा, क्षेत्र, विचारधारा तथा सामाजिक-आर्थिक स्थिति की भिन्नता को अपनाएं। सभी के साथ विनम्रता तथा सहानुभूति के साथ पेश आएँ भावात्मक रूप से स्थिर रहें, विश्वास के साथ तथा अहंकार के बिना आगे बढ़ें।”

व्यावसायिकता

“अपने दृष्टिकोण में न्यायसंगत तथा अराजनैतिक रहें, कार्य तथा परिणाम के लिए दृढ़ता के साथ अपने कार्य के प्रति व्यावसायिक तथा पूरी तरह से प्रतिबद्ध रहें और नियमित रूप से सुधार एवं उत्कृष्टता का लक्ष्य रखें।”

सहयोग

“मतैक्य के लिए सभी के साथ गंभीरता से कार्य करके विचारों तथा कार्यों में तालमेल रखें। दूसरों को प्रोत्साहित करें, टीम भावना को बढ़ावा दें तथा दूसरों से सीखने के लिए तत्पर रहें। पहल करें तथा जिम्मेदारी लें।”

लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी

एक परिचय

कार्मिक, लोक शिकायत एवं पेंशन मंत्रालय (कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग) के अधीन लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी, (ला.ब.शा.रा.प्र.अ.) मसूरी भारत में सर्वोच्च सिविल सेवाओं के सदस्यों के लिए एक मुख्य प्रशिक्षण संस्थान है। इसका नेतृत्व निदेशक द्वारा किया जाता है जो भारत सरकार के सचिव स्तर का अधिकारी होता है।

ला.ब.शा.रा.प्र.अ. विभिन्न रैंकों पर नियुक्त सिविल सेवकों के लिए विभिन्न प्रशिक्षण मॉड्यूल्स का संचालन करता है। यहां अखिल भारतीय सेवाओं और अन्य केन्द्रीय सेवाओं के समूह 'क' के नव-नियुक्त अधिकारियों के लिए साझा आधारिक पाठ्यक्रम संचालित किया जाता है। यह अकादमी आधारिक पाठ्यक्रम के बाद भारतीय प्रशासनिक सेवा के सदस्यों तथा रॉयल भूटान सेवा के सदस्यों को व्यावसायिक प्रशिक्षण देती है। अकादमी भा0 प्र0 सेवा के सदस्यों के लिए मिड करिअर प्रशिक्षण कार्यक्रम (एमसीटीपी) और राज्य सिविल सेवाओं से भा0 प्र0 सेवा में पदोन्नत अधिकारियों के लिए प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम भी आयोजित करती है। इसके साथ-साथ नीतिगत मामलों पर कार्यशालाओं तथा सेमिनारों का भी नियमित अंतराल पर आयोजन किया जाता है।

उत्पत्ति एवं विकास क्रम

तत्कालीन गृह मंत्री ने 15 अप्रैल, 1958 को लोकसभा में एक ऐसी राष्ट्रीय प्रशिक्षण अकादमी स्थापित करने संबंधी प्रस्ताव रखा था जहां वरिष्ठ सिविल सेवाओं में भर्ती सभी सदस्यों को आधारिक और मूलभूत विषयों का प्रशिक्षण दिया जाए। गृह मंत्रालय ने आई.ए.एस. ट्रेनिंग स्कूल, दिल्ली और आई.ए.एस. स्टाफ कालेज, शिमला को मिलाकर मसूरी में राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी स्थापित करने का निर्णय लिया। 1959 में अकादमी की स्थापना की गई तथा इसका नाम 'राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी' रखा गया। कुछ वर्षों के लिए इस अकादमी ने गृह मंत्रालय के अंतर्गत कार्य किया। अक्टूबर, 1972 में इसका नाम बदलकर 'लाल बहादुर शास्त्री प्रशासन अकादमी' कर दिया गया। जुलाई 1973 में, इसके नाम में 'राष्ट्रीय' शब्द भी जोड़ा गया और अब यह अकादमी 'लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी' के नाम से जानी जाती है।

कालक्रम

1958	लोकसभा में तत्कालीन केन्द्रीय गृह मंत्री पंडित गोविंद वल्लभ पंत द्वारा राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी स्थापित करने की घोषणा।
1959	मसूरी में अकादमी की स्थापना और निदेशक कार्यालय, भाषा ब्लॉक (बाद में नवीनीकरण के उपरान्त शार्लेविल नाम रखा गया), सरदार पटेल हॉल (एसपीएच) और हैप्पी वैली गेस्ट हाऊस स्थापित।
1960	भा.प्र. सेवा, भा.वि. सेवा तथा अन्य सिविल सेवाओं के लिए साझा आधारिक पाठ्यक्रम की शुरुआत।
1969	अकादमी में सैंडविच पैटर्न की शुरुआत जिसमें चरण- I, संबंधित संवर्गों में जिला प्रशिक्षण, तदुपरान्त चरण- II प्रशिक्षण आरंभ किया गया।
1970	अकादमी ने 1970 तक और 1977 से 1985 तक गृह मंत्रालय के अधीन कार्य किया।
1970-1977	अकादमी ने मंत्रिमंडल सचिवालय के अधीन कार्य-किया।
1972	अकादमी का नाम बदलकर "लाल बहादुर शास्त्री प्रशासन अकादमी" किया गया।
1973	तदुपरान्त "राष्ट्रीय" शब्द जोड़ा गया और अब अकादमी को "लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी" के नाम से जाना जाता है।
1975-1978	गंगा, कावेरी और नर्मदा छात्रावासों का निर्माण किया गया।
1984	मई 1984 में कैम्पस का एक भाग, जहां अधिकारी मेस, पुस्तकालय, वीआईपी गेस्ट हाऊस, निदेशक आवास इत्यादि थे, आग की चपेट में आ गया।
1985	अकादमी ने कार्मिक, लोक शिकायत तथा पेंशन मंत्रालय, भारत सरकार के अधीन कार्य करना आरंभ किया।
1988	ला.ब.शा.रा.प्र.अ. में राष्ट्रीय सूचना-विज्ञान केंद्र एवं प्रशिक्षण यूनिट (निकट) की स्थापना की गई।
1989	ग्रामीण अध्ययन केंद्र (पूर्व में भूमि सुधार यूनिट) की स्थापना की गई।
1991	अक्टूबर, 1991 में, उत्तरकाशी के भूकंप ने महिला ब्लॉक तथा जीबी पंत ब्लॉक को बुरी तरह से क्षतिग्रस्त कर दिया और इन दोनों स्थानों पर "ध्रुवशिला" तथा "कालिंदी गेस्ट हाऊस" का निर्माण किया गया।
1991	उत्तर प्रदेश सरकार द्वारा संपूर्णानंद सभागार का निर्माण किया गया तथा उसका नाम राज्य के दूसरे मुख्यमंत्री के नाम पर रखा गया।
1992	कर्मशिला भवन का उद्घाटन भारत के तत्कालीन उपराष्ट्रपति श्री के.आर. नारायणन द्वारा किया गया।
1995	नेशनल जेंडर सेंटर की स्थापना, यह सोसाइटी पंजीकरण अधिनियम 1860 के अंतर्गत पंजीकृत सोसाइटी है।
1996	कालिंदी भवन का उद्घाटन तत्कालीन राज्य मंत्री, कार्मिक, लोक शिकायत, पेंशन एवं संसदीय कार्य मंत्री माननीय श्री एस.आर. बालासुब्रह्मण्यम द्वारा किया गया।
1996	ध्रुवशिला भवन का उद्घाटन तत्कालीन राज्य मंत्री, कार्मिक, लोक शिकायत, पेंशन एवं संसदीय कार्य मंत्री माननीय श्री एस.आर. बालासुब्रह्मण्यम द्वारा किया गया।
2004	अस्पताल ब्लॉक का उद्घाटन तत्कालीन गृह मंत्री माननीय श्री शिवराज वी. पाटिल द्वारा किया गया।
2004	आपदा प्रबंधन केंद्र का उद्घाटन।
2010	ज्ञानशिला भवन को क्रियाशील बनाया गया। सिल्वरवुड एग्जिक्यूटिव होस्टल का उद्घाटन किया गया।

2012	महानदी एग्जिक्यूटिव होस्टल का उद्घाटन किया गया।
2014	नेशनल सेंटर फॉर लीडरशिप डेवलपमेंट एण्ड कॉम्पिटेंसी एसेसमेंट (एनसीएलडीसीए) की स्थापना, यह सोसाइटी पंजीकरण अधिनियम 1860 के अंतर्गत पंजीकृत सोसाइटी है।
2015	आधारशिला ब्लॉक का उद्घाटन माननीय राज्य मंत्री, कार्मिक, लोक शिकायत तथा पेंशन, डॉ० जितेन्द्र सिंह द्वारा किया गया।
2016	1995 में सेंटर फॉर कॉर्पोरेटिव्स एण्ड रूरल डेवलपमेंट की स्थापना की गई थी बाद में इसका नाम बदल कर सेंटर फॉर पब्लिक सिस्टम मैनेजमेंट (सीपीएसएम) रखा गया।

प्रशिक्षण पद्धति

इस अकादमी का यह प्रयास रहता है कि देश के लिए ऐसा अधिकारी-तंत्र तैयार करने में मदद की जाए जो अपने पद की अपेक्षा, अपने कार्यों से सम्मान पा सकें। पाठ्य-विवरण को प्रासंगिक बनाए रखने के लिए उनकी निरंतर समीक्षा कर अद्यतन किया जाता है। यह कार्य राज्य काउंसलरों के माध्यम से राज्य सरकारों से और अर्धवार्षिक सम्मलेनों में राज्य सरकारों की सलाह, प्रतिभागियों के फीडबैक और इस उद्देश्य के लिए गठित सरकारी समितियों की सिफारिशों के आधार पर किया जाता है। केंद्र सरकार के विभिन्न विभागों से भी समय-समय पर विचार-विमर्श किया जाता है। यह स्पष्ट है कि प्रवृत्तियों और मूल्यों की महत्ता को उजागर करने के लिए कक्षा-व्याख्यान की विधि हर समय बहुत उपयुक्त नहीं होती इसलिए अनेक पद्धतियां अपनाई जाती हैं। अधिकांश पाठ्यक्रम मॉड्यूल के अनुसार चलते हैं, इसके अनुसार उपयुक्त विषय चुने जाते हैं और उसके विशेष मुद्दों के सभी पहलुओं पर विचार करते हुए, सुव्यस्थित तरीके से उसका व्यापक अध्ययन किया जाता है।

मॉड्यूल में निम्नलिखित सभी या कुछ विधियां प्रयुक्त की जाती हैं:-

- अकादमी के संकाय तथा अतिथि संकाय, द्वारा व्याख्यान
- विविध विचारों को जानने के लिए पैनल परिचर्चा
- प्रकरण अध्ययन (केस स्टडी)
- फिल्में
- समूह परिचर्चा
- अनुकरण अभ्यास
- संगोष्ठियां
- मूट कोर्ट और मॉक ट्रायल
- आदेश और निर्णय लेखन अभ्यास
- व्यावहारिक प्रदर्शन
- समस्या समाधान अभ्यास
- रिपोर्ट लेखन (सत्र आलेख)
- समूह कार्य

क्षेत्र दौरे:

हिमालय ट्रेक

ऐसे ट्रेकों के दौरान अधिकारी प्रशिक्षणार्थी कठिन भू-क्षेत्र, अप्रत्याशित मौसम, अपर्याप्त आवास और खाद्य-पदार्थों की समिति उपलब्धता जैसी परिस्थितियों का सामना करते हैं। और ऐसी दशाओं में अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों की हिम्मत की परीक्षा होती है तथा उन्हें मजबूत बनाया जाता है।

पिछड़े जिलों के गांवों का दौरा

अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों द्वारा ग्रामीण जीवन की समस्याओं और वास्तविकताओं को समझने के लिए पिछड़े जिलों के गांवों का दौरा किया जाता है। इन फील्ड दौरों तथा लाभार्थियों के साथ विचार-विनिमय के जरिए, समाज पर सरकारी कार्यक्रमों के प्रभाव का क्रियात्मक अनुसंधान भी किया जाता है।



“संघ-भाव” को बढ़ावा

अखिल भारतीय सेवाओं तथा केंद्रीय सेवा समूह ‘क’ के सभी अधिकारी प्रशिक्षणार्थी लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी से ही अपने व्यावसायिक जीवन की शुरुआत करते हैं। यह सरकारी क्षेत्र में कार्य करने का उनका पहला अनुभव होता है। परिणामस्वरूप, यह संस्था विभिन्न सिविल सेवाओं के युवा अधिकारियों के बीच जुड़ाव की भावना कायम करती है। इस प्रकार यह अकादमी अधिकारियों के बीच ऐसा भाईचारा स्थापित करती है कि वे अपने पुराने दिनों को याद करते हैं।

परिसर

अकादमी की मुख्य विशेषता यह है कि उसकी नवीनतम अवसंरचना के अतिरिक्त, उसके अद्वितीय पुरातन एवं नवीनता का मेल है। प्रसिद्ध शार्लेविल होटल जिसका निर्माण 1870 में किया गया था, अकादमी की अवस्थिति एवं आरंभिक अवसंरचना का परिचायक है, तत्पश्चात इसका विस्तार किया गया। विभिन्न विगत पाठ्यक्रमों के दौरान नये भवन निर्मित किए गए तथा अन्य का अधिग्रहण किया गया। अकादमी तीन परिसरों शार्लेविल, ग्लेनमायर तथा इंदिरा भवन में फैली हुई है। प्रत्येक की अपनी विशिष्ट प्रकृति है। शार्लेविल में नये प्रशिक्षणार्थियों को संरचित पाठ्यक्रमों का प्रशिक्षण दिया जाता है। ग्लेनमायर में पूर्व का राष्ट्रीय प्रशासनिक अनुसंधान संस्थान अवस्थित है तथा इंदिरा भवन परिसर में सेवाकालीन प्रशिक्षण तथा अन्य विशिष्ट पाठ्यक्रमों, कार्यक्रमों, कार्यशालाओं तथा संगोष्ठियों का आयोजन किया जाता है। अकादमी की अवसंरचनाओं का अतिरिक्त विवरण परिशिष्ट-1 में दिया गया है।

वर्ष 2019-2020 के दौरान आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रम

वित्तीय वर्ष 2019-2020 के दौरान अकादमी में आयोजित विभिन्न पाठ्यक्रमों में प्रशिक्षणार्थियों का विवरण निम्नानुसार है।

क्र. सं.	पाठ्यक्रम का नाम	पाठ्यक्रम समन्वयक श्री/श्रीमती/सुश्री	कार्यक्रम	प्रतिभागियों की संख्या		
				पु.	म.	योग
भा.प्र.से. तथा केन्द्रीय सेवाओं में नवनियुक्त (समूह-क) अधिकारियों के लिए प्रवेशकालीन प्रशिक्षण पाठ्यक्रम						
1.	भा.प्र.सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण-I (2018 बैच)	विद्या भूषण	10.12.2018 से 10.05.2019 तक	135	47	182
2.	भा.प्र.सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण-II (2017-19 बैच)	नंदिनी पालीवाल	20.5.2019 से 28.6.2019 तक	131	47	178
3.	अखिल भारतीय सेवाओं तथा सविल सेवाओं (समूह-क) (2018 बैच) के नवनियुक्त अधिकारियों के लिए 94वां आधारिक पाठ्यक्रम	निरंजन कुमार सुधांशु	26.8.2019 से 06.12.2019 तक	219	106	325
भा.प्र.सेवा अधिकारियों के लिए मिड करिअर प्रशिक्षण कार्यक्रम						
4.	7 से 9 वर्ष की वरिष्ठता वाले भा0प्र0 सेवा अधिकारियों के लिए मिड करिअर प्रशिक्षण कार्यक्रम, चरण- III का 14वां दौर	पे. अमुधा	08.7.2019 से 02.08.2019 तक	67	21	88
5.	7 से 9 वर्ष की वरिष्ठता वाले भा0प्र0 सेवा अधिकारियों के लिए मिड करिअर प्रशिक्षण कार्यक्रम, चरण- III का 15वां दौर	पे. अमुधा	02.12.2019 से 27.12.2019 तक	63	09	72
6.	14 से 16 वर्ष की वरिष्ठता वाले भा.प्र. सेवा के अधिकारियों के लिए मिड करिअर प्रशिक्षण कार्यक्रम चरण-IV का 14वां दौर	मनोज आहूजा	04.11.2019 से 29.11.2019 तक	62	16	78
7.	26 से 28 वर्ष की वरिष्ठता वाले भा.प्र. सेवा के अधिकारियों के लिए मिड करिअर प्रशिक्षण कार्यक्रम चरण-V का 13वां दौर	आरती आहूजा	17.06.2019 से 05.07.2019 तक	59	07	66
8.	राज्य सिविल सेवा से पदोन्नत/ भा.प्र. सेवा की चयन सूची में आने वाले अधिकारियों के लिए 121वां इंडक्शन प्रशिक्षण कार्यक्रम	आलोक मिश्रा	08.07.2019 से 18.08.2019 तक	50	18	68
अल्पावधि पाठ्यक्रम/सेमिनार/कार्यशाला/अन्य कार्यक्रम						
9.	1969 बैच के अधिकारियों का स्वर्ण जयंति पुनर्मिलन	एम.एच. खान	30.5.2019 से 31.5.2019 तक	72	17	89
10.	25वां संयुक्त सिविल-सैन्य प्रशिक्षण कार्यक्रम	एम.एच. खान	24.02.2019 से 01.3.2019 तक	33	—	33
11.	26वां संयुक्त सिविल-सैन्य प्रशिक्षण कार्यक्रम	अलंकृता सिंह	04.08.2019 से 26.8.2019 तक	40	04	44
12.	नीति आयोग के अधिकारियों के लिए “को क्रियेटिंग – क्रॉस सेक्टरल	सीपीएसएम	24.05.2019 से 26.5.2019 तक	45	08	53

	कॉलेबोरेशन" ऑरिएन्टेशन प्रोग्राम पर प्रशिक्षण कार्यक्रम					
13.	आरबीट्रेडेशन पर प्रशिक्षण कार्यक्रम	सीपीएसएम	06.06.2019 से 07.6.2019 तक	16	01	17
14.	स्टेपिंग अप टू इंडियाज न्यूट्रीशन चैलेंज : द क्रिटिकल रोल ऑफ डिस्ट्रिक्ट एडमिनिस्ट्रेटर्स पर कार्यशाला	एनजीसी	13.02.2019 से 15.2.2019 तक	12	15	27
15.	राज्य महिला आयोग के लिए कार्यशाला	एनजीसी	19.06.2019 से 21.06.2019 तक	04	31	35
16.	नेशनल कंसलटेशन ऑन चाईल्ड बजटिंग	एनजीसी	24.06.2019 से 26.06.2019 तक	11	13	24
17.	राज्य महिला आयोग के लिए कार्यशाला	एनजीसी	29.07.2019 से 31.07.2019 तक	01	40	41
18.	कंसल्टेशन वर्कशॉप फॉर डेवलपिंग ए न्यूट्रीशन ट्रेनिंग रोडमैप फॉर एडमिनिस्ट्रेटर्स एक्रोस इंडिया	एनजीसी	08.08.2019 से 09.08.2019 तक	14	11	25
19.	इंडिया फ्लेगशिप कोर्स ऑन हेल्थ सिस्टम स्ट्रेथिनिंग एंड सस्टेनेबल फाईनेंसिंग	एनजीसी	19.08.2019 से 26.08.2019 तक	35	13	48
20.	कैपेसिटी बिल्डिंग प्रोग्राम ऑन मल्टी-एजेंसी कोऑर्डिनेशन इन टेक्निंग वायलेंस अगेन्स्ट विमेन एण्ड चिल्ड्रेन इन इंडिया	एनजीसी	19.12.2019 से 21.12.2019 तक	35	20	55
21.	वर्कशॉप ऑन मल्टी-सेक्टरल अप्रोच फॉर एलिमिनेटिंग वायलेंस अगेनस्ट विमेन एण्ड चिल्ड्रेन	एनजीसी	15.01.2020 से 17.01.2020 तक	38	20	58
22.	एलिमिनेटिंग वायलेंस अगेनस्ट वूमेन एण्ड चिल्ड्रेन डेवलपिंग ए मल्टी-सेक्टरल अप्रोच – ए कैपेसिटी बिल्डिंग प्रोग्राम फॉर ट्रेनर्स	एनजीसी	20.01.2020 से 24.01.2020 तक	21	16	37
23.	इंसिडेंट रेस्पॉन्स सिस्टम	सीडीएम	13.06.2019 से 14.06.2019 तक	19	04	23
24.	चरण-॥ (2017 बैच) में आपदा प्रबंधन के सत्र आयोजित किए गए	सीडीएम	03.06.2019 से 03.06.2019 तक	131	47	178
25.	भा.प्र.से. व्यावसायिक पाठ्यक्रम (चरण-॥ का 14वां दौर) में आपदा प्रबंधन के सत्र आयोजित किए गए।	सीडीएम	31.07.2019 से 31.07.2019 तक	67	21	88
26.	भा.प्र.से. में पदोन्नत या चयन सूची वाले राज्य सिविल सेवा के अधिकारियों के लिए 121वें इंडक्शन प्रशिक्षण कार्यक्रम में आपदा प्रबंधन के सत्र आयोजित किए गए।	सीडीएम	26.07.2019 और 10.08.2019	50	18	68
27.	वैज्ञानिकों और प्रौद्योगिकीविदों के लिए सामुदायिक स्तर पर आपदा शमन में प्रौद्योगिकी की भूमिका	सीडीएम	19.08.2019 से 23.08.2019	17	05	22

28.	94वें आधारिक पाठ्यक्रम (2019 बैच) में आपदा प्रबंधन सत्र आयोजित किए गए	सीडीएम	04.09.2019 से 06.09.2019	219	106	325
29.	वैज्ञानिकों और प्रौद्योगिकीविदों के लिए सामुदायिक स्तर पर आपदा शमन में प्रौद्योगिकी की भूमिका	सीडीएम	04.11.2019 से 08.11.2019 तक	21	04	25
30.	जिला आपदा प्रबंधन योजना	सीडीएम	09.12.2019 से 10.12.2019 तक	14	06	20
31.	भा.प्र.से. व्यावसायिक पाठ्यक्रम (चरण-III का 15वां दौर) में आपदा प्रबंधन सत्र आयोजित किए गए	सीडीएम	05.12.2019, 9.12.2019 तथा 20.12.2019	63	09	72
32.	इंसिडेंट रेस्पॉन्स सिस्टम	सीडीएम	03.02.2020 से 04.02.2020 तक	13	—	13
33.	क्लाइमेट चेंज : चैलेंज एंड रेसपॉन्स (महिला वैज्ञानिकों के लिए)	सीडीएम	10.02.2020 से 14.02.2020 तक	—	23	23
कुल प्रतिभागी				1643	723	2366

सीडीएम – आपदा प्रबंधन केंद्र

सीपीएसएम – सार्वजनिक प्रणाली प्रबंधन केंद्र

एनजीसी – नेशनल जेंडर सेंटर

अकादमी में प्रत्येक वर्ष कई पाठ्यक्रम आयोजित किए जाते हैं। इनमें से आधारीक पाठ्यक्रम मुख्यतः ज्ञान पर आधारित होता है। व्यावसायिक पाठ्यक्रम मूलतः कौशल केंद्रित होते हैं तथा सेवाकालीन पाठ्यक्रम मुख्यतः सरकार में वरिष्ठ पदभार ग्रहण करने हेतु नीति निर्धारण क्षमताओं में वृद्धि करने पर केंद्रित होते हैं।

नवनियुक्त अधिकारियों का प्रवेशकालीन प्रशिक्षण

भा.प्र. सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण—। (22 सप्ताह)

अकादमी इंडक्शन स्तर और सेवकालीन प्रशिक्षण प्रदान करती है। संघ की अखिल भारतीय सेवाओं और सभी समूह 'क' सेवाओं के प्रवेशकों के लिए एक साझा आधारीक पाठ्यक्रम आयोजित किया जाता है। भारतीय प्रशासनिक सेवा (भा.प्र.से.) और रॉयल भूटान सिविल सेवा के नियमित भर्ती अधिकारियों के लिए व्यावसायिक प्रशिक्षण आधारीक पाठ्यक्रम के बाद आयोजित किया जाता है। अकादमी भा.प्र.से. के अधिकारियों के लिए सेवकालीन और मिड-करिअर ट्रेनिंग प्रोग्राम (एमसीटीपी) तथा राज्य सिविल सेवा से भा.प्र.से. में पदोन्नत अधिकारियों के लिए इंडक्शन प्रशिक्षण पाठ्यक्रम भी आयोजित करती है, साथ ही लोक प्रशासन में विभिन्न विषयों पर कार्यशालाएँ और सेमिनार आयोजित करती है।

आधारीक पाठ्यक्रम के पश्चात भा.प्र. सेवा के अधिकारी प्रशिक्षणार्थी व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण—। में पहुँचते हैं। यह पाठ्यक्रम उस वातावरण की समझ को मजबूत करने का प्रयास करता है, जिसके अंतर्गत भा.प्र. सेवा के अधिकारी को कार्य करना होता है। सार्वजनिक प्रणालियों एवं उनके प्रबंधन पर बल दिया जाता है। चरण—। के दौरान प्रारंभ में भा.प्र. सेवा के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को शीतकालीन अध्ययन दौरे पर भेजा जाता है जिसमें तीन सशस्त्र बलों, सार्वजनिक उपक्रम, निजी सेक्टर, नगर निगम निकाय, स्वैच्छिक एजेंसियों, जनजाति क्षेत्रों, ई-गवर्नेंस क्षेत्र तथा गैर-सरकारी संगठनों के साथ संबद्धता शामिल है। सशस्त्र बलों के साथ संबद्धता से उनकी भूमिका की बेहतर समझ का प्रयोजन पूरा होता है। ये संबद्धताएं अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को देश की विविध मोजेक का अनुभव प्राप्त करने का अवसर प्रदान करती हैं। उन्हें विभिन्न सार्वजनिक एवं गैर-सरकारी संगठनों की कार्य पद्धति को नजदीक से देखने तथा समझने का अवसर भी प्राप्त होता है।

तत्पश्चात, अधिकारियों को कक्षा प्रशिक्षण की व्यवस्था से गुजरना होता है। अतः भारत सरकार द्वारा अनुमोदित पाठ्यक्रम के अनुसार अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को लोक प्रशासन, प्रबंधन, विधि, कंप्यूटर तथा अर्थशास्त्र के विषयों की व्यावसायिक जानकारी दी जाती है। चरण—। पाठ्यक्रम पूर्ण होने पर, अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को एक वर्ष के जिला प्रशिक्षण के लिए भेजा जाता है।

भा.प्र. सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण—। (2018–20 बैच)

कार्यक्रम की तिथि	10 दिसंबर, 2018 से 10 मई, 2019 तक
कार्यक्रम का उद्देश्य/लक्ष्य समूह	भा.प्र. सेवा में नवनियुक्त अधिकारियों के लिए व्यावसायिक पाठ्यक्रम
पाठ्यक्रम समन्वयक	श्री विद्या भूषण, उप निदेशक
एसोसिएट-पाठ्यक्रम समन्वयक	श्री निरंज कुमार सुधांशु, प्रोफेसर श्री एम.एच. खान, उप निदेशक (वरि.) श्री रघुराज एम. राजेंद्रन, उप निदेशक

	श्री भैरव प्रताप सिंह, सहायक निदेशक
विदाई संबोधन	श्री संजीव चोपड़ा, निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
कुल प्रतिभागी	182(पुरुष-135, महिलाएं- 47)

भा.प्र. सेवा चरण-। (2018-20 बैच) के प्रतिभागियों का ब्यौरा परिशिष्ट-3 में दिया गया है।

पाठ्यक्रम के लक्ष्य

प्रभावी सिविल सेवक बनने के लिए अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के ज्ञान और कौशल में वृद्धि करना तथा व्यवहार को बेहतर बनाना जिससे कि उन्हें

- आचार-नीति एवं विकासात्मक प्रशासन से संबंधित लर्निंग एक्सपीरियेंस से अवगत कराया जाए।

उद्देश्य

- अखिल भारतीय परिप्रेक्ष्य में हमारी उभरती सामाजिक-आर्थिक और राजनीतिक-विधिक प्रवृत्तियों से अवगत होना, भा0प्र0 सेवा की उभरती भूमिका एवं अन्य सेवाओं के साथ अपनी प्रशासनिक जिम्मेदारियों को समझना।
- सेवा (करिअर) के पहले दशक में निम्नलिखित क्षेत्रों में प्रशासनिक उत्तरदायित्वों का निर्वाह करने के लिए आवश्यक ज्ञान तथा कौशल प्राप्त करना :
 - विधि एवं विधिक प्रावधान
 - प्रशासनिक नियम, प्रक्रियाएं तथा कार्यक्रम दिशानिर्देश
 - आधुनिक प्रबंधन साधन तथा
 - आर्थिक विश्लेषण
 - प्रशासनिक एवं सांस्कृतिक लोकाचार की बेहतर समझ के लिए आवंटित राज्य की क्षेत्रीय भाषा में कुशलता सिद्ध करना।
 - आवंटित राज्य की सांस्कृतिक तथा सामाजिक-आर्थिक पृष्ठभूमि को समझना।
 - अंतर्व्यक्ति तथा संगठनात्मक, दोनों संदर्भों में लिखित/मौखिक संप्रेषण कौशल का प्रभावी प्रदर्शन करना।
 - उचित जीवन मूल्यों एवं उचित व्यवहार का प्रदर्शन करना।
 - शारीरिक स्वास्थ्य को बनाए रखना।
 - "शीलम परम भूषणम्" की भावना पर दृढ़ रहना।

पाठ्यक्रम की रूपरेखा

22 सप्ताह का भा0प्र0 सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम, चरण-।, 2018 बैच 10 दिसंबर, 2018 को प्रारंभ हुआ तथा 10 मई, 2019 को समाप्त हुआ था। इसमें दो मुख्य घटक थे:-

- शीतकालीन अध्ययन दौरा 15 दिसंबर, 2018 से 01 फरवरी, 2019 तक
- ऑन कैम्पस प्रशिक्षण कार्यक्रम 11 फरवरी, 2019 से 10 मई, 2019 तक

चरण-। कार्यक्रम की पाठ्यक्रम रूपरेखा ज्ञान एवं विषय वस्तु के संदर्भ सोच-समझ कर बनायी गई है। अध्ययन, शिक्षा, खेल-कूद तथा मनोरंजन को पर्याप्त स्थान देते हुए यहां अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों में

ज्ञान, कौशल तथा उचित व्यवहार का एक ऐसा परिवेश तैयार किया जाता है जिससे वे कार्यक्षेत्र तथा आयाम दोनों में भावी उत्तरदायित्वों को निभाने में सक्षम होंगे जो कि काफी पेचीदा होते हैं।

चरण—। पाठ्यक्रम एक पूर्णकालीन प्रशिक्षण पाठ्यक्रम है जिसमें पाठ्यक्रम तथा पाठ्येतर गतिविधियों का मिश्रण होता है। दिन की शुरुआत हैप्पी वैली ग्राउंड में शारीरिक व्यायाम के साथ 6:30 बजे होती है। शाम को सांस्कृतिक कार्यक्रमों के साथ क्लब तथा सोसाइटियों द्वारा कार्यक्रम आयोजित किए जाते थे।

शैक्षणिक विषय

ऑन कैंपस शैक्षणिक प्रशिक्षण कार्यक्रम 11 फरवरी, 2019 को आरंभ हुआ था। हालांकि “भारतीय प्रशासकी सेवा (अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों की अंतिम परीक्षा) विनियम, 1955” के अंतर्गत निर्धारित कोर्स एक आधारिक पाठ्यक्रम है, तथापि भा0प्र0 सेवा के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के प्रशिक्षण की आवश्यकताओं में परिवर्तन करने के लिए समुचित संशोधन किए गए हैं। शैक्षणिक मॉड्यूल विषयवार तैयार किए गए जिसमें अलग-अलग कार्य के ऐसे विषय शामिल किए गए जो विभिन्न कार्य-क्षेत्रों में भा0प्र0 सेवा के अधिकारियों को करने होते हैं। इसमें विधि, लोक प्रशासन, राजनीति शास्त्र तथा भारत का संविधान, प्रबंधन और एवं अर्थशास्त्र भाषा एवं आई.सी.टी. के व्यापक सत्र आयोजित किए गए।

अपनाई गई प्रशिक्षण कार्य-प्रणाली में अन्य बातों के साथ-साथ मिश्रित व्याख्यान, प्रकरण अध्ययन परिचर्चा, सेमीनार, पैनल चर्चा, आदेश लेखन अभ्यास, मूट कोर्ट तथा मॉक ट्रायल, मैनेजमेंट गेम तथा रोल प्ले समूह अभ्यास, फिल्म, क्षेत्रीय तथा आउटडोर दौरा कार्यक्रम शामिल है। अधिकारियों को संबोधित करने के लिए विभिन्न क्षेत्रों से अनेक विशेषज्ञ एवं ख्याति प्राप्त व्यक्तियों को आमंत्रित किया गया। उन्होंने अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को वैकल्पिक आयामों और विचारों की विविधता का परिचय दिया जो महत्वपूर्ण निर्णय लेने के लिए अनिवार्य है।

एक भा.प्र. सेवा अधिकारी के बतौर अधिकारी प्रशिक्षणार्थी को आवंटित राज्यभाषा में निपुण होना होता है। चरण—। पाठ्यक्रम में वैधानिक भाषा परीक्षा आयोजित की गई। अधिकारी प्रशिक्षणार्थी जो पहले से ही संवर्ग की भाषा से परिचित थे उनको भाषा के प्रशासनिक प्रयोग में विकसित अनुदेश उपलब्ध कराए गए तथा उनसे वैकल्पिक मॉड्यूल एवं गतिविधियां भी कराई गई। प्रशिक्षु अधिकारियों से अपना राज्य पेपर संवर्ग की भाषा में प्रस्तुत करने को कहा गया।

चरण—। का आईसीटी का मॉड्यूल जिलों में सूचना प्रौद्योगिकी वातावरण तैयार करने के उद्देश्य से अधिकारी प्रशिक्षणार्थी को किसी सिस्टम का कंप्यूटरीकरण करने में उपयोग होने वाले कॉनसेप्ट/विषय, क्लाइट/सर्वर कंप्यूटिंग, ई-गवर्नेन्स इत्यादि से परिचित करने हेतु डिजाइन किया गया। इस विषय का उद्देश्य अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को कंप्यूटर प्रोफेशनल बनाना नहीं है बल्कि उनको वास्तविक कार्य वातावरण से परिचित कराना और प्रौद्योगिकी क्षमताएं अर्जित कराना होता है।

मूल्यांकित शैक्षिक कार्य : पाठ्यक्रम में पुस्तक समीक्षा तथा स्टेट टर्म पेपर के माध्यम से एक स्वअध्ययन आधारित तत्व भी उसके डिजाइन में समाहित किए गए थे जिसे परामर्शी समूह बैठक में आवंटित राज्य की क्षेत्रीय भाषा में प्रस्तुत किया गया। (अन्य प्रतिभागी शीतकालीन अध्ययन दौरे पर थे : इसमें समूह प्रस्तुतियां, वैयक्तिक शीतकालीन अध्ययन डायरी तथा यात्रावृत्त, शामिल थे।)

बाह्य गतिविधियां : भा.प्र. सेवा में करिअर अक्सर चुनौतीपूर्ण होता है। सेवा के अधिकारी का शारीरिक एवं मानसिक रूप से स्वस्थ होना सेवा की आवश्यकता है। चरण—। पाठ्यक्रम में अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को नियमित रूप से शारीरिक व्यायाम की आदत विकसित करने एवं बनाए रखने के लिए प्रोत्साहित किया गया। सुबह का शारीरिक प्रशिक्षण अनिवार्य होता है। शारीरिक व्यायाम तथा बाह्य गतिविधियां इस पाठ्यक्रम का महत्वपूर्ण भाग हैं।



पाठ्येतर गतिविधियां : अधिकारी जिनकी अन्य रुचियां भी होती हैं वे सेवा में उत्पन्न होने वाले तनाव से अधिक सक्षमता से निपट सकते हैं। चरण—। पाठ्यक्रम में अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को मॉड्यूल द्वारा सृजनात्मक गतिविधियों में रुचि उत्पन्न करने के लिए प्रोत्साहित किया गया।



आंचलिक दिवस : अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों द्वारा चरण—। पाठ्यक्रम में आंचलिक दिवस आयोजित किया गया। आंचलिक दिवस आयोजित करने का उद्देश्य अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को उनके आवंटित संवर्गों की संस्कृति एवं खान-पान से परिचित करना है। प्रत्येक क्षेत्र के लिए समूह का गठन आवंटित राज्य पर आधारित होता है।

अंतर-सेवा संगम : क्लब एवं सोसाइटियों द्वारा मार्च माह (29 मार्च, 2019 से 31 मार्च, 2019 तक) में अंतर-सेवा अधिकारी प्रशिक्षणार्थी संगम भी आयोजित किया गया। इस समागम में अध्ययन तथा पाठ्येतर प्रतियोगिताओं के आयोजन शामिल थे जिससे अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को अन्य सेवाओं के

अपने बैच के साथियों से परस्पर संपर्क करने का अवसर प्राप्त हुआ तथा विभिन्न सेवाओं के बीच सौहार्द एवं संघ भाव को प्रोत्साहित किया गया।

नवाचार सम्मेलन : पाठ्यक्रम के अंतिम सप्ताह में एक नवाचार सम्मेलन आयोजित किया गया जिसमें क्षेत्र में किए गए उत्कृष्ट प्रयास एवं नवाचार पद्धतियों को विकसित करने वाले अधिकारियों द्वारा अन्य अधिकारियों के साथ साझा किया गया।

मॉड्यूल : विषय पर आधारित मॉड्यूल जैसे भा.प्र. सेवा के परिप्रेक्ष्य में – जिला प्रशासन, ग्रामीण विकास एवं कृषि, भू-प्रशासन, नगर निगम प्रशासन, सामाजिक क्षेत्र : शिक्षा, सामाजिक क्षेत्र : स्वास्थ्य, लोक वित्त, जल प्रबंधन, सामाजिक सुरक्षा, निर्वाचन मॉड्यूल, ई-गवर्नेन्स एवं मीडिया, कानून एवं व्यवस्था, आपदा प्रबंधन, वन एवं जलवायु परिवर्तन, तथा पाठ्यक्रम के दौरान नवाचार संगोष्ठियां आयोजित की गईं।

पाठ्यक्रम समन्वयक की रिपोर्ट

आधारिक पाठ्यक्रम पूर्ण करने के बाद, भा.प्र. सेवा के अधिकारी प्रशिक्षणार्थी व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण-। का प्रशिक्षण लेते हैं। इस पाठ्यक्रम में उस परिदृश्य की समझ को सुदृढ़ करने का प्रयास किया जाता है जिसमें भा.प्र. सेवा के अधिकारी को कार्य करना होता है। लोक प्रणालियों तथा उनके प्रबंधन को समझने पर जोर दिया जाता है। चरण-। के दौरान, भा.प्र. सेवा के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को शीतकालीन अध्ययन दौरे पर भेजा जाता है जिसमें तीन सशस्त्र बलों, सार्वजनिक क्षेत्र, निजी क्षेत्र, नगर निगम निकाय, जनजातीय क्षेत्रों में, स्वैच्छिक एजेंसियां, ई-गवर्नेंस सेक्टर तथा गैर-सरकारी संगठनों के साथ अटैचमेंट शामिल हैं। सशस्त्र बलों के साथ अटैचमेंट उनकी भूमिका की बेहतर विवेचना के उद्देश्य को भी पूरा करता है। संसदीय अध्ययन तथा प्रशिक्षण ब्यूरो के साथ प्रशिक्षण का भी आयोजन किया जाता है, जहां पर अधिकारी प्रशिक्षणार्थी संवैधानिक प्राधिकारियों से मिलते हैं।

ये अटैचमेंट्स अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को देश की विविधता का अनुभव प्राप्त करने का अवसर देती हैं। उन्हें विभिन्न संगठनों के कार्यों को नजदीक से देखने तथा समझने का अवसर भी मिलता है। तत्पश्चात, अधिकारी को कक्षा प्रशिक्षण प्रदान किया जाता है। भारत सरकार द्वारा अनुमोदित पाठ्यक्रम के अनुसार अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को लोक प्रशासन, प्रबंधन, विधि, कंप्यूटर तथा अर्थशास्त्र के व्यावसायिक विषयों की जानकारी दी जाती है। चरण-। पाठ्यक्रम पूर्ण करने पर, अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को एक साल के जिला प्रशिक्षण के लिए भेजा जाता है।

कार्यक्रम के प्रख्यात अतिथि वक्ता

- डॉ. संजीव चोपड़ा, भा.प्र.से., तत्कालीन अपर मुख्य सचिव, पश्चिम बंगाल सरकार, राइटर्स बिल्डिंग, कोलकाता
- श्री अनुनय झा, भा.प्र.से., ज्वाइंट मजिस्ट्रेट, नई तहसील भवन, झांसी, उत्तर प्रदेश
- श्री कुंदन कुमार, भा.प्र.से., जिला कलेक्टर, बांका, बिहार
- डॉ. मधुकर गुप्ता, भा.प्र.से., अपर सचिव, लोक उद्यम विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली
- श्री शाहिद इकबाल चौधरी, भा.प्र.से., उपायुक्त एवं जिला विकास अधिकारी/जिला मजिस्ट्रेट, बांदापुरा जिला, जम्मू और कश्मीर
- श्री प्रशांत एम. एस., भा.प्र.से., उप-कलेक्टर, कुड्डलोर जिला, तमिलनाडु
- श्री ए. संतोष मैथ्यू, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), पूर्व अध्यक्ष, राष्ट्रीय अध्यापक शिक्षा परिषद, नई दिल्ली

- श्री रोहित कुमार, संयुक्त सचिव (आईटी), ग्रामीण विकास मंत्रालय, भारत सरकार, कृषि भवन, नई दिल्ली
- श्री रिशव गुप्ता, भा.प्र.से., सीईओ, जिला पंचायत, जिला राजगढ़, म.प्र.
- श्री प्रशांत मित्तल, वरिष्ठ तकनीकी निदेशक (एनआईसी यूनिट), संयुक्त सचिव (आईटी), ग्रामीण विकास मंत्रालय, भारत सरकार, कृषि भवन, नई दिल्ली
- श्री एस. हरिकिशोर, भा.प्र.से., कार्यकारी निदेशक, कुदुम्बश्री राज्य मिशन कार्यालय, त्रिवेंद्रम।
- सुश्री दिव्या मित्तल, भा.प्र.से., संयुक्त प्रबंध निदेशक, उत्तर प्रदेश राज्य औद्योगिक विकास निगम लिमिटेड, कानपुर, उत्तर प्रदेश
- श्री पोपटराव पवार, सरपंच, ग्राम हाईवेयर बाजार, अहमदनगर जिला, महाराष्ट्र।
- सुश्री अलका उपाध्याय, भा.प्र.से., संयुक्त सचिव, ग्रामीण विकास मंत्रालय, कृषि भवन, नई दिल्ली
- श्री एस.एम. विजयानंद, भा.प्र.से., (सेवानिवृत्त), पूर्व सचिव, भारत सरकार, अध्यक्ष, प्रबंधन विकास केंद्र,, थाइकौड, तिरुवनंतपुरम
- सुश्री संजना भाटिया, प्रमुख, उत्तर पूर्व एशिया कार्यालय (ओएनईए) एवं वैश्विक शिक्षा और प्रशिक्षण संस्थान (जीईटीआई), कोरिया
- डॉ. ज्ञानेंद्र बडगैया, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), पूर्व महानिदेशक, एनसीजीजी
- श्री विनोद के. अग्रवाल, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), पूर्व महानिदेशक एवं पदेन विशेष मुख्य सचिव, तेलंगाना, डॉ. एमसीआरएचआरडी संस्थान, हैदराबाद।
- श्री मुनीश मौदगिल, भा.प्र.से. आयुक्त, सर्वे, सेटलमेंट एंड लैंड रिकॉर्ड्स विभाग, बेंगलुरु, कर्नाटक।
- श्री एस. चोकलिंगम, भा.प्र.से., सेटलमेंट आयुक्त और निदेशक, भू-अभिलेख, पुणे।
- डॉ. सी. अशोक वर्धन, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), पूर्व प्रधान सचिव, राजस्व और भूमि सुधार विभाग, पटना।
- श्री अनूप कुमार, भा.प्र.से., प्रधान सचिव (एडीएफ), पशुपालन विभाग, महाराष्ट्र सरकार, मुंबई।
- डॉ. अनिल के. गुप्ता, प्रोफेसर, आईआईएम, अहमदाबाद।
- श्री आदित्य उप्पल, भा.प्र.से., एसडीएम, एसडीएम कार्यालय, तहसील परिसर, मुकरियां, जिला होशियारपुर, पंजाब
- श्री पवनेक्स कोहली, मुख्य सलाहकार और सीईओ, नेशनल सेंटर फॉर कोल्ड-चेन डेवलपमेंट, कृषि, सहकारिता और किसान कल्याण विभाग, नई दिल्ली
- श्री मनोज राजन, भा.वि.से., विशेष सचिव, खाद्य प्रसंस्करण और पोस्ट-हार्वेस्ट प्रौद्योगिकी, कृषि विभाग और एमडी, राष्ट्रीय ई-मार्केट सेवा, बेंगलुरु, कर्नाटक।
- श्री विवेक पोरवाल, भा.प्र.से., प्रबंध निदेशक, मध्य प्रदेश औद्योगिक विकास निगम, भोपाल, मध्य प्रदेश
- श्री स्वस्तिक हरीश, परामर्शदाता, शहरी व्यवसायी कार्यक्रम, आईआईएचएस, बेंगलुरु
- श्री श्रवण हार्दिकर, भा.प्र.से., नगर आयुक्त, पिंपरी चिंचवाड नगर निगम, पुणे
- श्री विशाल कुंद्रा, तकनीकी निदेशक, डिजाइन योजना + अर्थशास्त्र
- श्री राकेश शंकर, सीईओ, स्मार्ट सिटी अहमदाबाद, गुजरात
- श्री रोहन सक्सेना, अपर आयुक्त, इंदौर नगर निगम, इंदौर, मध्य प्रदेश
- श्री प्रीतेश बाफना, वास्तुकार और शहरी डिजाइनर, यूडीएआई, नवी मुंबई
- डॉ. कल्पना विश्वनाथ, सह-संस्थापक, सेफटिपिन, गुडगांव

- श्री नीरज त्रिवेदी, सहायक निदेशक, कोर प्रोग्राम्स एंड कैपेसिटी बिल्डिंग एविडेंस फॉर पॉलिसी डिजाइन (ईपीओडी)
- सुश्री अंशु सिंह, कोर प्रोग्राम्स एंड कैपेसिटी बिल्डिंग एविडेंस फॉर पॉलिसी डिजाइन (ईपीओडी)
- श्री मनु भटनागर, प्रधान निदेशक, नेचुरल हेरिटेज डिविजन, नई दिल्ली
- श्री चिरंजीव चौधरी, भा.वि.से., आयुक्त एवं पदेन सचिव, सरकार, बागवानी एवं रेशम उत्पादन, आंध्र प्रदेश
- श्री जगदीश राव, मुख्य कार्यकारी, फाउंडेशन फॉर इकोलॉजिकल सिस्टोरिटी, गुजरात
- श्री एकनाथ दावाले, भा.प्र.से., सचिव, कृषि, जल संरक्षण और ईजीएस, महाराष्ट्र सरकार, मुंबई
- श्री डी. एस. चस्कर, भा.प्र.से., निदेशक, निगरानी निदेशालय, गांधीनगर, गुजरात
- सुश्री सुनीता नेरियन, महानिदेशक, विज्ञान और पर्यावरण केंद्र, नई दिल्ली
- श्री अरुण कुमार विश्वकर्मा, भा.प्र.से., सीईओ, जिला पंचायत, सीहोर, मध्य प्रदेश
- श्री अनिल स्वरूप, भा.प्र.से., (सेवानिवृत्त), पूर्व सचिव, भारत सरकार, नई दिल्ली
- श्री महेश पाठक, भा.प्र.से., प्रधान सचिव, खाद्य सिविल आपूर्ति एवं उपभोक्ता संरक्षण विभाग, महाराष्ट्र सरकार, मुंबई
- डॉ. जीएस बाजपेयी, प्रोफेसर और रजिस्ट्रार, नेशनल लॉ यूनिवर्सिटी, द्वारका, नई दिल्ली
- श्री कबीर वाजपेयी, प्रिंसिपल आर्किटेक्ट और सीईओ, वीवीआईएनवाईएस सोसायटी, सेंटर फॉर आर्किटेक्चरल रिसर्च एंड डिजाइन, नई दिल्ली
- डॉ. प्रीति वाजपेयी, प्रमुख, योजना और आर्किटेक्चर विभाग, इंदिरा गांधी दिल्ली महिला तकनीकी विश्वविद्यालय, नई दिल्ली
- डॉ. वी. थिरुप्पुगाज, भा.प्र.से., संयुक्त सचिव (नीति और योजना), एनडीएमए, नई दिल्ली
- श्री सज्जनसिंह आर. चव्हाण, भा.प्र.से., प्रबंध निदेशक, टीएचडीसीओ, चेन्नई
- श्री विशन पटनायक, प्रबंधक, आईडीइंसाईट, नई दिल्ली
- श्री रोनाल्ड अब्राहम, पार्टनर, आईडीइंसाईट, नई दिल्ली
- श्री अंद्रेश पराडो, वरिष्ठ एसोसिएट आईडीइंसाईट, नई दिल्ली
- श्री दुष्यंत नरियला, भा.प्र.से., प्रधान सचिव, आपदा प्रबंधन विभाग एवं सिविल डिफेंस, शिबपुर, हावड़ा
- डॉ. कृष्ण कुमार, पूर्व निदेशक, एनसीईआरटी
- सुश्री रुक्मिणी बनर्जी, सीईओ, प्रथम एजुकेशन फाउंडेशन, नई दिल्ली
- श्री रवि प्रिया, प्रोफेसर, मनोविज्ञान, मानविकी और सामाजिक विज्ञान विभाग
- न्यायमूर्ति मदन बी. लोकुर, न्यायाधीश सुप्रीम कोर्ट, नई दिल्ली
- श्री केशवेंद्र कुमार, भा.प्र.से., राज्य मिशन निदेशक, आरोग्य केरलम, एनआरएचएम भवन स्वास्थ्य सेवा निदेशालय, तिरुवनंतपुरम, केरल
- श्री हरीश के.एम., प्रभारी अधिकारी, डिस्ट्रिक्ट एमर्जेंसी ऑपरेटिंग सेंटर, वायनाड, केरल
- सुश्री सीमा अग्रवाल, पूर्व प्रिंसिपल और अकादमिक परामर्शदाता, नई दिल्ली नगरपालिका परिषद, नई दिल्ली
- सुश्री नम्रता गुप्ता, सहायक शिक्षक, बरेली, उत्तर प्रदेश
- श्री इंद्रजीत सिंह, भा.प्र.से., जिला कलेक्टर और जिला मजिस्ट्रेट, जिला अलवर, राजस्थान
- श्री अमन मित्तल, भा.प्र.से., सीईओ, जिला परिषद, कोल्हापुर, महाराष्ट्र

- श्री आशीष गुप्ता, भा.पु.से., अपर महानिदेशक, राष्ट्रीय खुफिया ग्रिड (एनएटीजीआरआईडी), गृह मंत्रालय, नई दिल्ली
- श्री विजय किरण आनंद, भा.प्र.से., कुंभ मेला अधिकारी, त्रिवेणी भवन, प्रयागराज, उत्तर प्रदेश
- न्यायमूर्ति सुदीप अहलूवालिया, न्यायाधीश, पंजाब और हरियाणा उच्च न्यायालय, चंडीगढ़
- श्री कृष्ण गोपाल तिवारी, भा.प्र.से., निदेशक, सामाजिक न्याय और निःशक्तता कल्याण, भोपाल मध्य प्रदेश
- श्री बी. एल. मीणा, भा.प्र.से., संयुक्त सचिव, पिछड़ा वर्ग विभाग, सामाजिक न्याय और अधिकारिता मंत्रालय, नई दिल्ली
- श्री एलेक्स पॉल मेनन, भा.प्र.से., निदेशक, एससी, एसटी और ओबीसी अल्पसंख्यक कल्याण विभाग, नया रायपुर, छत्तीसगढ़
- श्री आशिफ शेख, सामाजिक कार्यकर्ता और संयोजक, राष्ट्रीय गरिमा अभियान, सचिवालय, नई दिल्ली
- सुश्री ममता प्रधान, प्रधान, बैतूल, मध्य प्रदेश
- सुश्री रितु सैनी, प्रचारक, स्टॉप एसिड अटैक्स, नोएडा
- अक्काई पद्मशाली, ट्रांसजेंडर एक्टिविस्ट एंड को-फाउंडर, ऑनडेड एवं स्वंत्रता संगठन, बेंगलोर
- सुश्री मुर्शीदा खातून, हेड मिस्ट्रेस, देबकुंडा एसके अब्दुर रज्जाक मेमोरियल गर्ल्स हाई मदरसा, पश्चिम बंगाल
- सुश्री नन्दिनी, बालिका सशक्तीकरण के लिए राज्य पुरस्कार से सम्मानित, तिरुवन्नामलाई, तमिलनाडु
- श्री अरमान अली, कार्यकारी निदेशक, राष्ट्रीय निःशक्तजन रोजगार केंद्र, नई दिल्ली
- श्री राजीव रतूड़ी, प्रमुख, कानून एवं नीति, राष्ट्रीय निःशक्तजन रोजगार केंद्र, नई दिल्ली
- डॉ. जॉन चेरियन ओमन, उप-चिकित्सा अधीक्षक, क्रिश्चियन हॉस्पिटल, बिसमकट्टक, रायगड़ जिला, ओडिशा
- श्री दिनेश, विशेष शिक्षा व्याख्याता, अमर ज्योति पुनर्वास और अनुसंधान केंद्र
- सुश्री निशा दत्त, विशेष शिक्षिका, अमर ज्योति पुनर्वास और अनुसंधान केंद्र कड़कड़डूमा, नई दिल्ली
- श्री अशोक लवासा, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), चुनाव आयुक्त, भारत निर्वाचन आयोग, निर्वाचन सदन, नई दिल्ली
- श्री गुरकीरत कृपाल सिंह, भा.प्र.से., माननीय मुख्यमंत्री के विशेष प्रधान सचिव, पंजाब सिविल सचिवालय, चंडीगढ़
- सुश्री आरती डोगरा, भा.प्र.से., विशेष सचिव, मुख्यमंत्री कार्यालय, राजस्थान सरकार, जयपुर
- सुश्री चंचल यादव, भा.प्र.से., लेफ्टिनेंट गवर्नर दिल्ली के विशेष सचिव, एनसीटी दिल्ली सरकार, नई दिल्ली
- श्री रोहन चंद ठाकुर, भा.प्र.से., निदेशक आईटी, सूचना एवं प्रौद्योगिकी विभाग और मिशन निदेशक, हिमाचल प्रदेश विकास निगम, शिमला, हिमाचल प्रदेश
- श्री के. जयकुमार, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), निदेशक, इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट इन गवर्नमेंट, विकास भवन, तिरुवनंतपुरम, केरल

- श्री वी. श्रीनिवास, भा.प्र.से., अपर सचिव, प्रशासनिक सुधार और लोक शिकायत विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली
- सुश्री सौजन्या, भा.प्र.से., मुख्य निर्वाचन अधिकारी, उत्तराखंड सरकार, देहरादून
- श्री एस. ए. मुरुगेशन, भा.प्र.से., जिला मजिस्ट्रेट, जिला देहरादून, उत्तराखंड
- श्री ए. दामोदरन, प्रोफेसर, अर्थशास्त्र और सामाजिक विज्ञान, भारतीय प्रबंधन संस्थान, बेंगलुरु, कर्नाटक
- श्री जी. गुरुचरण, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), निदेशक, पब्लिक अफेयर्स सेंटर, बेंगलुरु, कर्नाटक
- श्री अमिताभ कांत, भा.प्र.से., सीईओ, नीति आयोग, भारत सरकार, नई दिल्ली
- डॉ. मीना नायर, अनुसंधान प्रमुख, पब्लिक अफेयर्स सेंटर, बेंगलुरु, कर्नाटक
- श्री नितिन कुमार यादव, भा.प्र.से., श्रम आयुक्त, श्रम विभाग, हरियाणा सरकार, चंडीगढ़
- डॉ. आर.एस. शर्मा, अध्यक्ष, भारतीय दूरसंचार नियामक प्राधिकरण (टीआरएआई), महानगर दूर संचार भवन, नई दिल्ली
- श्री अजय प्रकाश साहनी, भा.प्र.से., सचिव, इलेक्ट्रॉनिक्स और सूचना प्रौद्योगिकी मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली
- श्री जगदीश राव, मुख्य कार्यकारी, पारिस्थितिक सुरक्षा फाउंडेशन, पीओ – गोपालपुरा
- श्री रवि एस. श्रीवास्तव, निदेशक, सेंटर फॉर एम्प्लॉयमेंट स्टडीज, इंस्टीट्यूट फॉर ह्यूमन डेवलपमेंट, नई दिल्ली
- श्री मयूर दीक्षित, भा.प्र.से., मुख्य विकास अधिकारी, विकास भवन रुद्रपुर, जिला उधम सिंह नगर, उत्तराखंड
- श्री परमेश्वरन अय्यर, सचिव, पेयजल और स्वच्छता मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली
- श्री आनंद शेखर, टीम लीडर, प्रोजेक्ट मैनेजमेंट सेल, पेयजल और स्वच्छता मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली
- श्री ससांक वलीदंडला, स्वतंत्र परामर्शदाता, पेयजल और स्वच्छता मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली

2018 बैच का जिला प्रशिक्षण (53 सप्ताह)

जिला प्रशिक्षण का उद्देश्य जिला स्तर पर संपूर्ण गतिविधियों के लिए अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को जानकारी प्रदान करना है। सभी राज्यों के पास अपने निजी प्रशिक्षण कार्यक्रम होते हैं तथा तदनुसार, प्रशिक्षण की विभिन्न अटैचमेंट्स के लिए समय अवधि अलग-अलग हो सकती है। परंतु इन अटैचमेंट के दौरान, अधिकारी प्रशिक्षणार्थी कलेक्ट्रेट के कार्य, राजस्व प्रशासन की प्रक्रियाओं, विकास तथा पुलिस कार्य, अदालती कार्य तथा अन्य जिला स्तरीय विभागों के कार्यों से परिचित होते हैं। यद्यपि, अटैचमेंट की अवधि तथा निर्धारित कार्य की प्रकृति प्रत्येक राज्य में अलग-अलग हो सकती है, तथापि ये अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के फील्ड प्रशिक्षण के दौरान निम्नलिखित कार्यों की जानकारी प्राप्त करने में उपयोगी है।

- जिले में विभिन्न कार्यालयों के साथ अटैचमेंट
- अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को स्वतंत्र प्रभार
- राज्य प्रशिक्षण संस्थान के साथ अटैचमेंट
- राज्य सचिवालय के साथ अटैचमेंट

अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को प्रत्येक विभाग/यूनिट के साथ अटैचमेंट के दौरान निम्नलिखित मुद्दों को समझने का अवसर प्राप्त करना चाहिए।

- विभाग में संगठनात्मक संरचना, भूमिकाएं तथा दायित्व
- विभाग को शासित करने वाले अधिनियमों एवं नियमों की बुनियादी जानकारी
- कार्यालय प्रक्रियाएं—फाइल, टिप्पणी तथा मसौदा लेखन की पद्धति को समझना, कार्यालय आदेश को तैयार करना तथा फाइल का संचलन
- बजट एवं लेखापरीक्षा—संसाधन आवंटन की प्रक्रिया, व्यय के दिशानिर्देश, अधिकारियों के पास निहित वित्तीय शक्तियों और लेखापरीक्षा की प्रक्रिया और उसकी क्रम व्यवस्था को समझना
- कार्यक्रम कार्यान्वयन, मॉनिटरिंग तथा रिपोर्ट की पद्धति
- कमियां तथा समस्याएं

जिला प्रशिक्षण के दौरान अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को निम्नलिखित कार्यों को भी समझना होता है:

- अर्द्धशासकीय (अ.शा.) पत्रों का मसौदा तैयार करना
- ग्रामीण अध्ययन असाइनमेंट
- खुले में शौच मुक्त कम से कम एक गांव तैयार करना
- शोध निबंध
- कार्यक्रम तथा नीतियों में मूल स्तर पर परिवर्तन
- अदालती कार्य असाइनमेंट्स
- भाषा असाइनमेंट्स

भा.प्र. सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण— II (6 सप्ताह)

हालांकि आधारीक पाठ्यक्रम तथा चरण— I में सैद्धांतिक संकल्पनाएँ देने के लिए जिला प्रशिक्षण के दौरान बुनियादी स्तर की वास्तविकताओं का अध्ययन किया जाता है, चरण— II पाठ्यक्रम देशभर से प्राप्त अनुभवों को बांटने का समय होता है जब अधिकारी प्रशिक्षणार्थी भारत के अलग-अलग जिलों से अकादमी में लौटते हैं। चरण— II पाठ्यक्रम की विषय वस्तु प्रशासन में शामिल मुद्दों को समझने के लिए जिला प्रशिक्षण में राज्य स्तर पर वर्ष-भर अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों द्वारा प्राप्त शिक्षा तथा जिला अनुभव से अवगत कराने के लिए तैयार की गई है। यह उनके करिअर के आरंभिक वर्षों में आने वाली समस्याओं तथा परिस्थितियों से अवगत कराता है।

भा.प्र. सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण— II (2017-19 बैच)

कार्यक्रम की तिथि	20 मई, 2019 से 28 जून, 2019 तक
कार्यक्रम का लक्ष्य/समूह	नवनियुक्त भा.प्र. सेवा अधिकारी प्रशिक्षणार्थी
पाठ्यक्रम समन्वयक	श्रीमती नंदिनी पालीवाल, उप निदेशक (वरि.)
एसोसिएट पाठ्यक्रम समन्वयक	श्रीमती अश्वती एस., उप निदेशक (वरि.) श्रीमती अलंकृता सिंह, उप निदेशक डॉ. सुनीता रानी, प्रोफेसर श्री नवनीत पांडे, सहायक निदेशक
कार्यक्रम समापन संबोधन	श्री तरुण श्री धर, सचिव, भारत सरकार, कृषि एवं किसान कल्याण मंत्रालय, पशुपालन एवं डेयरी विभाग, नई दिल्ली

प्रतिभागियों की कुल संख्या	178, (पुरुष-131, महिला-47)
----------------------------	----------------------------

भा.प्र. सेवा चरण- II (2017-2019 बैच) के प्रतिभागियों का ब्यौरा परिशिष्ट-4 में दिया गया है।

पाठ्यक्रम का लक्ष्य

भा0प्र0 सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण-II में अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को व्यापक विषयों का गहन प्रशिक्षण दिया जाता है ताकि वे पहले दस साल की सेवा में विभिन्न तरह के कार्यभार संभालने में सक्षम हो सकें।

पाठ्यक्रम के उद्देश्य

- जिला प्रशिक्षण के दौरान प्राप्त व्यक्तिगत तथा सामूहिक अनुभवों के विश्लेषण और उसकी मीमांसा के लिए संरचित दृष्टिकोण अपनाना।
- कार्यालय एवं मानव संसाधन प्रबंधन के व्यावहारिक विषय पर बल
- राजनीतिक अर्थशास्त्र, सार्वजनिक सेवा सुपुर्दगी प्रणाली तथा विधि में सैद्धांतिक और व्यावहारिक ज्ञान देना।
- प्रशासनिक, प्रबंधकीय तथा आईसीटी कौशल में निखार लाना।
- संवर्ग की क्षेत्रीय भाषा में दक्षता हासिल करना।
- नेतृत्व भूमिका के लिए प्रगतिशील मूल्यों एवं प्रवृत्तियों को अपनाना तथा उन पर अमल करना।
- श्रेष्ठ राष्ट्रीय तथा अंतर्राष्ट्रीय प्रथाओं की जानकारी प्रदान करना।
- अधिकारियों को उत्तम स्वास्थ्य एवं उच्च स्तरीय तन्दरुस्ती को बनाए रखने के लिए प्रोत्साहित करना।
- सक्रिय परिसरीय जीवन के माध्यम से बैच के अंदर सौहार्द एवं एकता का विकास करना।

पाठ्यक्रम का डिजाइन

भा.प्र.सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण-II में अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों की प्रवृत्तियों, ज्ञान और कौशलताओं को निखाने तथा अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों में उनकी संभावनाओं को महसूस कराने का प्रयास किया जाता है। यह पाठ्यक्रम आधारीक और भा.प्र.से. व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण-I से काफी अलग है जिसमें अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को प्रशासनिक सिद्धांत, आरंभिक दक्षताओं का बुनियादी ज्ञान तथा सरकारी स्कीमों और कार्यक्रमों की जानकारी दी जाती है। इन 54 सप्ताह के कार्यक्रमों में अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को जिला प्रशासन के विभिन्न अत्याधुनिक पहलुओं के कार्यकरण का अनुभव दिलाया जाता है और कार्यक्रम के डिजाइन तथा चरण-II की संरचना पर अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों से सुझाव मांगे जाते हैं तथा उनसे प्राप्त सुझाव कार्यक्रम के डिजाइन का आधार होते हैं। जिसमें समूह द्वारा किए गए उन सत्रों, परिचर्चाओं और सेमिनारों को शामिल किया जाता है जब वे मुख्य रूप से क्षेत्र में रहते हुए कमियों की पहचान करते हैं।

विदेश अध्ययन दौरा

पाठ्यक्रम में एक सप्ताह के लिए आधे-आधे समूह में दक्षिण कोरिया तथा लंदन के लिए विदेश अध्ययन दौरे का भी आयोजन किया गया। दक्षिण कोरिया अध्ययन दौरे का आयोजन सिविल सेवा कॉलेज, दक्षिण कोरिया की भागीदारी से किया गया और दक्षिण कोरिया के मुख्य पहलुओं पर कक्षा सत्रों पर

प्रकाश डाला गया जिसमें सेवा सुपुर्दगी पर अधिक ध्यान देते हुए साइट का दौरा किया गया। हैन नदी के बारे में आश्चर्यजनक कथा का हवाला दिया जाता है क्योंकि कोरिया के विकास की कथा इतनी सरल भाषा में कही गई है कि इसमें विकासशील देश के रूप में कोरिया के विकास में परिवर्तन को दिखाया गया है। लंदन अध्ययन दौरे का आयोजन सिविल सर्विसेज कॉलेज, लंदन के सहयोग से किया गया जो अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों की क्षमता के विकास पर केंद्रित है।

पाठ्यक्रम समन्वयक की रिपोर्ट

20 मई, 2019 को आरंभ चरण—।। कार्यक्रम में पहले से काफी परिवर्तन देखे गए। ये परिवर्तन पिछले चरण—।। कार्यक्रमों से प्राप्त फीडबैक के आधार पर तथा लोक प्रबंधन कार्यक्रम में जे.एन.यू. मास्टर्स डिग्री के कारण भी शामिल किए गए थे। अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को एक दूसरे से शिक्षा प्राप्त करने के योग्य बनाने के लिए प्रत्येक अधिकारी प्रशिक्षणार्थी को अपनी रुचि के विषयों में अपनी जानकारियों का पीपीटी प्रस्तुत करना होता है। यह भी सुनिश्चित किया गया कि कक्षा में प्रस्तुतियों के किसी भी विषयों को दोहराया नहीं गया।

अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों ने प्रशिक्षण पाठ्यक्रम के दौरान देश के कुछ श्रेष्ठ अधिकारियों के साथ बातचीत के द्वारा प्रभावी अधिकारी बनने की पूर्ण जानकारी प्राप्त की। उन्होंने डीएम, सीईओ (जेडपी) तथा नगर आयुक्त के साथ बातचीत की। प्रभावी एसडीओ सेमिनार आयोजित किया गया था, जिसमें अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के कुछ वरिष्ठ साथियों के साथ बातचीत पर ध्यान केंद्रित किया गया। इस कार्यक्रम के भाग के रूप में आधे बैच को एक सप्ताह के विदेश अध्ययन दौरे के लिए लंदन तथा दूसरे आधे बैच को सीओल, साउथ कोरिया भेजा गया। सिविल सर्विसेज कॉलेज, लंदन तथा कोरियन डेवलपमेंट इंस्टीट्यूट, सीओल द्वारा अध्ययन दौरा आयोजित किया गया। यह कार्यक्रम शैक्षणिक विषयों तथा क्षेत्र दौरों का मिश्रण था।

इस समूह ने कक्षा से इतर कार्यक्रमों में काफी रुचि दिखाई तथा संध्या एवं सप्ताहांत कार्यक्रमों से सराबोर रहे। देवल सराय का भ्रमण हो या राफिटिंग, बैच ने काफी उत्साह दिखाया। यथाउल्लिखित, इस पाठ्यक्रम का मुख्य जोर अनुभव का आदान-प्रदान तथा विश्लेषण के माध्यम से परस्पर ज्ञान प्राप्त करना है। सभी के द्वारा पीपीटी के प्रस्तुतीकरण के बजाय केवल निश्चित विषय तथा प्रकरण चुने गए थे जिनसे परिचर्चा संचालकों के रूप में सत्र का उद्देश्य पूरा हुआ। प्रस्तुति सत्रों को संकाय सदस्यों तथा/बाह्य स्रोतों द्वारा परिमार्जित किया गया जिसे आगे के सत्रों में भी शामिल किया जाएगा। यह पहला बैच था जिसने जेएनयू से लोक प्रबंधन में मास्टर डिग्री प्राप्त की जिसके लिए उन्होंने शोध-प्रबंध प्रस्तुत किए, जिनका मूल्यांकन बाह्य मूल्यांकनकर्ताओं द्वारा किया गया।

अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों का मूल्यांकन शोध-प्रबंध, विदेश अध्ययन दौरा रिपोर्ट, कक्षा संवाद तथा कक्षा के दौरान या कक्षा के बाहर पाठ्यक्रम गतिविधियों में सहभागिता के आधार पर किया गया। सीखने की प्रवृत्ति, अनुशासन तथा सामान्य आचरण भी चरण—।। में निदेशक के मूल्यांकन का आधार रहा है।

पाठ्यक्रम की रूपरेखा में ऐसे विषय शामिल थे जो उनकी सेवा के पहले आठ वर्षों में सार्थक तथा प्रासंगिक हैं। प्रशिक्षण के बाद अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों ने सहायक सचिव असाइनमेंट के लिए दिल्ली में रिपोर्ट किया।

प्रख्यात अतिथि वक्ता

- श्री तरुण श्रीधर, भा.प्र.से., सचिव, भारत सरकार, मत्स्य, पशुपालन और डेयरी मंत्रालय, पशुपालन और डेयरी विभाग, नई दिल्ली
- श्री नीरज त्रिवेदी, सहायक निदेशक, कोर प्रोग्राम्स एंड कैपेसिटी बिल्डिंग एविडेंस फॉर पॉलिसी डिजाइन, आईएफएमआर, नई दिल्ली
- श्री परमेस्वरन अय्यर, सचिव, भारत सरकार, पेयजल और स्वच्छता मंत्रालय, नई दिल्ली
- सुश्री रितु सेन, भा.प्र.से., निदेशक, आवास और शहरी कार्य मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली
- श्री महाबीर सिंह कसाना, अधिवक्ता, मास्टर ट्रेनर, कानूनी और मानव संसाधन विशेषज्ञ, नई दिल्ली
- श्री संदीप वर्मा, भा.प्र.से., प्रधान सचिव, जन स्वास्थ्य अभियांत्रिकी विभाग, राजस्थान सरकार, जयपुर, राजस्थान
- सुश्री रेणु राज, भा.प्र.से., एसडीएम, मुन्नार, (केरल)
- श्री अवि प्रसाद, भा.प्र.से., मुख्य कार्यकारी अधिकारी, सीधी जिला पंचायत, सीधी (मध्य प्रदेश)
- सुश्री नूपुर राशी पन्ना, भा.प्र.से., मुख्य कार्यकारी अधिकारी, जिला पंचायत कोंडागांव, छत्तीसगढ़
- श्री मेघा निधि दहल, भा.प्र.से., एडीसी आई/सी एसडीओ सिविल, उत्तर सलमारा, अभयपुरी
- श्री आयुष प्रसाद, भा.प्र.से., मुख्य कार्यकारी अधिकारी, जिला परिषद, अकोला, महाराष्ट्र
- श्री मोहम्मद रोशन, भा.प्र.से., मुख्य कार्यकारी अधिकारी, जिला पंचायत उत्तरा कन्नड़, खरवार, कर्नाटक
- सुश्री स्वेता मोहंती, भा.प्र.से., जिला कलेक्टर, वानापथी जिला, तेलंगाना
- सुश्री आग्रे क्षिप्रा सूर्यकांताराव, भा.प्र.से., जिला विकास अधिकारी, जिला पंचायत, भरुच (गुजरात)
- श्री मनोज झालानी, अपर सचिव और एमडी (एनएचएम), स्वास्थ्य और परिवार कल्याण मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली
- सुश्री रूपन देओल बजाज, भा.प्र.से., (सेवानिवृत्त), चंडीगढ़
- श्री कुंदन कुमार, भा.प्र.से., जिला मजिस्ट्रेट, बांका (बिहार)
- श्री अमित प्रकाश यादव, भा.प्र.से., जिला विकास अधिकारी, आनंद (गुजरात)
- श्री चौधरी मोहम्मद यासीन, भा.प्र.से., अपर उप-आयुक्त, पुलवामा (जम्मू एवं कश्मीर)
- सुश्री आकांक्षा भास्कर, भा.प्र.से., उप-प्रभागीय अधिकारी, रघुनाथपुर, पुरुलिया (पश्चिम बंगाल)
- सुश्री अदिति गर्ग, भा.प्र.से., एसडीओ राजस्व, उज्जैन जिला, (मध्य प्रदेश)
- श्री जॉनी टॉम वर्गीस, भा.प्र.से., अपर निदेशक, मत्स्य विभाग, तमिलनाडु सरकार, रामनाथपुरम, तमिलनाडु
- सुश्री इरा सिंघल, भा.प्र.से., उपायुक्त, उत्तरी दिल्ली नगर निगम
- श्री वी. आर. के. तेजा मायलापारु, भा.प्र.से., उप-कलेक्टर, अलापुझा, केरल
- श्री प्रशांत लिंगम, सह-संस्थापक, बेम्बू हाउस इंडिया, हैदराबाद, तेलंगाना
- श्री मोहम्मद इमरान खान, शिक्षक और ऐप डेवलपर, अलवर, राजस्थान
- डॉ. नीरज खारवाल, भा.प्र.से., जिला मजिस्ट्रेट, उधमसिंह नगर, उत्तराखंड
- सुश्री प्रीति, भा.प्र.से., अपर उपायुक्त, पानीपत, हरियाणा
- सुश्री तोरुल एस. रवीश, भा.प्र.से., उप प्रभागीय अधिकारी, अंब, ऊना, हिमाचल प्रदेश

- श्री इंद्रजीत सिंह, भा.प्र.से., जिला कलेक्टर, अलवर, राजस्थान
- श्री आशीष ठाकरे, भा.प्र.से., जिला मजिस्ट्रेट, क्योझर, ओडिशा
- श्री विजय किरण आनंद, भा.प्र.से., मेला अधिकारी, कुंभ मेला प्रयागराज, प्रयागराज मेला प्राधिकरण, प्रयागराज, उत्तर प्रदेश
- सुश्री पूर्वा गर्ग, भा.प्र.से., उपायुक्त, दक्षिणी दिल्ली, नगर निगम, एनसीटी सरकार, नई दिल्ली
- श्री भूबालन टी., भा.प्र.से., नगर निगम आयुक्त, तुमकुरु जिला, कर्नाटक
- श्री अशोक कामथ, अध्यक्ष, अक्षरा फाउंडेशन, नंबर 621, 5वीं मुख्य (निकट बी चन्नासँद्रा बस स्टॉप), ओएमबीआर लेआउट, बनाववाड़ी, बंगलुरु-560043 (कर्नाटक)
- श्री नरेश भारद्वाज, अवर सचिव (सतर्कता), शहरी विकास मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली।
- श्री शक्तिकांत दास, गवर्नर, भारतीय रिजर्व बैंक, भारत सरकार
- श्री आदित्य नटराज, संस्थापक और निदेशक, कैवल्य एजुकेशन फाउंडेशन, नई दिल्ली
- सुश्री पारुल पटवारी, भा.प्र.से., उप जिलाधिकारी, चंपुआ, जिला क्योझर, ओडिशा
- श्री प्रशांत नायर, भा.प्र.से., प्रबंध निदेशक, केरल शिपिंग एंड इनलैंड नेविगेशन कॉर्पोरेशन, केरल
- श्री भुवनेश कुमार, भा.प्र.से., उत्तर प्रदेश सरकार के सचिव, व्यावसायिक शिक्षा और कौशल विकास विभाग, तकनीकी शिक्षा विभाग, लखनऊ
- श्री धवल जैन, भा.प्र.से., ओएसडी और अवर सचिव, प्रोटोकॉल विभाग, पश्चिम बंगाल सरकार, कोलकाता, पश्चिम बंगाल
- सुश्री प्रियंका बी., भा.प्र.से., उप कलेक्टर, तिरुपत्तूर, तमिलनाडु
- श्री संदीप मुखर्जी, उप सचिव, भारत सरकार, नवीन और नवीकरणीय ऊर्जा मंत्रालय, नई दिल्ली
- श्री योगेश कुंभेजकर, भा.प्र.से., सहायक कलेक्टर और परियोजना अधिकारी, एकीकृत आदिवासी विकास परियोजना, राजुरा, चंद्रपुर (महाराष्ट्र)।
- डॉ. सी. चंद्रमौली, भा.प्र.से., सचिव, भारत सरकार, कार्मिक और प्रशिक्षण विभाग
- श्री विवेक जोशी, भा.प्र.से., रजिस्ट्रार जनरल और जनगणना आयुक्त, गृह मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली
- श्री श्रीनिवास के., भा.प्र.से., अपर सचिव (प्रशिक्षण), कार्मिक और प्रशिक्षण विभाग, कार्मिक, लोक शिकायत और पेंशन मंत्रालय, नई दिल्ली
- श्री गौतम भान, सीनियर लीड, शिक्षा और अनुसंधान, इंडियन इंस्टीट्यूट फॉर ह्यूमन सेटलमेंट्स, बंगलोर
- श्री बृज बख्शी, मीडिया और संचार विशेषज्ञ और विश्लेषक, पूर्व अपर महानिदेशक, दूरदर्शन, नई दिल्ली
- सुश्री गौरन लाल, संस्थापक और बोर्ड सदस्य, प्रवाह, नई दिल्ली
- श्री आकाश गौतम, मोटिवेशनल स्पीकर एवं ट्रेनर
- सुश्री सुनीता नारायण, महानिदेशक, विज्ञान और पर्यावरण केंद्र, नई दिल्ली
- श्री पुलेला गोप चंद, पूर्व भारतीय बैडमिंटन खिलाड़ी और भारतीय बैडमिंटन टीम के मुख्य राष्ट्रीय कोच, हैदराबाद, आंध्र प्रदेश।

अखिल भारतीय सेवाओं तथा अन्य केंद्रीय सेवाओं (समूह-क) के नवनियुक्त अधिकारियों के लिए आधारिक पाठ्यक्रम (15 सप्ताह)

आधारिक पाठ्यक्रम में कॉलेज, विश्वविद्यालय तथा अन्य कार्यस्थलों की शैक्षणिक दुनिया से अलग सरकार की व्यवस्थित प्रणाली में कार्य करने पर ध्यान दिया जाता है। अधिकांश प्रतिभागियों के लिए यह पाठ्यक्रम सरकार और शासन एवं समाज में सरकार की भूमिका के बारे में पहला परिचय था। पाठ्यक्रम की रूपरेखा इस तरह से बनाई गई है ताकि शैक्षणिक, बाह्य क्रियाकलाप, पाठ्येतर तथा सह-पाठ्यक्रम गतिविधियों का समिश्रण करके रेखांकित उद्देश्यों की प्राप्ति की जा सके। अकादमी का उद्देश्य प्रत्येक अधिकारी प्रशिक्षणार्थी को उन आधारिक मूल्यों, कौशलताओं तथा ज्ञान से परिपूर्ण करना है जो उनके व्यवसाय में सहायक हों। उन्हें सरकारी क्षेत्रों में प्रभावी कार्य-निष्पादन के लिए जरूरी शासन की बुनियादी अवधारणाओं, नियमों तथा विनियमों को समझने में उपयोगी प्रशिक्षण सामग्रियां उपलब्ध कराई जाती हैं। इसके साथ ही अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को प्रभावी कार्यकरण, सहानुभूति तथा उन सभी में महत्वपूर्ण संवेदनशीलता के लिए व्यक्तित्व संबंधी आवश्यक विशेषताओं एवं अपेक्षित दृष्टिकोण अपनाने तथा उसे विकसित करने में सहायता प्रदान की जाती है।

94वां आधारिक पाठ्यक्रम

कार्यक्रम की तिथि	26 अगस्त, 2019 से 06 दिसंबर, 2019
कार्यक्रम का उद्देश्य/लक्ष्य समूह	अखिल भारतीय सेवाओं तथा विभिन्न केंद्रीय सेवाओं के (समूह-क) (रॉयल भूटान सेवाओं सहित) के नए भर्ती अधिकारी
पाठ्यक्रम समन्वयक	श्री निरंजन कुमार सुधांशु, प्रोफेसर
एसोसिएट पाठ्यक्रम समन्वयक	श्री एम.एच. खान, उप निदेशक (वरि.) श्री श्रीधर सी., उप निदेशक (वरि.) श्री मनोज वी. नायर, उप निदेशक (वरि.) श्रीमती नंदिनी पालीवाल, उप निदेशक (वरि.) श्री विद्या भूषण, उप निदेशक डॉ. सुनीता रानी, प्रोफेसर
पाठ्यक्रम का उद्घाटन	श्री संजीव चोपड़ा, निदेशक ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी
विदाई समारोह संबोधन	श्री परमेश्वरन अय्यर, सचिव (डीडब्ल्यूएस), पेयजल एवं स्वच्छता मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली
प्रतिभागियों की कुल संख्या	325 (पुरुष 219, महिला 106)

94वें आधारिक पाठ्यक्रम के प्रतिभागियों का ब्यौरा परिशिष्ट-5 में दिया गया है।

पाठ्यक्रम का लक्ष्य

94वें आधारिक पाठ्यक्रम का उद्देश्य 325 युवा अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों में अधिकारी-सदृश गुणों को विकसित करना था। आधारिक पाठ्यक्रम का मुख्य उद्देश्य देश की विभिन्न सेवाओं के अधिकारियों में संघ-भाव को विकसित करना है। अकादमी ने रॉयल भूटान सिविल सेवा के अधिकारियों को भी 94वें आधारिक पाठ्यक्रम में प्रशिक्षण की सुविधा प्रदान की। 15 सप्ताह का यह पाठ्यक्रम 26 अगस्त, 2019 से आरंभ हो कर 06 दिसंबर, 2019 को समाप्त हुआ। यह प्रशिक्षण अध्ययन विषय तथा पाठ्येतर

गतिविधियों का एक सम्मिश्रण है जिसे अकादमी के संकाय के अतिरिक्त प्रशिक्षकों और सार्वजनिक जीवन के सभी क्षेत्रों से बुलाए गए वक्ताओं के एक विवेकपूर्ण मिश्रण द्वारा पूरा किया जाता है।

पाठ्यक्रम के उद्देश्य

- अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को देश के प्रशासनिक, सामाजिक, आर्थिक एवं राजनैतिक परिदृश्य की जानकारी देना।
- अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को सिविल सेवा में आने वाली चुनौतियों तथा अवसरों से अवगत कराना।
- अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के व्यक्तित्व की सभी विशेषताओं जैसे बुद्धिमत्ता, नैतिकता, शारीरिक तथा सौंदर्यबोध का विकास करना।
- सिविल सेवक बनने के लिए उचित मूल्यों, नैतिक मानक, व्यवहार के मानदंड तथा व्यक्तिगत आचरण सिखाना।
- अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को अन्य लोगों के सहयोग में कार्य करने तथा सेवाओं में संघ भाव की भावना से आत्मसात करना।

पाठ्यक्रम का डिजाइन

- अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को एक-दूसरे से सीखने तथा मिलने-जुलने और संघ भाव को बढ़ावा देना।
- अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को विभिन्न मुख्य सरकारी कार्यक्रमों/परियोजनाओं से अवगत कराना।
- शारीरिक स्वास्थ्य तथा जागरूकता।
- हर समय, हर जगह अनुशासन का पालन करना।
- सरकारी, निजी क्षेत्र तथा एनजीओ में उपलब्धि प्राप्त करने वाले व्यक्तियों के साथ बातचीत।
- समाज में अत्यधिक संवेदनशीलता के माध्यम से परिप्रेक्ष्य निर्माण।
- कार्य करते हुए ज्ञानार्जन।
- सार्वजनिक मंचों पर बातचीत में आत्मविश्वास।
- अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों की ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी के संकाय के साथ घनिष्ठ बातचीत।
- लोक प्रशासन, अर्थशास्त्र, विधि, संविधान, प्रबंधन, आईसीटी तथा भाषा जैसे विषयों में मूलभूत अवधारणाएं।

शैक्षिक विषय

इस पाठ्यक्रम में लोक प्रशासन में शैक्षिक इनपुट दिए गए, जिसमें लोक प्रशासन, प्रबंधन एवं व्यवहार ज्ञान, विधि, प्रशासकों के लिए आधारभूत अर्थशास्त्र, राजनीतिक अवधारणा तथा संवैधानिक विधि, भारतीय इतिहास तथा संस्कृति एवं भाषाएं शामिल हैं।

इसके अतिरिक्त कक्षा से बाहर की गतिविधियों द्वारा पाठ्येतर इनपुट दिए गए : (शारीरिक प्रशिक्षण, योग कक्षाएं तथा घुड़सवारी) सांस्कृतिक गतिविधियां : पाठ्येतर मॉड्यूल।

अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को परामर्शदाताओं तथा अन्य संकाय सदस्यों के साथ मिलने तथा उनके आवास पर अनौपचारिक रूप से मिलने के लिए प्रोत्साहित किया जाता है। ये अनौपचारिक बैठकें अकादमी अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के सामुदायिक जीवन का महत्वपूर्ण भाग समझी जाती हैं।

अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को, जो अकादमी में विभिन्न गतिविधियों में उत्कृष्टता दिखाते हैं, मेडल एवं ट्रॉफी से सम्मानित किया जाता है।

आधारिक पाठ्यक्रम के दौरान आयोजित की गई मुख्य गतिविधियां :

- ट्रेकिंग : हिमालय ट्रेक (5 अक्टूबर से 13 अक्टूबर) :
- ट्रेक संभवतः दोनों शाब्दिक तथा व्यावहारिक रूप से आधारिक पाठ्यक्रम की प्रमुख गतिविधियों में से एक है। ट्रेक अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को प्राकृतिक भव्यता तथा हिमालय की सुन्दरता से अवगत कराता है तथा यह पाठ्यक्रम में आयोजित महत्वपूर्ण गतिविधियों में से एक है। यह अत्यधिक आनंददायक अनुभव में से एक है जिसका अनुभव हर व्यक्ति ले सकता है। यह सामूहिक सक्रियता में महत्वपूर्ण शिक्षा अनुभव है तथा यह नेतृत्व के गुण विकसित करता है। आकर्षक हिमालय किसी भी व्यक्ति, जो उसे जानने का प्रयास करता है, उसके प्रति विनम्रता के साथ-साथ प्रकृति के प्रति सम्मान की भावना पैदा करता है। यह सहनशीलता तथा साहस की भी परीक्षा है।
- **ग्रामीण दौरा कार्यक्रम** : अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों ने 5-6 समूहों में गुजरात, मध्य प्रदेश तथा राजस्थान के चयनित गांवों में एक सप्ताह व्यतीत किया। यहां वे गांव के व्यवस्थित अध्ययन के माध्यम से ग्रामीण भारत की अनुभवजन्य वास्तविकताओं से अवगत हुए। इस वर्ष ग्रामीण दौरे की मुख्य विशेषता प्रत्येक चयनित गांव में “स्वच्छता दिवस” का आयोजन था जहां प्रशिक्षणार्थियों ने सरकार के स्वच्छता मिशन विषय में जागरूकता पैदा की तथा गांववासियों के साथ साफ-सफाई भी की।
- **पाठ्येतर गतिविधियां** : अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों में विविध रुचियों तथा पूर्ण विकसित व्यक्तित्व की आवश्यकता को पूरा करने में प्रशिक्षणार्थियों को शैक्षणिक विषयों के अलावा कौशल प्रदान करने के उद्देश्य से दोपहर तथा शाम को पाठ्येतर गतिविधियों का आयोजन किया जाता है। मुख्य रूप से, इसमें भारत दिवस समारोह, ए.के. सिन्हा एकांकी नाटक प्रतियोगिता, क्रॉस कंट्री दौड़, एथलेटिक मीट तथा रक्तदान शिविर शामिल हैं।

केवड़िया में सामान्य आधारिक पाठ्यक्रम मॉड्यूल 2019

सिविल सेवा परीक्षाधीन अधिकारियों के लिए ‘आरंभ’ साझा आधारिक पाठ्यक्रम केवड़िया में स्टेच्यू ऑफ यूनिटी में, 425 सिविल सेवा परीक्षाधीन अधिकारियों के साथ आयोजित किया गया। सिविल सेवा परीक्षाधीन अधिकारियों के लिए इस प्रकार के साझा आधारिक पाठ्यक्रम का आयोजन पहली बार किया गया। इस वर्ष का विषय **‘भारत में 5 ट्रिलियन डॉलर की अर्थव्यवस्था का लक्ष्य कैसे प्राप्त करें’**। ‘आरंभ’ का समापन भारत के लौह पुरुष की जयंती पर, **‘राष्ट्रीय एकता दिवस’** के रूप में उपयुक्त श्रद्धांजलि दे कर 31 अक्टूबर को हुआ। इस प्रकार का कार्यक्रम सरदार पटेल के संकल्प, चरित्र तथा आचरण को जानने का पहला कार्यक्रम होगा।

गहन जानकारी एवं कुशाग्रता

इस अवसर पर केवड़िया, गुजरात में स्टेच्यू ऑफ यूनिटी में अकादमी का यह पहला साझा आधारीक पाठ्यक्रम था।

विश्व बैंक के अध्यक्ष डेविड मॉलपास ने “सिविल सेवकों के लिए क्षमता निर्माण” विषय पर कार्यक्रम में प्रशिक्षणार्थियों को संबोधित किया।

प्रधानमंत्री श्री नरेन्द्र मोदी ने दिनांक 31 अक्टूबर को समापन सत्र के दौरान परिविक्षाधीन अधिकारियों को संबोधित किया। प्रकृति की गोद में, निष्ठावान राजनेता सरदार पटेल की मूर्ति के निकट इस कार्यक्रम ने युवा अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को उन मूल्यों से आत्मसात करने के लिए प्रेरित किया जो हमारे देश में सिविल सेवाओं के निर्माण का आधार होते हैं।

मैटरशिप प्रोग्राम “भविष्य का विकास” के अंतर्गत, 425 अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को केवड़िया के आस-पास के गांव के दौरे के लिए टीमों में विभाजित किया गया तथा प्रत्येक अधिकारी प्रशिक्षणार्थी ने अपने विंग में एक-एक युवा को लिया और करिअर एवं व्यवसायिक मार्गदर्शन। अधिकारी प्रशिक्षणार्थी 11 जनजातीय गांवों के स्थानीय युवाओं से मिले।

विशेषज्ञों के प्रशिक्षण तथा सेमिनारों के साथ-साथ, सरकार ने भी एक नई पहल का शुभारंभ किया जिसके अंतर्गत प्रत्येक अधिकारी प्रशिक्षणार्थी स्टेच्यू ऑफ यूनिटी के आस-पास के गांव से एक स्थानीय युवा का मार्गदर्शन करेगा। इस पहल का आशय दूरस्थ तथा ग्रामीण क्षेत्रों में रहने वाले युवाओं के लिए बेहतर एवं उज्ज्वल भविष्य को सुनिश्चित करना है।

अगले 5 वर्षों में इस पहल से सिविल सेवाओं में नई भर्ती हेतु आधारीक पाठ्यक्रम के भाग के रूप में देश भर में लगभग 1 लाख युवाओं को शामिल करने की अपेक्षा की जाती है।

मुख्य गतिविधियां एवं कार्यक्रम

भारतीय सिविल सेवकों के लिए आईएफटीएफ दूरदर्शिता प्रशिक्षण

उद्देश्य

- भारत की 5 ट्रिलियन डॉलर की अर्थव्यवस्था निर्माण के लक्ष्य तथा फ्यूचर्स थिंकिंग के साथ सिविल सेवा को शामिल करने के लिए फ्यूचर्स थिंकिंग टूल्स को प्रयोग में लाना
- फ्यूचर्स थिंकिंग टूल्स तथा फ्रेमवर्क्स की जानकारी प्राप्त करना और भविष्यवादी मानसिकता विकसित करना। कार्यनीतिक विषयों के क्षेत्रों को 10 वर्ष की समयावधि के अंतर्गत लाना तथा आर्थिक और सामाजिक परिवर्तन की वैकल्पिक संभावनाओं पर विचार करना
- अधिक व्यापक रूप से साझा करने के लिए दूरदर्शिता-अंतर्दृष्टि-कार्रवाई के क्रम में उभरते विचारों और नई पहलों को व्यवस्थित करना
- सिविल सेवकों के नए समूह को फ्यूचर्स थिंकिंग टूल्स एवं अभ्यास प्रदान करना जिसे वे सिविल सेवक के रूप में अपने पूरे करिअर में निरंतर प्रयोग कर सकें
- उप समूह में प्रत्येक व्यक्ति ने भविष्य का पूर्वानुमान लगाने तथा यह बताने में योगदान दिया कि अगले 10+ वर्षों में उनके उप विषयक्षेत्र में क्या-क्या परिवर्तन हो सकते हैं।

1. सिंगुलेरिटी युनिवर्सिटी

उद्देश्य

- नौकरी, कौशल तथा शिक्षा के भविष्य पर प्रौद्योगिकी के प्रभाव पर ध्यान देना।
- अनुकूलनीय अनुपात से लेन-देन लागत कम करने में आईआर 4 प्रौद्योगिकी को प्रयोग में लाना।

- सरकार तथा नागरिकों के बीच प्रभावी इंटरफेस के रूप में प्रौद्योगिकी का उपयोग।
- एआई, डिजिटल एवं विघटनकारी प्रौद्योगिकी में गहन जानकारी
- अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को अफ्रीकन इंटेलीजेंस तथा मशीनी शिक्षा सहित विघटनकारी प्रौद्योगिकी से अवगत कराना।
- मुख्य ध्यान प्रौद्योगिकी में सुधार तथा इस परिवर्तनशील विश्व में भारत के युवा वर्ग के कौशल पर ध्यान दिया गया।
- बुनियादी शिक्षा को डिजिटल प्रौद्योगिकी के अनुकूल बनाना।
- डिजिटल प्रौद्योगिकी के प्रयोग से सरकार में पुनः आवश्यक सुधार करना।

पाठ्यक्रम समन्वयक की रिपोर्ट

हमने भूटान के अपने अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों सहित विभिन्न सेवाओं के 325 अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के साथ 94वें आधारीक पाठ्यक्रम का आरंभ किया। प्रशिक्षणार्थियों को अधिकारी सदृश गुणों तथा प्रवृत्तियों को विकसित करने में सक्षम बनाने और संघ-भाव को आत्मसात करने के लिए उन्हें जेंडर, सेवा तथा क्षेत्र जैसी परिवर्तनशील परिस्थितियों में समूहबद्ध किया गया।

यद्यपि उन्होंने कक्षा में आचार नीति, शिष्टाचार तथा नेतृत्व की बुनियादी जानकारी प्राप्त की तथापि उन्होंने कैंपटी फॉल, बिनोग हिल और लाल टिब्बा के छोटे ट्रेकों के दौरान खराब मौसम और जोंक का भी सामना किया। वे ट्रेकिंग के अन्य चुनौतीपूर्ण स्थानों के साथ-साथ रूप कुंड तथा रुपिन पास की कठिन ऊंचाइयों पर भी गए। यद्यपि उन्होंने विभिन्न अन्य विधाओं के अलावा विधि, लोक प्रशासन तथा अर्थशास्त्र की गहन पढ़ाई की तथापि उन्होंने भारत दिवस समारोह के दौरान राष्ट्र की संस्कृति और परंपराओं को मंच पर प्रदर्शित किया। प्रौद्योगिकी और गवर्नेंस के सत्रों में नए युग की सूचना प्रौद्योगिकी के बारे में उनकी कौशलता को निखारा गया जबकि भारत के गांवों के दौरा कार्यक्रम से उन्हें शुरुआती स्तर पर प्रशासन की वास्तविकताओं को समझने का अवसर मिला।

प्रख्यात अतिथि वक्ता

- श्री तेजवीर सिंह, भा.प्र.से, माननीय मुख्यमंत्री के प्रधान सचिव, पंजाब सरकार, चंडीगढ़
- श्री जाधव मोलाई पेईंग, पर्यावरण कार्यकर्ता, जोरहाट – असम
- डॉ. प्रेम सिंह (सेवानिवृत्त), नई दिल्ली
- डॉ. बहादुर सिंह, एमएस जेन. सर्जन, आईटीबीपी, देहरादून
- लेफ्टिनेंट कर्नल योगेश धूमल, वाइस प्रिंसिपल, एनआईएम, उत्तरकाशी
- श्री शालीन, भा.पु.से, डीआईजी/फोर्स कमांडर, एनएसजी, मानेसर (गुरुग्राम)
- श्री अमरजीत सिन्हा, भा.प्र.से, सचिव, ग्रामीण विकास मंत्रालय, नई दिल्ली
- डॉ. ज्ञानेंद्र बडगैयन, पूर्व महानिदेशक, एनसीजीजी, नई दिल्ली
- प्रो. (डॉ.) फैजन मुस्तफा, उप कुलपति, एनएएलएसएआर यूनिवर्सिटी ऑफ लॉ, हैदराबाद
- सुश्री तिलोत्तमा वर्मा, भा.पु.से, अपर निदेशक, वाइल्ड लाइफ क्राइम कंट्रोल ब्यूरो, नई दिल्ली
- श्री प्रवेश शर्मा, संस्थापक और प्रबंध निदेशक, एसएबीजेडआईडब्ल्यूएलए (सब्जीवाला), नई दिल्ली
- श्री के.एस. समरेंद्र नाथ, पूर्व संकाय, आईएसटीएम, नई दिल्ली
- श्री अजीत कुमार जैन, भा.प्र.से, (सेवानिवृत्त), निदेशक, सेंटर फॉर सस्टेनेबल गवर्नेंस, नई दिल्ली

- सुश्री एलिसिया ब्रेंट, वरिष्ठ निदेशक, एक्जीक्यूटिव एंड कस्टम लैंग्वेज प्रोग्राम, कस्टम लैंग्वेज सर्विस
- श्री अखिलेश झा, लेखा नियंत्रक, कार्मिक, लोक शिकायत एवं पेंशन मंत्रालय, नई दिल्ली
- सुश्री मंदाकिनी आम्टे, सामाजिक कार्यकर्ता, लोक बिरादरी प्रकल्प, गढ़चिरौली, महाराष्ट्र
- श्री उपेंद्र गुप्ता, प्रधान आयुक्त (सीमा शुल्क), नई दिल्ली
- डॉ. प्रकाश बाबा आमटे, सामाजिक कार्यकर्ता, लोक बिरादरी प्रकल्प, गढ़चिरौली, महाराष्ट्र
- श्री अश्विनी अग्रवाल, पूर्व प्रोफेसर, पंजाब विश्वविद्यालय, चंडीगढ़
- सुश्री अपर्णा कुमार, भा.पु.से., डीआईजी, आईटीबीपी, देहरादून
- सुश्री सुनीता नारायण, महानिदेशक, विज्ञान और पर्यावरण केंद्र, नई दिल्ली
- श्री एस. सुरेश कुमार, अपर मुख्य कार्यकारी अधिकारी, गवर्नमेंट ई-मार्केटप्लेस, नई दिल्ली
- श्री अमर जैन, एसोसिएट, सिरिल अमरचंद मंगलदास, मुंबई
- श्री निपुण मल्होत्रा, सह-संस्थापक और सीईओ, निपमैन फाउंडेशन, गुरुग्राम
- श्री अमिताभ प्रसाद, निजी सचिव, रेल और वाणिज्य एवं उद्योग मंत्री, वाणिज्य विभाग, नई दिल्ली
- डॉ. उमा तुली, संस्थापक और प्रबंध सचिव, अमर ज्योति अनुसंधान एवं पुनर्वास केंद्र, नई दिल्ली
- श्रीमती रश्मि चोपड़ा, लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी, मसूरी
- श्री आर.के. काकानी, प्रोफेसर एक्सएलआरआई – जेवियर स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, सर्किट हाउस क्षेत्र, सोनारी, जमशेदपुर
- श्री अकुन सभरवाल, बेसिक लीडरशीप मॉड्यूल
- सुश्री निधि शर्मा, अपर निदेशक आयकर, मानव संसाधन विकास निदेशालय, नई दिल्ली
- श्री द्वारिका प्रसाद उनियाल, डीन-फैकल्टी ऑफ बिजनेस फ्लेम यूनिवर्सिटी, पुणे, महाराष्ट्र
- श्री रत्नेश सिंह, मुख्य उप निर्वाचन अधिकारी, मुख्य निर्वाचन अधिकारी का कार्यालय, उत्तर प्रदेश, लखनऊ
- सुश्री मोनिका वर्मा, महालेखाकार (ए एंड ई), उत्तर प्रदेश
- श्री विजॉय के. सिंह, बेसिक लीडरशीप मॉड्यूल
- सुश्री सरिता मिश्रा कोहले, बेसिक लीडरशीप मॉड्यूल
- श्री संजय बहादुर, बेसिक लीडरशीप मॉड्यूल
- श्री पी. मणिवनन, बेसिक लीडरशीप मॉड्यूल
- श्री मो. हनीश, बेसिक लीडरशीप मॉड्यूल
- सुश्री राधिका झा, बेसिक लीडरशीप मॉड्यूल
- श्री अमर केजेआर नायक, बेसिक लीडरशीप मॉड्यूल
- श्री अभिषेक स्वामी, बेसिक लीडरशीप मॉड्यूल
- श्री निशांत वारवाड़े, बेसिक लीडरशीप मॉड्यूल
- श्री संजीव सान्याल, प्रधान आर्थिक सलाहकार, आर्थिक कार्य विभाग, नई दिल्ली
- श्री मदन बी. लोकर, न्यायाधीश (सेवानिवृत्त), भारत का सर्वोच्च न्यायालय, नई दिल्ली
- प्रो. (डॉ.) आर. वेंकट राव, उप कुलपति, नेशनल लॉ स्कूल, बेंगलोर
- लेफ्टिनेंट जनरल सैयद अता हसनैन (सेवानिवृत्त), गुडगांव
- श्री अनुराग बेहर, चीफ सस्टेनेबिलिटी ऑफिसर, विप्रो लिमिटेड., बेंगलुरु

- श्री सुभमनी भट्टाचार्य, परामर्श संपादक, बिजनेस स्टैंडर्ड, नई दिल्ली
- प्रो. अनुभूति यादव, न्यू मीडिया, आईआईएमसी
- श्रीमती ममता वर्मा, अपर महानिदेशक (प्रशिक्षण), आईआईएमसी
- श्री आशुतोष पी. मौर्य, सीनियर मैनेजर, वैज्ञानिक – डी, एनआईसी, नई दिल्ली
- श्री श्रीकांत विश्वनाथन, मुख्य कार्यकारी अधिकारी, जनाग्रह नागरिकता एवं लोकतंत्र केंद्र, बंगलौर
- श्री राजीव मल्होत्रा, संस्थापक निदेशक, इन्फिनिटी फाउंडेशन
- श्री रघुराज राजेंद्रन, भा.प्र.से., निजी सचिव, पेट्रोलियम और प्राकृतिक गैस और इस्पात मंत्री, भारत सरकार, नई दिल्ली
- प्रोफेसर सत्यजीत मजूमदार, सेंटर फॉर सोशल एंटरप्रेन्योरशिप, स्कूल ऑफ मैनेजमेंट एंड लेबर स्टडीज, मुंबई
- श्री अतुल सतीजा, संस्थापक और सीईओ, द नज फाउंडेशन, बैंगलोर
- डॉ. अजय तन्निरकुलम, संस्थापक मगसूल, कर्नाटक
- श्री संजय भाटिया, अध्यक्ष, मुंबई पोर्ट ट्रस्ट, मुंबई
- श्री ए. बी. पांडे, सचिव, राजस्व, भारत सरकार, नई दिल्ली



94वां आधारिक पाठ्यक्रम – उद्घाटन समारोह



ला.ब.शा.रा.प्र.अ. की 60वीं वर्षगांठ



माननीय प्रधानमंत्री श्री नरेन्द्र मोदी केवड़िया (गुजरात) में 94वें मिश्रित आधारिक पाठ्यक्रम के संकाय सदस्यों तथा अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के साथ



94वां आधारीक पाठ्यक्रम – ट्रेक



21 जून, 2019 को अंतर्राष्ट्रीय योग दिवस पर अकादमी में योग

भा.प्र. सेवा के अधिकारियों के लिए मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम

भा.प्र. सेवा के अधिकारियों के लिए अनिवार्य तथा व्यवस्थित मध्यावधि प्रशिक्षण हेतु वर्ष में 2007 में मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम (एमसीटीपी) की शुरुआत की गई। एमसीटीपी का उद्देश्य अधिकारियों को उनके करिअर के उच्च स्तर के विशिष्ट दायित्वों को संभालने के लिए तैयार करना था, जो मुख्यतः क्षेत्र में (7–9 वर्ष), नीति निर्माण स्तर पर (15–18 वर्ष) तथा अंतः क्षेत्रीय नीति निर्माण और कार्यान्वयन स्तर (27–28 वर्ष) में कार्य कर रहे होते हैं। ये तीन स्तर क्रमशः चरण–III, IV तथा V थे। पहले तीन वर्ष के चक्र में इन कार्यक्रमों को मंत्रालय द्वारा प्रतिष्ठित अंतर्राष्ट्रीय/राष्ट्रीय संस्थानों को आउट सोर्स किया गया था। हालांकि वर्ष 2010 से, अकादमी के लिए कार्यक्रम की रूपरेखा तथा उसके संचालन का अधिदेश सरकार द्वारा तैयार किया गया है। सरकार द्वारा एमसीटीपी कार्यक्रम की समीक्षा की गई तथा उसकी अवधि कम कर दी गई। संशोधित कार्यक्रम निम्नानुसार है: चरण–III (4 सप्ताह), चरण–IV (एक सप्ताह के विदेश अध्ययन दौरे सहित 4 सप्ताह) और चरण– V (3 सप्ताह)।

भा.प्र. सेवा चरण—III (14वां दौर) मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम

कार्यक्रम की तिथि	08 जुलाई, से 02 अगस्त, 2019 तक
कार्यक्रम का उद्देश्य/लक्ष्य समूह	7-9 वर्ष की वरिष्ठता वाले भा.प्र. सेवा अधिकारी (2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011 के बैच)
पाठ्यक्रम समन्वयक	श्रीमती पे अमुधा
एसोसिएट पाठ्यक्रम समन्वयक	श्रीमती अश्वती एस. श्री रघुराज माधव राजेन्द्रन प्रो. सचिव कुमार
उद्घाटन संबोधन	श्री पवन अग्रवाल, भा.प्र.से., सीईओ, एफएसएसएआई, एवं सचिव, भारत सरकार, स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय
विदाई संबोधन	श्री शत्रुघ्न सिन्हा, भा.प्र.से., (सेवानिवृत्त)
प्रतिभागियों की कुल संख्या	कुल पुरुष महिलाएं 88 67 21

भा.प्र. सेवा चरण— III (14वां दौर) के प्रतिभागियों का ब्यौरा परिशिष्ट-6 में दिया गया है।

उन अधिकारियों को उत्कृष्ट बनाना जो सेवा के सात से नौ वर्ष पूरे कर चुके हैं तथा जिससे वे फील्ड प्रशासन के अग्रणी क्षेत्र में अलग-अलग तथा विभिन्न प्रकार की जिम्मेदारियां निभा सकें।

कार्यक्रम के उद्देश्य

- अधिकारियों को ऐसे उपकरणों, कौशल तथा ज्ञान से अवगत कराना जो उन्हें कार्यक्रम के कार्यान्वयन में उत्कृष्टता प्राप्त करने में सहायक होंगे;
- सरकार में बी.पी.आर. का डिजाइन एवं कार्यान्वयन करना तथा जनसेवा सुपुर्दगी में सुधार हेतु सूचना प्रौद्योगिकी का लाभ उठाना;
- संचार, अंतर वैयक्तिक तथा टीम बिल्डिंग दक्षताओं को मजबूत करना तथा गवर्नेंस में मूल्यों की मुख्य भूमिका से अवगत कराना;
- राज्यों से प्राप्त अनुभव से विशिष्ट क्षेत्रों में कुशल सेवा सुपुर्दगी की जानकारी प्राप्त करना।

पाठ्यक्रम की सप्ताहवार रूप रेखा

पाठ्यक्रम की रूप रेखा

- सप्ताह—1 रिफ्लेक्शन्स, साक्ष्य आधारित नीति निर्माण तथा नेतृत्व
- सप्ताह—2 परियोजना मूल्यांकन, परियोजना प्रबंधन, लोक नीति तथा कृषि, शिक्षा एवं शहरी विकास पर सेक्टरल फोकस के साथ कार्यान्वयन

- **सप्ताह-3** सिस्टम्स थिंकिंग, अवसंरचना तथा सार्वजनिक निजी भागीदारी, कौशल विकास तथा आजीविका, भविष्य के लिए प्रौद्योगिकी एवं वार्ता
- **सप्ताह-4** ग्रामीण विकास, स्वास्थ्य, पर्यावरण तथा आपदा प्रबंधन, कार्य तथा जीवन में संतुलन एवं नैतिकता



चरण-III 14वें दौर की ग्रुप फोटो

कार्यक्रम के प्रख्यात अतिथि वक्ता :

- श्री पवन अग्रवाल, भा.प्र.से., सीईओ, एफएसएसएआई और सचिव, भारत सरकार, स्वास्थ्य और परिवार कल्याण मंत्रालय, नई दिल्ली
- एफएसएसएआई टीम :
- डॉ. दीपिका आनंद, तकनीकी विशेषज्ञ, विश्व बैंक
- सुश्री माधवी दास, कार्यकारी निदेशक, एफएसएसएआई
- सुश्री इनोशी शर्मा, निदेशक, एफएसएसएआई
- डॉ. शिखा शर्मा, नेटप्रोफ़ैन
- श्री ज्ञानेंद्र बडगैयां, भा.प्र.से., (सेवानिवृत्त)
- श्री अनिल स्वरूप, भा.प्र.से., (सेवानिवृत्त), भारत सरकार के पूर्व सचिव।
- श्री नीरज त्रिवेदी, एसोसिएट डायरेक्टर, एविडेंस फॉर पॉलिसी (ईपीओडी) इंडिया, वित्तीय प्रबंधन और अनुसंधान संस्थान (आईएफएमआर)
- प्रो. नेहारिका वोहरा, आईआईएम, अहमदाबाद
- प्रो. राम कुमार काकानी, आईआईएम, कोझीकोड
- प्रो. हितैषी लोमश, एसोसिएट डीन, मनोविज्ञान, जीडी गोयनका विश्वविद्यालय, गुड़गांव।
- डॉ. प्रेम सिंह, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त)
- श्रीमती राधा भाटिया, अध्यक्ष, बर्ड ग्रुप, नई दिल्ली
- श्री विनोद जुत्सी, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), पूर्व सचिव, पर्यटन मंत्रालय, भारत सरकार
- श्री पी. रवीन्द्रन, आईआरटीएस, अध्यक्ष एवं एमडी, कामराजार पोर्ट लिमिटेड
- श्री अभय कुमार शाह, मुद्रा चिकित्सक और परामर्शदाता, शिरडी, नासिक, महाराष्ट्र
- डॉ. ए.आर. खान, महाप्रबंधक, नाबार्ड

- श्री पवनेक्स कोहली, मुख्य सलाहकार और सीईओ, एनसीसीडी, कृषि, सहकारिता एवं किसान कल्याण विभाग, भारत सरकार
- डॉ. दिलीप कुलकर्णी, वरिष्ठ उपाध्यक्ष, जैन इरिगेशन सिस्टम्स लिमिटेड
- श्री संजय दुबे, भा.प्र.से., प्रधान सचिव, शहरी विकास और आवास, भोपाल
- श्री जी. मतिवधानन, भा.प्र.से., प्रधान सचिव, आवास और शहरी विकास विभाग, ओडिशा सरकार
- सुश्री अंकिता आनंद, उप आयुक्त, उत्तरी दिल्ली नगर निगम
- सुश्री परोमिता रॉय, शहरी डिजाइनर, भारतीय रेलवे स्टेशन विकास निगम
- श्री अनुज मल्होत्रा, सीईओ, सेंटर फॉर ग्रीन मोबिलिटी, अहमदाबाद
- श्री अलकेश शर्मा, भा.प्र.से., सीईओ और एमडी, औद्योगिक नीति और संवर्धन विभाग
- श्री विवेक अग्रवाल, भा.प्र.से., संयुक्त सचिव, कृषि, सहकारिता एवं किसान कल्याण विभाग, नई दिल्ली
- श्री राजेश अग्रवाल, भा.प्र.से., संयुक्त सचिव और सीवीओ, कौशल विकास और उद्यमिता मंत्रालय
- श्री मनीष कुमार, भा.प्र.से., एमडी और सीईओ, राष्ट्रीय कौशल विकास निगम
- श्री राज नेहरू, उप कुलपति (श्री विश्वकर्मा कौशल विश्वविद्यालय) और मिशन निदेशक (हरियाणा कौशल विकास मिशन), हरियाणा सरकार
- श्री एल.पी. सेमवाल, अध्यक्ष, श्री जगदंबा समिति, ऋषिकेश
- श्री संतोष बाबू, भा.प्र.से., प्रधान सचिव, तमिलनाडु सरकार
- श्री शांतनु गोडबोले, वरिष्ठ प्रबंधक, उद्योग अनुसंधान, आईबीएम रिसर्च – इंडिया
- सुश्री अनीता करवाल, भा.प्र.से., अध्यक्ष, केंद्रीय माध्यमिक शिक्षा बोर्ड (सीबीएसई)
- सुश्री रुक्मिणी बनर्जी, सीईओ, प्रथम शिक्षा फाउंडेशन
- श्री आशुतोष जिंदल, भा.प्र.से., संयुक्त सचिव (मार्केटिंग एवं प्रशासन), पेट्रोलियम और प्राकृतिक गैस मंत्रालय
- श्री अमरजीत सिन्हा, भा.प्र.से., सचिव, ग्रामीण विकास मंत्रालय, भारत सरकार
- श्री पी. संपत कुमार, भा.प्र.से., आयुक्त और सचिव, मेघालय सरकार, सामुदायिक और ग्रामीण विकास विभाग
- श्री एस.एम. विजयानंद, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), अध्यक्ष, प्रबंधन विकास केंद्र, केरल
- सुश्री प्रीति सूदन, भा.प्र.से., सचिव, स्वास्थ्य और परिवार कल्याण मंत्रालय, भारत सरकार
- डॉ. पी. उमानाथ, भा.प्र.से., प्रबंध निदेशक, तमिलनाडु चिकित्सा सेवा निगम (टीएनएमएससी)
- श्री परमेस्वरन अय्यर, भा.प्र.से., (सेवानिवृत्त), सचिव, पेयजल और स्वच्छता विभाग, जल शक्ति मंत्रालय, भारत सरकार
- श्री संजय आर. भूसरेड्डी, भा.प्र.से., प्रधान सचिव, चीनी उद्योग और गन्ना विकास विभाग, उत्तर प्रदेश सरकार
- सुश्री रितु सैनी, चन्नव फाउंडेशन
- सुश्री पी. माधवी लता, अध्यक्ष, व्हीलचेयर बास्केटबॉल फेडरेशन ऑफ इंडिया (डब्ल्यूबीएफआई)
- श्री टी. वी. सोमनाथन, भा.प्र.से., अपर मुख्य सचिव, योजना, विकास और विशेष पहल विभाग, तमिलनाडु सरकार
- डॉ. अक्कई पद्मशाली, संस्थापक (ओएनडीईडीई) एवं सामाजिक कार्यकर्ता

प्रतिभागियों का मूल्यांकन

ग्रेड	प्रतिभागियों की संख्या
ए +	13
ए	47
बी	25
सी	3

पाठ्यक्रम समन्वयक की रिपोर्ट

यह चरण—III कार्यक्रम कार्यान्वयन में उत्कृष्टता पर ध्यान देने के साथ प्रतिभागियों को व्यापक और विस्तृत पद्धतियों से अवगत कराने के लिए संशोधित किया गया था। पहली बार 30 स्वैच्छिक अधिकारियों के लिए डब्ल्यूपीबी 5 आधारित क्षमता संरचना पर व्यक्तिगत परामर्श दिया गया। रिप्लेक्शंस, लोक नीति, नेतृत्व, शहरी विकास, बातचीत, सार्वजनिक निजी सहभागिता और परिप्रेक्ष्य में भा.प्र.से. के इनपुट बहुत अच्छे तरीके से प्राप्त हुए। बातचीत पर इन-हाउस मॉड्यूल दिया गया। आंतरिक संकाय द्वारा संचालित मॉड्यूल प्रतिभागियों द्वारा बहुत अच्छी तरीके से प्राप्त किए गए। मूल्यांकन काफी कठोर था जिसमें परियोजना मूल्यांकन, प्रकरण अध्ययन, प्रकरण अध्ययन प्रस्तुतियाँ और कक्षा में भागीदारी सम्मिलित थी और इसे उद्देश्यपूर्ण और व्यवस्थित तरीके से किया गया, बाह्य क्रियाकलाप तथा टिहरी डैम एवं नेगोन फॉर द एप्पल कॉर्पोरेटिव (श्री जगदंबा समिति) का दौरा शिक्षाप्रद तथा आनंददायक अनुभव था। कुल मिलाकर कार्यक्रम काफी तकनीकी और कठोर होने के बावजूद इसे बहुत अधिक पसंद किया गया।

भा.प्र.से. अधिकारियों के लिए मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम चरण—III (15वां दौर)

कार्यक्रम की तिथि	02 दिसंबर से 27 दिसंबर, 2019 तक		
कार्यक्रम का उद्देश्य/लक्ष्य समूह	7-9 वर्ष की वरिष्ठता वाले भा.प्र. सेवा अधिकारी (2003, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011 के बैच)		
पाठ्यक्रम समन्वयक	श्रीमती पे. अमुधा		
एसोसिएट पाठ्यक्रम समन्वयक	श्री श्रीधर चिरुवोलू श्रीमती मोनिका धामी श्री मनोज वी. नायर		
पाठ्यक्रम का उद्घाटन	डॉ. सुमित जेरथ, विशेष सचिव, मंत्रिमंडल सचिवालय		
विदाई संबोधन	श्री सुरेन्द्र नाथ त्रिपाठी, निदेशक, भारतीय लोक प्रशासन संस्थान, नई दिल्ली		
प्रतिभागियों की कुल संख्या	कुल	पुरुष	महिलाएं
	72	63	09

भा.प्र. सेवा चरण—III (15वां दौर) के लिए मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम के प्रतिभागियों का ब्योरा परिशिष्ट-7 में दिया गया है।

लक्ष्य

उन अधिकारियों को उत्कृष्ट बनाना जो सेवा के सात से नौ वर्ष पूरे कर चुके हैं तथा जिससे वे फील्ड प्रशासन के अग्रणी क्षेत्र में अलग-अलग तथा विभिन्न प्रकार की जिम्मेदारियां निभा सकें।

कार्यक्रम के उद्देश्य

- अधिकारियों को ऐसे उपकरणों, कौशल तथा ज्ञान से अवगत कराना जो उन्हें कार्यक्रम के कार्यान्वयन में उत्कृष्टता प्राप्त करने में सहायक होंगे;
- सरकार में बी.पी.आर. डिजाइन एवं कार्यान्वयन करना तथा जनसेवा सुपुर्दगी में सुधार हेतु सूचना प्रौद्योगिकी का लाभ उठाना;
- संचार, अंतर वैयक्तिक तथा टीम बिल्डिंग दक्षताओं को मजबूत करना तथा गवर्नेंस में मूल्यों की मुख्य भूमिका से अवगत कराना;
- राज्यों से प्राप्त अनुभव से विशिष्ट क्षेत्रों में कुशल सेवा सुपुर्दगी की जानकारी प्राप्त करना।

पाठ्यक्रम की सप्ताहवार रूप रेखा (मुख्य शैक्षणिक इनपुट्स का एक व्यवस्थित सिंहावलोकन उपलब्ध कराना चाहिए)

पाठ्यक्रम की रूपरेखा

- सप्ताह—1 रिप्लेक्सन्स, साक्ष्य आधारित नीति निर्माण, खरीद, नेतृत्व तथा नैतिकता
- सप्ताह—2 परियोजना मूल्यांकन, व्यवहारपरक अर्थशास्त्र, कृषि, शहरी विकास, अवसंरचना एवं सार्वजनिक निजी भागीदारी एवं वार्ता में सेक्टरल इनपुट्स के साथ कार्यान्वयन पर ध्यान देना
- सप्ताह—3 ग्रामीण विकास एवं आजीविका, स्वास्थ्य एवं पोषण, रोजगार एवं कौशल, पर्यावरण तथा आपदा प्रबंधन एवं ई-गवर्नेंस
- सप्ताह—4 भविष्य के लिए प्रौद्योगिकी तथा सूचना का अधिकार



चरण— III 15वें दौर कर ग्रुप फोटो

प्रख्यात अतिथि वक्ता

- डॉ सुमीत जेरथ, भा.प्र.से., विशेष सचिव, भारत सरकार, कैबिनेट सचिवालय, नई दिल्ली

- डॉ. ए. संतोष मैथ्यू, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त)
- सुश्री इनोशी शर्मा, आईआरएस, निदेशक, एफएसएसएआई, भारत सरकार, नई दिल्ली
- श्री आशीष वछानी, भा.प्र.से., रेजीडेंट कमिश्नर, तमिलनाडु सरकार, नई दिल्ली
- माननीय न्यायमूर्ति मदन बी. लोकुर, नई दिल्ली
- श्री संजय आर. भूसरेड्डी, भा.प्र.से., प्रधान सचिव, उत्तर प्रदेश सरकार, चीनी उद्योग और गन्ना विकास, लखनऊ
- श्री असित कुमार त्रिपाठी, भा.प्र.से., मुख्य सचिव, ओडिशा सरकार, भुवनेश्वर
- श्री परमेश्वरन अय्यर, भा.प्र.से., सचिव, भारत सरकार, पेयजल और स्वच्छता विभाग, नई दिल्ली
- डॉ. प्रेम सिंह, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त)
- श्री संजीव अस्थाना, मैनेजिंग पार्टनर, आई-फार्म वेंचर एडवाइजर्स प्राइवेट लिमिटेड
- सुश्री शाहमीना हुसैन, भा.प्र.से., प्रबंध निदेशक, गुजरात ग्रीन रेवोल्यूशन कैंप लिमिटेड
- श्री पवनेक्स कोहली, मुख्य सलाहकार और सीईओ, नेशनल सेंटर फॉर कोल्ड चेन डेवलपमेंट (एनसीसीडी)
- श्री जी. मतिवथन, भा.प्र.से., प्रधान सचिव, आवास और शहरी विकास विभाग, ओडिशा सरकार
- श्री श्रवण हार्दिकर, भा.प्र.से., आयुक्त, पिंपरी चिंचवाड़ नगर निगम, महाराष्ट्र
- सुश्री वर्षा जोशी, भा.प्र.से., आयुक्त, उत्तरी दिल्ली नगर निगम
- श्री ज्ञानेंद्र बडगैयां, भा.प्र.से., (सेवानिवृत्त)
- श्री विवेक अग्रवाल, भा.प्र.से., संयुक्त सचिव, कृषि, सहकारिता और किसान कल्याण विभाग
- श्री एस. कृष्णन, भा.प्र.से., प्रधान सचिव, वित्त विभाग, तमिलनाडु सरकार
- श्री एस. गोपालकृष्णन, भा.प्र.से., अपर सचिव, इलेक्ट्रॉनिक्स और सूचना प्रौद्योगिकी मंत्रालय, नई दिल्ली (वीसी के माध्यम से)
- श्री शांतनु गोडबोले, वरिष्ठ प्रबंधक, उद्योग अनुसंधान, आईबीएम रिसर्च-इंडिया
- सुश्री पी. माधवी लता, अध्यक्ष, व्हीलचेयर बास्केट बॉल फेडरेशन ऑफ इंडिया, चेन्नई
- श्री रोहित कुमार, भा.प्र.से., संयुक्त सचिव (मनरेगा/आरयूआरबीएएन/एसएजीवाई/आईटी), शहरी विकास मंत्रालय, नई दिल्ली।
- सुश्री लीना जौहरी, भा.प्र.से., संयुक्त सचिव (आरएल), राष्ट्रीय ग्रामीण आजीविका मिशन, ग्रामीण विकास मंत्रालय, नई दिल्ली
- श्री एस.एम. विजयानंद, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), अध्यक्ष, प्रबंधन विकास केंद्र, तिरुवनंतपुरम, केरल
- सुश्री रितु सैनी, चन्नव फाउंडेशन, दिल्ली
- डॉ. अक्कई पद्मशाली, संस्थापक, ओएनडीडीडी, बंगलौर
- डॉ. पी. उमानाथ, भा.प्र.से., प्रबंध निदेशक, तमिलनाडु चिकित्सा सेवा सहयोग, चेन्नई
- डॉ. सैयद सबाहत अजीम, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), सीईओ, ग्लोकल हेल्थकेयर सिस्टम्स प्राइवेट लिमिटेड
- श्री विवेक अग्रवाल, भा.प्र.से., संयुक्त सचिव, कृषि, सहकारिता एवं किसान कल्याण विभाग
- डॉ. के. सत्यगोपाल, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), अध्यक्ष और प्रबंध निदेशक, टीएनडब्ल्यूआरसीआरसी प्रोजेक्ट, तमिलनाडु सरकार, चेन्नई
- श्री एस. के. जोशी, मुख्य सचिव, तेलंगाना सरकार, हैदराबाद
- श्री मनीष कुमार, भा.प्र.से., एमडी और सीईओ, राष्ट्रीय कौशल विकास सहयोग, नई दिल्ली।

- श्री प्रवीर कृष्ण, भा.प्र.से., एमडी, ट्राइबल को-ऑपरेटिव मार्केटिंग डेवलपमेंट फेडरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड, जनजातीय कार्य मंत्रालय
- श्री सुरेन्द्र नाथ त्रिपाठी, भा.प्र.से., निदेशक, भारतीय लोक प्रशासन संस्थान, नई दिल्ली।

प्रतिभागियों का मूल्यांकन

ग्रेड	प्रतिभागियों की संख्या
ए+	04
ए	21
ए-	43
बी+	03
बी	01

पाठ्यक्रम समन्वयक की रिपोर्ट

यह चरण-III कार्यक्रम कार्यान्वयन में उत्कृष्टता पर ध्यान देने के साथ प्रतिभागियों को व्यापक और विस्तृत पद्धतियों से अवगत कराने के लिए संशोधित किया गया था। पहली बार 30 स्वैच्छिक अधिकारियों के लिए डब्ल्यूपीबी 5 आधारित क्षमता संरचना पर व्यक्तिगत परामर्श दिया गया। रिप्लेक्स, लोक नीति, नेतृत्व, शहरी विकास, बातचीत, सार्वजनिक निजी सहभागिता और परिप्रेक्ष्य में भा.प्र.से. के इनपुट बहुत अच्छे तरीके से प्राप्त हुए। आंतरिक संकाय द्वारा संचालित मॉड्यूल प्रतिभागियों द्वारा बहुत अच्छी तरीके से प्राप्त किए गए। मूल्यांकन काफी कठोर था जिसमें परियोजना मूल्यांकन, प्रकरण अध्ययन, प्रकरण अध्ययन प्रस्तुतियाँ और कक्षा में भागीदारी सम्मिलित थी और इसे उद्देश्यपूर्ण और व्यवस्थित तरीके से किया गया। बाह्य क्रियाकलाप-रिवर राफ्टिंग, लाल टिब्बा तथा गॉट गांव (नाग टिब्बा) की ट्रेकिंग प्रतिभागियों के लिए चुनौतीपूर्ण तथा नवीन थी। कुल मिलाकर कार्यक्रम काफी तकनीकी और कठोर होने के बावजूद इसे बहुत अधिक पसंद किया गया।

भा.प्र.से. अधिकारियों के लिए मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम चरण-IV (14वां दौर)

कार्यक्रम की तिथि	04 नवंबर से 29 नवंबर, 2019 तक
कार्यक्रम का उद्देश्य/लक्ष्य समूह	15-18 वर्ष की वरिष्ठता वाले भा.प्र. सेवा अधिकारी (1999, 2000, 2001, 2002, 2004)
पाठ्यक्रम समन्वयक	श्री मनोज आहूजा
एसोसिएट पाठ्यक्रम समन्वयक	श्रीमती आरती आहूजा श्रीमती मोनिका धामी श्री एम.एच. खान
पाठ्यक्रम का उद्घाटन	डॉ. संजीव चोपड़ा, निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी
विदाई संबोधन	श्री पेमा खांडु, माननीय मुख्यमंत्री, अरुणाचल प्रदेश

प्रतिभागियों की कुल संख्या	कुल	पुरुष	महिलाएं
	78	62	16

मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम चरण— IV (14वां दौर) के प्रतिभागियों का ब्यौरा परिशिष्ट-8 में दिया गया है।

पाठ्यक्रम का लक्ष्य

नीति निर्माण एवं बेहतर कार्यान्वयन हेतु प्रभावी परिवर्तन के लिए 14 से 16 वर्ष की सेवा पूर्ण करने वाले अधिकारियों को अवगत कराना।

पाठ्यक्रम के उद्देश्य

- राजनीतिक अर्थशास्त्र एवं लोक नीति तथा गवर्नेंस में संस्थाओं की भूमिका को समझना
- लोक नीति सूत्रीकरण, विश्लेषण, कार्यान्वयन तथा मूल्यांकन की प्रक्रिया समझना
- नीतिगत समस्याओं को बेहतर ढंग से समझना तथा उनके समाधान करने के लिए नीति विश्लेषण साधनों को लागू करना तथा
- नेतृत्व तथा बातचीत कौशल को सुदृढ़ करना।

पाठ्यक्रम की रूपरेखा

पाठ्यक्रम की सप्ताहवार रूपरेखा

- इनपुट्स निम्नलिखित पर आधारित थे—
 - ❖ पिछले तीन साल के पाठ्यक्रम की अंतिम रिपोर्ट, और
 - ❖ पिछले तीन पाठ्यक्रमों की सत्रवार फीडबैक
- प्रतिभागियों के अनुभव और ज्ञान को बढ़ाने का उद्देश्य
- संवादात्मक और सहभागी बनाने के लिए डिजाइन किए गए सत्र
- अधिक रणनीतिक और वैश्विक परिप्रेक्ष्य प्रदान करने का प्रयास
- वक्ताओं में — शिक्षाविदों, राजनेताओं, वरिष्ठ अधिकारियों, जमीनी स्तर के पेशेवरों, उद्योग : राष्ट्रीय और अंतरराष्ट्रीय दृष्टिकोण की प्रायः समीक्षा।

पाठ्यक्रम की रूपरेखा : पाठ्यक्रम में शामिल मुख्य विषयगत क्षेत्र :

सप्ताह 1

- भारतीय अर्थव्यवस्था की स्थिति
- अगली पीढ़ी का अर्थशास्त्र
- भू-राजनीति तथा राष्ट्रीय सुरक्षा
- सार्वजनिक नीति के लिए तर्क
- कार्य में नीति : शहरी परिवहन नीति की जांच
- सार्वजनिक नीति व्यावसायिक व्यक्तियों का दृष्टिकोण
- प्रशासकों के लिए व्यवहारपरक शिक्षा
- आचार-विचार, नैतिकता एवं राष्ट्र निर्माण
- भारत के सार्वजनिक क्षेत्र को मजबूत बनाना

- सहयोगात्मक दृष्टिकोण
- कृत्रिम बुद्धिमत्ता एवं शासन
- बिजली क्षेत्र में सुधार
- परिवर्तनशील प्रणालियां

सप्ताह 2

- सिराक्यूज तथा न्यूयॉर्क में विदेश अध्ययन दौरा

विदेश अध्ययन दौरे का डिजाइन

प्रतिभागियों को एक सप्ताह के लिए विदेश अध्ययन दौरे के लिए यू.एस.ए. ले जाया गया जिसे मैक्सवेल स्कूल ऑफ सिटीजनशिप एण्ड पब्लिक अफेयर्स, सिराक्यूज यूनिवर्सिटी, यू.एस.ए. के सहयोग से आयोजित किया गया। विदेश अध्ययन दौरा चरण-IV को समग्र पाठ्यक्रम रूपरेखा के अभिन्न अंग के रूप में लिया गया और वैश्विक अनुभवों के साथ घरेलू घटक में शिक्षा को जोड़ने की जरूरत पर 5 दिवसीय कार्यक्रम के जरिए प्रतिभागियों को निम्नलिखित तथ्यों की जानकारी दी गई।

- आधुनिक विश्व में अग्रणी नीति।
- सरकार को प्रभावित करने वाली विदेश नीतियों की चुनौतियां।
- नीति में व्यवहारपरक अर्थशास्त्र का कार्यान्वयन।
- वैश्वीकरण, अंतर्राष्ट्रीय व्यापार और प्रतिस्पर्धा।
- सरकार में पहलों को सक्षम बनाना।
- संघीय सरकार में परिवर्तन के लिए संचालक के रूप में प्रौद्योगिकी।
- राज्य स्तरीय आर्थिक विकास और नियाग्रा फॉल्स।
- भारत-अमेरिका संबंध।
- यू.एस. में गरीबी और समाज कल्याण नीति।
- यू.एस. में शिक्षा नीति।

क्षेत्रों का दौरा

- नियाग्रा फॉल्स : मेड ऑफ द मिस्ट बोट टूर।
- ऑनोडगा कम्युनिटी कॉलेज।
- न्यूयॉर्क स्टेट गवर्नमेंट— स्टेट यूनिवर्सिटी ऑफ न्यूयॉर्क सिस्टम।
- न्यूयॉर्क स्टेट गवर्नमेंट — हेल्थकेयर पॉलिसी।
- न्यूयॉर्क स्टेट गवर्नमेंट — रेस्पॉन्सिबल पब्लिक स्टेवर्डशिप।
- न्यूयॉर्क शहर के लिए आपात स्थिति के लिए तैयारी और आपातकालीन प्रबंधन की योजना बनाना।
- सेन्ट्र पार्क मैनेजमेंट ऑफिस।

अध्ययन दौरे में मैक्सवेल स्कूल में कक्षा सत्रों के साथ-साथ मेजबान देश में शासन की प्रक्रियाओं का बेहतर मूल्यांकन करने और प्रतिभागियों को ठोस जानकारी देने में सक्षम बनाना शामिल था। कॉन्सुलेट जनरल ऑफ इंडिया, न्यूयार्क द्वारा लॉजिस्टिकल व्यवस्था की गई।

सप्ताह 3

- वार्ता
- शिक्षा, रोजगार एवं आजीविका
- डेटा सिस्टम्स (ईपीओडी) का प्रयोग
- बुनियादी स्तर का नवाचार
- वॉईस फ्रॉम फील्ड : द इको सिस्टम ऑफ इनोवेशंस
- द अनफॉल्लिंग एनर्जी सिनारिओ एण्ड इम्प्लिकेशंस फॉर इंडिया
- साइबर सुरक्षा
- डेटा विश्लेषण
- स्वास्थ्य क्षेत्र में की गई पहलें
- कृषि : मुद्दे एवं चुनौतियां
- अनुकूल योग्य नेतृत्व
- विनियमन

सप्ताह 4

- भावी विश्व एवं नीति के लिए आशय
- प्रशासकों के लिए नीति निर्माण : संवैधानिक प्रिज्म
- स्वास्थ्य एवं कल्याण
- भारत की विदेश नीति
- शहरी नीति
- रोजगार एवं उद्यमिता
- भावनात्मक बुद्धिमत्ता संबंधी मॉड्यूल



मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम चरण IV (14वां दौर) के प्रतिभागी

प्रख्यात अतिथि वक्ता

- डॉ. रतिन रॉय, निदेशक, राष्ट्रीय लोक वित्त और नीति संस्थान, नई दिल्ली
- फैजन मुस्तफा, उप कुलपति, एनएएलएसएआर, यूनिवर्सिटी ऑफ लॉ, हैदराबाद
- डॉ. टी. वी. सोमनाथन, भा.प्र.से., अपर मुख्य सचिव, तमिलनाडु सरकार, चेन्नई

- श्री ज्ञानेंद्र बडगैयां, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), पूर्व महानिदेशक, नेशनल सेंटर फॉर गवर्नेंस, नई दिल्ली
- डॉ. अक्काई पद्मशाली, ट्रांसजेंडर एक्टिविस्ट एवं सह-संस्थापक, ओडेड और स्वतंत्र संगठन, बैंगलोर
- श्री एंटोन मुसग्रेव, सीनियर पार्टनर, फ्यूचरवर्ल्ड इंटरनेशनल, दक्षिण अफ्रीका
- डॉ. गुलशन राय, राष्ट्रीय साइबर सुरक्षा समन्वयक, प्रधानमंत्री कार्यालय, नई दिल्ली
- श्री हिमांशु राय, प्रोफेसर, भारतीय प्रबंधन संस्थान, लखनऊ
- श्री सोनम वांगचुक, वास्तुकार, आइस स्तूप, लद्दाख
- सुश्री श्रेया गडपल्ली, क्षेत्रीय निदेशक दक्षिण एशिया, परिवहन और विकास नीति संस्थान, चेन्नई
- श्री मनीष सभरवाल, अध्यक्ष, टीम लीज सर्विस प्रा. लि., मुंबई
- डॉ. के.पी. कृष्णन, भा.प्र.से., सचिव, भारत सरकार, कौशल विकास और उद्यमिता मंत्रालय, नई दिल्ली
- प्रो. अजय शाह, राष्ट्रीय लोक वित्त और नीति संस्थान, नई दिल्ली
- प्रो. अनिल के गुप्ता, संस्थापक, हनी बी. नेटवर्क, प्रोफेसर, आईआईएम अहमदाबाद
- श्री इमरान खान, प्राथमिक विद्यालय शिक्षक जयपुर और शिक्षण ऐप डेवलपर
- श्री प्रशांत लिंगम, बैंबू हाउस इंडिया लिमिटेड
- श्री विमल गोविंद, सह-संस्थापक, सीईओ एवं प्रोडक्ट आर्किटेक्ट ऐट, जेनरोबोटिक इनोवेशंस
- श्री अमोल फड़के, लॉरेंस बर्कले नेशनल लेबोरेट्री, सीए, यूएसए
- श्री आनंद राजा गोपाल, लॉरेंस बर्कले नेशनल लेबोरेट्री, सीए, यूएसए
- डॉ. सबाहत अजीम, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), सीईओ ग्लोबल हेल्थकेयर
- श्री सुरेन्द्रनाथ, संस्थापक निदेशक हेल्थसिग्नेज, हैदराबाद
- श्री परवेश शर्मा, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त)
- श्री एरिक आर. मार्टिन, प्रबंध निदेशक, एडाप्टिव चेंज एडवाइजर्स, बोस्टन, यूएसए
- सुश्री लक्ष्मी अग्रवाल, एन एसिड अटैक सर्वाइवर
- सुश्री रुजुता दिवेकर, पोषण विशेषज्ञ
- श्री रवि वेंकटेशन, बिजनेस लीडर, लेखक एवं फिलेन्थ्रोपिस्ट, बेंगलुरु
- श्री अरोमर रेवी, निदेशक, भारतीय मानव पुनर्वास संस्थान, नई दिल्ली
- श्री विजय गोखले, आईएफएस, विदेश सचिव
- श्री राजेश्वर उपाध्याय, सीईओ, पार एक्सिलेंस लीडरशीप सॉल्यूशंस
- डॉ. संजीव सान्याल, प्रधान आर्थिक सलाहकार, वित्त मंत्रालय, नई दिल्ली
- लेफ्टिनेंट जनरल एस.ए. हसनैन, पीवीएसएम, यूवाईएसएम, एवीएसएम, एसएम, वीएसएम, पूर्व जीओसी 15 कोर और सैन्य सचिव आईएचक्यू सेना (रक्षा मंत्रालय)
- श्री मनप्रीत एस. बादल, वित्त मंत्री, योजना और कार्यक्रम कार्यान्वयन, पंजाब सरकार
- श्री आदिल जिनुलभाई, अध्यक्ष, क्वालिटी काउंसिल ऑफ इंडिया
- श्री अनुराग बेहर, सीईओ, अजीम प्रेमजी फाउंडेशन, बेंगलुरु
- श्री मलय कुमार डे, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त) पूर्व मुख्य सचिव, पश्चिम बंगाल सरकार
- श्री अरुण माइरा, पूर्व अध्यक्ष बीसीजी, पूर्व सदस्य, योजना आयोग, संकाय, इंडियन स्कूल ऑफ डेवलपमेंट मनेजमेंट।

- श्री डैनियल नेल्सन, प्रोग्राम मैनेजर, मैक्स एग्जीक्यूटिव प्रोग्राम, सिराक्यूज यूनिवर्सिटी, न्यू यॉर्क

प्रतिभागियों का मूल्यांन (प्राप्त ग्रेड का उल्लेख करें)

ग्रेड	प्रतिभागियों की संख्या
ए+	6
ए	57
ए-	15

पाठ्यक्रम समन्वयक की रिपोर्ट

चरण-IV पाठ्यक्रम की रूपरेखा लोक नीति निर्माण तथा बेहतर कार्यान्वयन पर बल देने के लिए बनाई गई थी। प्रतिभागियों ने 9 नवंबर, से 17 नवंबर के बीच सिराक्यूज यूनिवर्सिटी में 1 सप्ताह के विदेश अध्ययन दौरे सहित तीन सप्ताह 04 नवंबर से 29 नवंबर तक अकादमी में व्यतीत किए।

इस कार्यक्रम ने तेजी से बदलते परिवेश में लोक सेवा के प्रभावशाली करिअर के लिए निरंतर शिक्षा के कौशल तथा दृष्टिकोण से प्रतिभागियों को योग्य बनाने का प्रयास किया गया। इस पाठ्यक्रम में न केवल ज्ञान पर बल्कि अंतर्दृष्टि पर, और न केवल क्षेत्र शिक्षा पर बल्कि नीति प्रक्रिया पर भी ध्यान दिया गया। इस पाठ्यक्रम में प्रैक्सिस और शिक्षाविदों के बीच अंतर को समाप्त करने और मुख्य कौशल : नेतृत्व, बातचीत, ईपीओडी (साक्ष्य आधारित नीति रूपरेखा) बनाने का प्रयास किया गया।

कार्यक्रम के दौरान कक्षा सत्रों में तर्कसंगत तथा लोक नीति के विभिन्न पहलू लोकनीति, राजनीतिक अर्थव्यवस्था, बाजार विफलता तथा विनियमन, नई प्रौद्योगिकी तथा भविष्य के आशय इत्यादि शामिल थे। विदेश अध्ययन दौरे में प्रतिभागियों को यू.एस.ए. में नीति निर्माण तथा कार्यान्वयन की जानकारी दी गई।

प्रत्येक दिन सुबह की अनिवार्य गतिविधियों के अतिरिक्त, पाठ्यक्रम में सांस्कृतिक कार्यक्रम, छोटे ट्रेक अकादमी के आसपास श्रमदान, युवा अधिकारियों के साथ खेलकूद, पर आधारित लेख आदि भी शामिल थे। प्रतिभागियों ने प्रकरण अध्ययन, विदेश अध्ययन दौरे पर आधारित लिखे तथा प्रस्तुत किए और पाठ्यक्रम के अंत में परीक्षा भी दी।

भा.प्र.से. चरण-V (13वां दौर) के लिए मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम

कार्यक्रम की तिथि	17 जून से 05 जुलाई 2019 तक
कार्यक्रम का उद्देश्य/लक्ष्य समूह	26-28 वर्ष की वरिष्ठता वाले भा.प्र. सेवा अधिकारी (1988, 1989, 1990, 1991, 1992 के बैच)
पाठ्यक्रम समन्वयक	श्रीमती आरती आहूजा
एसोसिएट पाठ्यक्रम समन्वयक	श्री एन. के. सुधांशु श्री एम.एच. खान
पाठ्यक्रम का उद्घाटन	श्री शक्तिकांत दास, गवर्नर, भारतीय रिजर्व बैंक
विदाई संबोधन	श्री अनिल स्वरूप, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त)
प्रतिभागियों की कुल संख्या	कुल पुरुष महिलाएं 66 59 07

भा.प्र.से. चरण-V (13वां दौर) के लिए मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम (13वां दौर) के प्रतिभागियों का ब्यौरा परिशिष्ट-9 में दिया गया है।

कार्यक्रम का लक्ष्य

कार्यनीति के निर्धारण तथा क्रियान्वयन में प्रभावी परिवर्तन के लिए 26 से 28 वर्ष की सेवा पूरी कर चुके अधिकारियों को अवगत कराना।

कार्यक्रम के उद्देश्य

- भावी चुनौतियों से निपटने के लिए सरकार में कार्यनीति प्रबंधन का ठोस आकलन विकसित करना
- नीति निर्धारण तथा कार्यान्वयन के लिए लोक नीति, आचार तथा नियमन के सूक्ष्म क्षेत्रों को समझना
- प्रमुख क्षेत्रों तथा उनके अंतर संबंधों में सरकार के समक्ष आ रही नीतिगत चुनौतियों को समझना।
- नेतृत्व तथा वार्ता दक्षताओं की बेहतर समझ प्राप्त करना।

पाठ्यक्रम की सप्ताहवार रूपरेखा

पाठ्यक्रम की रूपरेखा

- **अर्थव्यवस्था, शासन और लोक नीति** : भारतीय अर्थव्यवस्था और शासन, भारतीय राज्य के समक्ष पेश आ रही चुनौतियां, संविधानवाद, भारत की विदेश नीति, लोक नीति का औचित्य, साक्ष्य आधारित नीति डिजाइन संबंधी मॉड्यूल, आधारभूत सुविधाएं और विनियामक मुद्दे, भारत में बैंकिंग क्षेत्र।
- **भविष्य की तैयारी** : भविष्य के लिए कार्यनीतिक सोच और नेतृत्व, इंटरनेट की भावी चुनौतियां : साइबर सुरक्षा, प्रौद्योगिकी, बिग डाटा और शासन, ब्लॉक चेन, डिजिटल प्रौद्योगिकी की भावी चुनौतियां।
- **नेतृत्व और बातचीत** : नेतृत्व करने वाले व्यक्तियों के लिए स्वास्थ्य और पोषण, व्यक्तित्व मूल्यांकन और नेतृत्व के आशय के पांच कारक मॉडल से संबंधित मॉड्यूल, बातचीत संबंधी मॉड्यूल, संगठनों में नेतृत्व, बुनियादी स्तर पर पहलें।
- **क्षेत्रीय इनपुट** : भारत के ऊर्जा क्षेत्र में प्रौद्योगिकी और नीति की तीव्र गति, शहरी नियोजन, शहरी आवास एवं परिवहन, भारत में निर्माण : पूर्ण क्षमता का अहसास, शिक्षा, रोजगार की क्षमता और रोजगार, भारत में शिक्षा : नीति विकल्प, मानवीय प्रतिष्ठा, भूजल की चुनौतियां, कृषि संबंधी समस्याएं, समावेशी विकास के लिए स्वास्थ्य सुधार।



मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम चरण-V (13वां दौर) के प्रतिभागी

प्रख्यात अतिथि वक्ता

- श्री शक्तिकांत दास, गवर्नर, भारतीय रिजर्व बैंक, मुंबई
- लेफ्टिनेंट जनरल एस. ए. हसनैन, (सेवानिवृत्त), पीवीएसएम, यूआईएम, एवीएसएम, एसएम (बार), वीएसएम (बार), गुडगांव
- लेफ्टिनेंट जनरल पी.जे.एस. पन्नू, पीवीएसएम, एवीएसएम, वीएसएम, नई दिल्ली
- श्री प्रदीप बैजल, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), पूर्व अध्यक्ष, ट्राई, नोएडा
- श्री विवेक राघवन, पूर्व मुख्य उत्पाद प्रबंधक, यूआईडीएआई, नई दिल्ली
- डॉ. थियोडोर स्वोरोनोस, प्रोफेसर, हार्वर्ड विश्वविद्यालय, कैम्ब्रिज, यूएसए
- श्री ज्ञानेंद्र बडगैयन, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), पूर्व महानिदेशक, एनसीजीजी, नई दिल्ली
- श्री के.पी. कृष्णन, भा.प्र.से., सचिव, भारत सरकार कौशल विकास एवं उद्यमिता मंत्रालय, नई दिल्ली
- श्री अजय शाह, प्रोफेसर, राष्ट्रीय लोक वित्त एवं नीति संस्थान, नई दिल्ली
- प्रो. अनिल के. गुप्ता, सह-संस्थापक, हनी बी नेटवर्क, अहमदाबाद
- श्री मोहम्मद इमरान खान, शिक्षक और ऐप डेवलपर, अलवर, राजस्थान
- श्री प्रशांत लिंगम, सह-संस्थापक, बैम्बू हाउस इंडिया, हैदराबाद, तेलंगाना
- श्री मनीष सभरवाल, अध्यक्ष, टीम लीज सर्विसेज प्रा. लिमिटेड, बेंगलूर
- डॉ. अक्कई पद्मशाली, ट्रांसजेंडर एक्टिविस्ट, सह-संस्थापक, ऑडेड और स्वतंत्र संगठन, बेंगलुरु
- सुश्री रितु सैनी, छनव फाउंडेशन, दिल्ली
- श्री गौतम भान, लीड – अकादमिक और अनुसंधान, आईआईएचएस, बेंगलूर
- श्री सोनम वांगचुक, वास्तुकार, आइस स्तूप, लद्दाख
- श्री मनोज झालानी, भा.प्र.से., अपर सचिव, भारत सरकार, स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय, नई दिल्ली।
- डॉ. सैयद सबाहत अजीम, संस्थापक और सीईओ, ग्लोकल हेल्थकेयर सिस्टम्स प्राइवेट लिमिटेड, कोलकाता
- सुश्री अरुणा सुंदरराजन, भा.प्र.से., सचिव, भारत सरकार, दूरसंचार विभाग, नई दिल्ली
- श्री लैट प्रिशेट, राइज रिसर्च डायरेक्टर, यूनिवर्सिटी ऑफ ऑक्सफोर्ड, यूके

- सुश्री सुनीता नारायण, महानिदेशक, विज्ञान और पर्यावरण केंद्र, नई दिल्ली
- श्री पुलेला गोपीचंद, पूर्व भारतीय बैडमिंटन खिलाड़ी और भारतीय बैडमिंटन टीम के मुख्य राष्ट्रीय कोच, गाचीबावली, हैदराबाद
- फैजान मुस्तफा, उप कुलपति, एनएएलएसएआर, यूनिवर्सिटी ऑफ लॉ, हैदराबाद
- डॉ. गुलशन राय, पूर्व राष्ट्रीय साइबर सुरक्षा समन्वयक, भारत सरकार, नई दिल्ली
- श्री हिमांशु राय, निदेशक, भारतीय प्रबंधन संस्थान, इंदौर
- सुश्री रुजुता दिवेकर, पोषण विशेषज्ञ, मुंबई
- श्री फिलिप इवांस, वरिष्ठ सलाहकार, बोस्टन कंसल्टिंग ग्रुप
- श्री अशोक गुलाटी, इन्फोसिस चेयर प्रोफेसर फॉर एग्रीकल्चर, इंडियन काउंसिल फॉर रिसर्च ऑन इंटरनेशनल इकोनॉमिक रिलेशंस (आईसीआरआईआईआर), नई दिल्ली
- श्री एंटोन मुस्रेव, सिनियर पार्टनर, फ्यूचर वर्ल्ड इंटरनेशनल, एन्टरप्रेनियोर, बिजनेसमैन, फ्यूचरिस्ट एवं बिजनेस स्ट्रेटजिस्ट
- श्री कार्तिक मुरलीधरन, टाटा चांसलर्स प्रोफेसर ऑफ इकोनॉमिक्स, कैलिफोर्निया विश्वविद्यालय, सैन डिएगो
- प्रो. मकरंद आर. परांजपे, निदेशक, भारतीय उन्नत अध्ययन संस्थान, शिमला

पाठ्यक्रम समन्वयक की रिपोर्ट

भा.प्र. सेवा के 26–28 वर्ष की सेवा वाले वरिष्ठ अधिकारियों के लिए चरण–V कार्यक्रम की रूपरेखा बनायी गयी तथा अकादमी द्वारा यह पाठ्यक्रम बिना किसी विदेश अध्ययन घटक (एफएसटी) के प्रदान किया गया। इस कार्यक्रम को पिछले कार्यक्रम की फीडबैक, अकादमी द्वारा प्रशिक्षण की आवश्यकता संबंधी आकलन के आधार पर संशोधित किया गया था। पाठ्यक्रम रूपरेखा का मुख्य घटक सौंपे गए मॉड्यूल के सामंजस्य के लिए प्रत्येक पाठ्यक्रम टीम सदस्य को विशेष दायित्व सौंपने के अतिरिक्त, विभिन्न विषयों पर पाठ्यक्रम टीम सदस्यों के बीच गहन चर्चा करना था। हालांकि लोक नीति निर्माण तथा कार्यनीति पर ध्यान दिया गया, कार्यक्रम को और अधिक व्यापक बनाने का भरसक प्रयास किया गया।

पाठ्यक्रम की रूपरेखा मॉड्यूल आधारित दृष्टिकोण, प्रख्यात संकाय एवं पेशेवर व्यक्तियों, देशीय तथा विदेशी, अंतर्राष्ट्रीय संस्थानों के प्रतिनिधि, निजी क्षेत्र, सरकार, मीडिया तथा गैर-सरकारी संगठनों पर आधारित था। मॉड्यूल में सार्वजनिक क्षेत्र के प्रभाव, लोक नीति प्रैक्सिस, भविष्य के लिए कार्यनीतिक सोच, नेतृत्व, बातचीत, निर्णय लेने में प्रणालीगत दृष्टिकोण, 21वीं सदी में संचार, विनियमन, औद्योगिक प्रतिस्पर्धा, नवीनता, हितधारक प्रबंधन, शहरीकरण, आंतरिक सुरक्षा तथा सिविल सेवाओं की प्रासंगिकता शामिल है।

प्रत्येक प्रतिभागी ने नीतिगत दस्तावेज भी लिखे तथा छोटे-छोटे समूहों में प्रस्तुत किए। नीतिगत दस्तावेजों का मूल्यांकन विशेषज्ञों के पैनल द्वारा किया गया था। 20 सर्वश्रेष्ठ दस्तावेजों को नीति आयोग तथा संबंधित मंत्रालयों के साथ साझा किया गया। तीन सर्वश्रेष्ठ दस्तावेजों को पुरस्कार दिए गए।

राज्य सिविल सेवा से भारतीय प्रशासनिक सेवा में पदोन्नत अधिकारियों के लिए प्रवेशकालीन प्रशिक्षण (6 सप्ताह)

प्रवेशकालीन पाठ्यक्रम विभिन्न राज्यों की चयन सूची में अधिकारियों अथवा राज्य सिविल सेवा से भारतीय प्रशासनिक सेवा में पदोन्नत किए गए अधिकारियों के लिए आयोजित किए जाते हैं। इस पाठ्यक्रम का उद्देश्य ज्ञान एवं कौशल के स्तरों का उन्नयन करना तथा उन व्यक्तियों के साथ विचार, मत तथा अनुभव के आदान-प्रदान का अवसर उपलब्ध कराना है जिन्होंने राष्ट्र विकास के विभिन्न क्षेत्रों में कौशल विकसित किया है। नये प्रबंधन विचारों, तकनीकों तथा कौशल एवं प्रौद्योगिकी तथा प्रबंधन के अग्रणी क्षेत्रों पर भी पर्याप्त बल दिया जाता है। इसके भागीदारों को एक अखिल भारतीय परिप्रेक्ष्य देने पर बल दिया जाता है। अधिकारियों को देश के अग्रणी संस्थानों के दौरे के लिए भी ले जाया जाता है, जिससे उन्हें सेवा की अखिल भारतीय प्रकृति से अवगत कराया जा सके।

राज्य सिविल सेवा से भारतीय प्रशासनिक सेवा में पदोन्नत अधिकारियों के लिए 121वां प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम

कार्यक्रम की तिथि	08 जुलाई, 2019 से 18 अगस्त, 2019
कार्यक्रम का उद्देश्य/लक्ष्य समूह	राज्य सिविल सेवा से भारतीय प्रशासनिक सेवा में (पदोन्नत/चयन सूची) अधिकारियों के लिए प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम
पाठ्यक्रम समन्वयक	श्री आलोक मिश्रा, उप निदेशक (वरि.)
एसोसिएट पाठ्यक्रम समन्वयक	श्री विद्या भूषण, उप निदेशक श्री भैरव प्रताप सिंह, सहायक निदेशक
पाठ्यक्रम का उद्घाटन	श्री पी.के. बासु, भा.प्र. सेवा (सेवानिवृत्त), पूर्व सचिव, भारत सरकार
विदाई संबोधन	श्री संजीव चोपड़ा, भा.प्र. सेवा, निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी
प्रतिभागियों की कुल संख्या	कुल 68 (पुरुष 50, महिलाएं 18)

121वें प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम के प्रतिभागियों का ब्यौरा परिशिष्ट-10 में दिया गया है।

पाठ्यक्रम के उद्देश्य

- प्रशासनिक सेवाओं की अखिल भारतीय प्रवृत्ति को बहेतर ढंग से समझना तथा देश के लोक प्रशासन एवं माइक्रो इकोनोमी से संबंधित एक अखिल भारतीय परिप्रेक्ष्य विकसित करना।
- विभिन्न क्षेत्रों में अद्यतन नीतियों तथा कार्यक्रम की जानकारी प्राप्त करने के साथ अपने साथी भागीदारों के अनुभवों से सीखना।
- अपने कार्य वातावरण में सहयोगी कार्य और नेतृत्व तथा वार्ता के सिद्धांतों को लागू करने में समर्थ होना।
- पाठ्यक्रम के लिए अपनाई गई प्रशिक्षण विधियों में व्याख्यान, परिचर्चा, प्रकरण अध्ययन, पैनल चर्चा, कंप्यूटर का व्यावहारिक ज्ञान, अनुभव का आदान-प्रदान, फिल्म प्रदर्शन, मैनेजमेंट गेम्स, समूह कार्य तथा क्षेत्र दौरे शामिल किए गए थे।

पाठ्यक्रम का डिजाइन

प्रथम सप्ताह में भारतीय प्रशासनिक सेवा, अखिल भारतीय सेवा नियम, आर्थिक वृद्धि और विकास, परिप्रेक्ष्य पर ध्यान केन्द्रित किया गया, ग्रामीण आजीविका में कुटुंबश्री, स्कूल एवं उच्च शिक्षा, स्वास्थ्य, सामाजिक समावेश, लिंग-भेद, सार्वजनिक सेवा सुपुर्दगी मॉडल्स, सार्वजनिक क्षेत्र की परियोजनाओं के लागत-लाभ विश्लेषण, प्रशासन में नीति-शास्त्र, मीडिया के साथ संबंध, ई-शासन और आयकर अधिनियम, विदेश-नीति तथा टीम के तौर पर काम करने के संबंध में मैनेजमेंट गेम को सम्मिलित किया गया। दूसरे सप्ताह में अध्ययन के केंद्र में कृषि, भू-प्रबंधन, न्यायिक-कार्यपालिका संबंध, सार्वजनिक खरीद, विकास प्रशासन में जी.आई.एस. एवं स्पेस एप्लीकेशन्स का उपयोग, जी.एस.टी., वित्तीय विवरण का विश्लेषण, सार्वजनिक निजी भागीदारी, भारत की सुरक्षा चुनौतियों, भारत की सॉफ्ट पावर की प्रस्तुति और नेतृत्व पर एक दो-दिवसीय पारस्परिक संपर्क मॉड्यूल को रखा गया। तीसरे सप्ताह में अध्ययन को ग्रामीण विकास, सोशल मार्केटिंग, सामाजिक मीडिया कार्यनीतियों, मैक्रो अर्थशास्त्र, व्यवहारपरक अर्थशास्त्र, भारत में सार्वजनिक संस्थाओं, जीईएम, परियोजना प्रबंधन, शहरी मॉड्यूल, आपदा प्रबंधन, इनलैंड वाटरवेज और बाल-न्याय पर केन्द्रित किया गया तथा नेगोशिएशन पर एक पूर्ण दिवसीय मॉड्यूल आयोजित किया गया। अनुभव साझा किए जाने संबंधी असाइनमेंट्स के आधार पर चुनिंदा प्रतिभागियों ने किए गए अच्छे कार्य के आधार पर सामूहिक ज्ञान में वृद्धि करने के उद्देश्य से कक्षा के समक्ष प्रस्तुतियां दीं। चौथे सप्ताह में बाजार की असफलता, कौशल विकास, एस.डी.जी., औद्योगिक प्रतिस्पर्धा एवं बाहरी क्षेत्र, प्रतिस्पर्धा अधिनियम, एस.एम.ई. ऊर्जा, कार्यस्थल पर यौन उत्पीड़न, सूचना का अधिकार, वन कानून और न्यायालय की अवमानना पर सत्र आयोजित किए गए। प्रतिभागियों को समूहों में विभाजित किया गया और समस्या समाधान अभ्यास के लिए विषय दिया गया जिसका मूल्यांकन बाहरी संकाय द्वारा किया गया। प्रतिभागियों ने संकाय सदस्यों और बाहरी संकाय से लिए गए संकाय सदस्यों के समूह के समक्ष प्रस्तुतियां दीं। चार सप्ताह में सात सत्रों के दौरान आई.सी.टी. इनपुट भी प्रदान किए गए। समूह में प्रतिभागियों ने पिछले दिन के व्याख्यान के बारे में प्रतिदिन डीब्रीफिंग भी प्रस्तुत की। प्रतिभागियों का मूल्यांकन 100 अंकों में से किया गया जिनमें से 40 अंक एम.सी.क्यू. परीक्षा के लिए, 20-20 अंक अनुभव साझा करने संबंधी पत्र और समस्या के समाधान संबंधी दस्तावेज एवं प्रस्तुतीकरण के लिए और 20 अंक अनुशासन, पाठ्येतर गतिविधियों एवं ओ.एल.क्यू. के लिए निर्धारित थे।

वी.वी.आई.पी. बैठकें, देशी एवं विदेशी अध्ययन दौरा

कार्यक्रम के एक अभिन्न एवं महत्वपूर्ण हिस्से के तौर पर प्रतिभागियों ने एक सप्ताह का भारत दर्शन किया। उन्हें चार समूहों में विभाजित किया गया था। भारत दर्शन में भारत में सरकारी एवं गैर-सरकारी संस्थाओं, संगठनों एवं निजी क्षेत्र के दौरे के साथ-साथ ऐतिहासिक और सांस्कृतिक महत्व के स्थानों का भ्रमण सम्मिलित था। इसके उपरांत सियोल, दक्षिण कोरिया का एक सप्ताह का विदेश अध्ययन दौरा किया गया। इसका उद्देश्य केवल प्रशासनिक ढांचों और प्रक्रियाओं की सैद्धांतिक जानकारी प्राप्त करना नहीं बल्कि समाज को समग्र रूप से देखना भी था ताकि कार्य को अलग तरीके से किए जाने के तरीकों को समझा जा सके। इससे प्रतिभागियों को विचारों की सीमाओं का विस्तार करने में सहायता मिली और प्रशासन के लिए अनिवार्य वैचारिक गतिशीलता और खुली सोच विकसित हुई।

विदेश अध्ययन दौरे में कोरिया के विकास अनुभव, कोरिया सरकार में जन-सेवा प्रणाली एवं कार्य निष्पादन प्रबंधन प्रणाली, कोरिया की चौथी औद्योगिक क्रांति में डिजिटल अर्थव्यवस्था तथा आईसीटी नीतियां, कोरिया में सार्वजनिक निजी भागीदारी, कोरिया में कचरा प्रबंधन एवं रिसाईकलिंग प्रणाली, कोरिया में सतत परिवहन के लिए परिवर्तनकारी दृष्टिकोण, कोरिया में जल संसाधन प्रबंधन प्रणाली का विकास, कोरिया में स्मार्ट गवर्नमेंट, संघर्ष एवं परिवर्तन से संबंधित प्रबंधन शामिल थे। व्याख्यानों के

साथ-साथ सार्वजनिक संस्थाओं के दौरे और ऐतिहासिक तथा सांस्कृतिक महत्व के स्थानों में दौरे भी आयोजित किए गए। दौरे के स्थानों में नेशनल असेम्बली/योंगसन-गु जिला कार्यालय, मैपो-गु सामुदायिक संसाधन पुनर्प्राप्ति सुविधा/गंगनम-गु सामुदायिक संसाधन पुनर्प्राप्ति सुविधा, सियोल अर्बन एक्सप्रेसवे ट्रेफिक मैनेजमेंट सेंटर, इंचियोन न्यू पोर्ट, आईएफइजेड-इंचियोन फ्री इकोनोमिक जोन तथा कंटीएक्स अनुभव शामिल थे। अन्य दौरे/सांस्कृतिक कार्यक्रम जैसे हान रिवर क्रूज, नांता परफोरमेंस (कोरियायी थिएटर) तथा कियोन्गबोक-गुंग पैलेस के अतिरिक्त प्रसिद्ध बाजारों के दौरे में प्राप्त भी विदेश अध्ययन दौरे में प्राप्त अनुभव का हिस्सा थे।

पाठ्यक्रम समन्वयक की रिपोर्ट

121वां प्रवेशकलीन प्रशिक्षण कार्यक्रम (आईटीपी) में 17 संवर्गों के अधिकारी प्रतिभागी शामिल थे। चूंकि, एटीआई पंजाब (एमजीएसआईपीए) को भी प्रवेशकलीन प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित करने का उत्तरदायित्व सौंपा गया है, निर्णय के अनुसार, पंजाब, हिमाचल प्रदेश, उत्तराखंड तथा अगमुट के सभी प्रतिभागी अधिकारियों को ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी में प्रशिक्षण कार्यक्रम में शामिल किया गया था। ला.ब. शा.रा.प्र.अ. में पाठ्यक्रम मुख्य परिसर के नेहरू सभागार में आयोजित किया गया, जिससे प्रतिभागियों और पाठ्यक्रम टीम दोनों के लिए संचालन अधिक कुशल और सुविधाजनक रहा। शिक्षाविदों, पेशेवरों और अंतर्राष्ट्रीय संगठनों से श्रेष्ठ संकाय संसाधन प्राप्त करने का प्रयास किया गया। आंतरिक संकाय के भी व्याख्यान का बहुत अच्छा अनुपात रहा। कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग ने साउथ कोरिया तथा इजराइल में विदेश अध्ययन दौरे (एफएसटी) की अनुमति दे दी थी तथापि विदेश मंत्रालय ने इजराइल दौरे की राजनीतिक मंजूरी नहीं दी क्योंकि बाद में वहां समग्र कार्यक्रम की रूपरेखा तथा समन्वय के लिए शैक्षणिक/प्रशिक्षण संस्थान की पहचान नहीं की जा सकी। इसके फलस्वरूप, अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को, जिनको फर्स्ट-कम-फर्स्ट वॉलन्टरी आधार पर चुना गया था। उनको केडीआई, सियोल में शिफ्ट किया गया। परिणामतः, विदेश अध्ययन दौरा आरंभ होने से दो सप्ताह पहले ही अंतिम राजनीतिक मंजूरी प्राप्त हुई। अतः अकादमी को उनके सरकारी पासपोर्ट के लिए समन्वय करना पड़ा। भारत के माननीय राष्ट्रपति, भारत के माननीय उप राष्ट्रपति तथा माननीय कार्मिक, लोक शिकायत एवं पेशन मंत्री तथा कैबिनेट सचिव के साथ बैठक नहीं हो सकी। हालांकि, अपर सचिव एवं ईओ, अपर सचिव (प्रशिक्षण) तथा संयुक्त सचिव (कैबिनेट सचिवालय) ने सीएसओआई विनय मार्ग, नई दिल्ली में अधिकारी प्रतिभागियों के साथ बातचीत की।

कार्यक्रम के प्रख्यात अतिथि वक्ता

- श्री पवन अग्रवाल, सीईओ, एफएसएसएआई, भारत सरकार, नई दिल्ली
- श्री तेजवीर सिंह, भा.प्र.से., मुख्यमंत्री के प्रधान सचिव, पंजाब सरकार, चंडीगढ़
- श्री अनिल स्वरूप, भारत सरकार के पूर्व सचिव
- डॉ. इंदु भूषण, सीईओ, एबी-पीएमजेवाई और राष्ट्रीय स्वास्थ्य प्राधिकरण, कनॉट प्लेस, नई दिल्ली
- श्री ज्ञानेंद्र बडगैया, भा.प्र.से., (सेवानिवृत्त), पूर्व महानिदेशक, राष्ट्रीय सुशासन केंद्र, नई दिल्ली
- श्री एस.एम. विजयानंद, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), भारत सरकार के पूर्व सचिव और अध्यक्ष, प्रबंधन विकास केंद्र, थाइकॉड, तिरुवनंतपुरम
- लेफ्टिनेंट जनरल सैयद अता हसनैन (सेवानिवृत्त), पीवीएसएम, यूवाईएम, एवीएसएम, एसएम (बार), वीएसएम (बार)
- श्री सिराज हुसैन, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), भारत सरकार के पूर्व सचिव, विजिटिंग सिनियर फेलो, आईसीआरआईआईआर, नई दिल्ली

- श्री एस. चोकलिंगम, भा.प्र.से., सेटलमेंट कमिश्नर और डायरेक्टर ऑफ लैंड रिकॉर्ड्स, पुणे
- श्री नीरज त्रिवेदी, सहायक निदेशक, कोर प्रोग्राम्स एंड कैपेसिटी बिल्डिंग एविडेन्स फॉर पॉलिसी डिजाइन (ईपीओडी)
- श्री राजनवीर सिंह कपूर, भा.प्र.से., ओएसडी, प्रशासनिक प्रशिक्षण संस्थान, पश्चिम बंगाल सरकार, कोलकाता
- डॉ. आदित्य दहिया, भा.प्र.से., उपायुक्त, मिनी सचिवालय, जींद, हरियाणा
- प्रो. देवेश कपूर, साउथ एशिया स्टडीज प्रोफेसर एंड डाइरेक्टर, एशिया प्रोग्राम्स, पॉल एच. हत्जे स्कूल ऑफ एडवांस्ड इंटरनेशनल स्टडीज (एसआईआईएस), जॉन्स हॉपकिंस विश्वविद्यालय, वाशिंगटन डीसी
- श्री अभय कुमार शाह, मुद्रा चिकित्सक और परामर्शदाता, शिरडी, नासिक, महाराष्ट्र
- डॉ. राम कुमार काकानी, प्रोफेसर, आईआईएम कोझीकोड, केरल
- श्री अलकेश शर्मा, सीईओ और एमडी, औद्योगिक नीति और संवर्धन विभाग, नई दिल्ली
- प्रोफेसर सुरेन सिस्टा, मार्केटिंग ग्रुप, आईआईएम कोलकाता
- डॉ. प्रेम सिंह, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), उपाध्यक्ष के पूर्व प्रधान सचिव, नीति आयोग
- विवेक अग्रवाल, भा.प्र.से., संयुक्त सचिव, कृषि, सहकारिता एवं किसान कल्याण विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली
- श्री राजेश अग्रवाल, भा.प्र.से., संयुक्त सचिव और सीवीओ, कौशल विकास एवं उद्यमिता मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली
- एंथोनी डी सा, भा.प्र.से., (सेवानिवृत्त), अध्यक्ष, रेरा, अरेरा हिल्स, भोपाल
- डॉ. संतोष बाबू, भा.प्र.से., प्रधान सचिव (सूचना प्रौद्योगिकी), तमिलनाडु सरकार, चेन्नई
- श्री जगदीश चंद्र, भा.प्र.से., (सेवानिवृत्त), सीएमडी, फर्स्ट इंडिया न्यूज एवं सीईओ, संपादक, फर्स्ट इंडिया, जयपुर
- श्री विजय नेहरा, भा.प्र.से., आयुक्त, अहमदाबाद नगर निगम, अहमदाबाद, गुजरात
- डॉ. वी. थिरुप्पुगाज, भा.प्र.से., संयुक्त सचिव (नीति और योजना), एनडीएमए, नई दिल्ली
- डॉ. राकेश कुमार, भा.प्र.से., एडिशनल कंट्री डाइरेक्टर एवं चीफ पॉलिसी, प्लानिंग एंड एसडीजी इंटिग्रेशन, यूएनडीपी इंडिया कंट्री ऑफिस, नई दिल्ली
- श्री एम. गोविंदा राव, सदस्य, 14वां वित्त आयोग
- श्री विकास गुरु, आईटीएस (सेवानिवृत्त), उपाध्यक्ष और ओएसडी, जीईएम, नई दिल्ली
- श्री अमरजीत सिन्हा, भा.प्र.से., सचिव, ग्रामीण विकास मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली
- श्री अनुज गोगिया, भा.रा.से. (सी एंड सीई), आयुक्त जीएसटी, देहरादून
- श्री टी. वी. सोमनाथन, अपर मुख्य सचिव, तमिलनाडु सरकार, चेन्नई
- श्री गिरीश शर्मा, प्रधान सलाहकार, शहरी शासन, एआईजीजीपीए, भोपाल, मध्य प्रदेश



राज्य सिविल सेवाओं के अधिकारियों के लिए 121वां प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम—विदाई समारोह

अल्पकालीन कार्यक्रम (पाठ्यक्रम/सेमीनार/कार्यशाला/अन्य)

ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी के अंतर्गत कार्यरत विभिन्न अनुसंधान यूनिटों/केंद्रों के माध्यम से वार्षिक रूप से विभिन्न विषयों जैसे जेंडर, आपदा प्रबंधन, आदि विषयों पर आधारित अल्पावधि पाठ्यक्रम (1 से 2 सप्ताह तक) आयोजित किए जाते हैं।

भा.प्र. सेवा 1969 बैच के अधिकारियों का स्वर्ण जयंती पुनर्मिलन

तिथि	30 मई, से 31 मई, 2019 तक		
कार्यक्रम समन्वयक	श्री एम.एच. खान		
कार्यक्रम टीम के अन्य सदस्यों के नाम	श्री नवनीत पांडे सुश्री कहकशां सिद्धिकी		
प्रतिभागियों की कुल संख्या	कुल	पुरुष	महिलाएं
	89	72	17

अकादमी प्रति वर्ष विशेष बैच के लिए समारोह वर्ष के तौर पर उन अधिकारियों के लिए एक रिट्रीट कार्यक्रम का आयोजन करती है जिन्होंने 50 साल पहले सेवा में कार्यभार ग्रहण किया था। इस वर्ष, 1969 बैच का स्वर्ण जयंती पुनर्मिलन 30 और 31 मई, 2019 को आयोजित किया गया। इस पुनर्मिलन कार्यक्रम में बैच के कुल 89 अधिकारियों ने भाग लिया। 60 अधिकारियों के पति/पत्नी भी इस पुनर्मिलन कार्यक्रम में शामिल हुए। वरिष्ठ अपने दृष्टिकोण में बेहद समकालीन थे और उन्होंने प्रशासन के बदलते परिवेश में बहुमूल्य विचार रखे।

विगत परंपरा के अनुसार, अकादमी ने नजदीकी रेलवे स्टेशन/हवाई अड्डे से अधिकारियों को लाना/छोड़ना सुनिश्चित किया और मुख्य परिसर में भोजन/आवास की व्यवस्था की। अधिकारियों ने अकादमी में न केवल अपने दिनों को याद किया, बल्कि अपने प्रवास के दौरान अपने सहयोगियों के साथ यादगार

पल भी साझा किए। उन्होंने 2017 बैच चरण-।। के भा.प्र.सेवा अधिकारियों के साथ बातचीत की। उन्होंने सिविल सेवा में अपने करियर के दौरान स्वयं की लिखी पुस्तकें भी अकादमी पुस्तकालय को भेंट की। अकादमी ने इन अधिकारियों द्वारा “संस्मरण” के रूप में लिखे गए लेखों का एक संग्रह भी निकाला।



स्वर्ण जयंती पुनर्मिलन 1969 बैच के प्रतिभागी

25वां संयुक्त सिविल-सैन्य प्रशिक्षण कार्यक्रम

पाठ्यक्रम समन्वयक	श्री मंसूर एच. खान
एसोसिएट पाठ्यक्रम समन्वयक	श्री गिरिश शर्मा
कार्यक्रम का उद्घाटन	श्री पदमवीर सिंह, भा.प्र. सेवा (सेवनिवृत्त), पूर्व निदेशक, ला.ब. शा.रा.प्र. अकादमी, मसूरी
समापन संबोधन	श्री संजीव चोपड़ा, भा.प्र.सेवा, निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी
समूह-सेवा प्रतिनिधित्व तथा पुरुष/महिला संयोजन	कुल :- 33 (पुरुष – 33)
कार्यक्रम का उद्देश्य/लक्ष्य समूह	भा0प्र0 सेवा, भा0पु0 सेवा, भा0 वि. सेवा, आईसी एवं सीईएस, भा0 रा0 सेवा, भारतीय रक्षा लेखा सेवा, मंत्रिमंडल सचिवालय के अधिकारी (निदेशक/संयुक्त निदेशक/संयुक्त सचिव/सचिव/अपर/सहायक आयुक्त स्तर के), सशस्त्र बलों के अधिकारी (ब्रिगेडियर/कर्नल, कैप्टन, ग्रुप कैप्टन, कमोडोर स्तर के) अधिकारी अर्धसैनिक बलों के अधिकारी (उप पुलिस महानिरीक्षक/पुलिस महानिरीक्षक स्तर के) राज्य के वरिष्ठ न्यायाधीश (प्रधान/अपर जिला सत्र न्यायाधीश) मेयर/जिला पंचायत अध्यक्ष निजी क्षेत्र

25वें संयुक्त सिविल-सैन्य पाठ्यक्रम के प्रतिभागिताओं का ब्यौरा परिशिष्ट -11 में दिया गया है।

पाठ्यक्रम का परिचय

राष्ट्रीय सुरक्षा पर संयुक्त सिविल-सैन्य प्रशिक्षण कार्यक्रम, अकादमी का एक प्रमुख पाठ्यक्रम है। इसे राष्ट्रीय सुरक्षा तंत्र को बेहतर बनाने के लिए मंत्रियों के समूह की रिपोर्ट पर अनुवर्ती कार्रवाई करते हुए वर्ष 2002 में आरंभ किया गया था।

गतिविधियां तथा विशेषताएं

- राष्ट्रीय सुरक्षा से संबंधित विभिन्न आयामों तथा इसके घटकों तथा भारतीय राज्य में विभिन्न खतरों से संबंधित जानकारी में वृद्धि करना।
- राष्ट्रीय सुरक्षा के प्रबंध की चुनौतियों से प्रतिभागियों को अवगत कराना, उभरते हुए बाह्य सुरक्षा परिवेश तथा आंतरिक सुरक्षा परिवेश से परिचित कराना।
- सुरक्षा के लिए खतरे के साथ-साथ सुरक्षा (साइबर, पर्यावरणीय, आर्थिक तथा ऊर्जा) के विभिन्न पहलुओं के प्रति जागरूकता पैदा करना।
- सिविल-सैन्य विचार-विनिमय का अवसर प्रदान करना; तथा
- प्रतिभागियों को इस विषय पर विचार-विमर्श का अवसर प्रदान करना

इस पाठ्यक्रम में व्याख्यान, सेमीनार, अनुकरण अभ्यास, समूह चर्चा तथा फिल्में शामिल थीं। कार्यक्रम में सुरक्षा चुनौतियों को गहराई से समझने के जटिल मुद्दों पर बारी-बारी से अलग-अलग दृष्टिकोणों को समझने का प्रयास किया। इसका उद्देश्य अधिक प्रभावी ज्ञान प्राप्त करने के लिए प्रतिभागियों के समृद्ध एवं विभिन्न अनुभवों का उपयोग करना था। कार्यक्रम का असल उद्देश्य उचित प्रशिक्षण विषयों के माध्यम से व्यापक राष्ट्रीय सुरक्षा के संबंध में ज्ञान, कौशलता तथा दृष्टिकोण के बीच महसूस किए जाने वाले अंतर को समाप्त करना था।



25वें संयुक्त सिविल-सैन्य प्रशिक्षण कार्यक्रम की ग्रुप फोटो

प्रख्यात अतिथि वक्ता

- श्री पदमवीर सिंह, पूर्व-निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र.अ., मसूरी
- डॉ. ज्ञानेंद्र बडगैया, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), पूर्व महानिदेशक, राष्ट्रीय प्रशासन केंद्र, नई दिल्ली
- रियर एडमिरल सूरज बेरी, एनएम, वीएसएम, एसीओपी (एचआरडी)
- श्री जी. मोहन कुमार, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), पूर्व रक्षा सचिव, भारत सरकार
- श्री कांस्टेंटिनो जेवियर, सीनियर फैलो, ब्रुकिंग्स इंडिया

- लेफ्टिनेंट जनरल सैयद अता हसनैन, पीवीएसएम, यूवाईएसएम, एवीएसएम, एसएम, वीएसएम और बार, चांसलर, सेंट्रल यूनिवर्सिटी ऑफ काशमीर
- एयर वाइस मार्शल पंकज मोहन सिन्हा, एओसी, कोबरा ग्रुप, ग्वालियर
- श्री संदीप वर्मा, भा.प्र.से., प्रधान सचिव, विज्ञान और प्रौद्योगिकी विभाग, राजस्थान सरकार, जयपुर
- श्री पंकज कुमार सिंह, अपर पुलिस महानिदेशक, जयपुर, राजस्थान
- डॉ. प्रेम सिंह, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त) परामर्शदाता, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
- श्री जयंत सिंह, आईआरटीएस, छात्र अधिकारी, नेशनल डिफेंस कॉलेज, नई दिल्ली
- लेफ्टिनेंट जनरल पी.जे.एस. पन्नू, पीवीएसएम, एवीएसएम, वीएसएम, डिप्टी चीफ ऑफ इंटीग्रेटेड डिफेंस स्टाफ (एसओटी) मुख्यालय आईडीएस, रक्षा मंत्रालय
- श्री सुजान आर चिनॉय, आईएफएस (सेवानिवृत्त) महानिदेशक, रक्षा अध्ययन और विश्लेषण संस्थान (आईडीएसए), नई दिल्ली
- श्री प्रकाश नंदा, वरिष्ठ पत्रकार, संपादक उदय इंडिया
- श्री ए.बी. माथुर, भा.पु.से. (सेवानिवृत्त) पूर्व विशेष सचिव (रॉ)
- श्री असित कुमार त्रिपाठी, भा.प्र.से., विकास आयुक्त—एवं—अपर मुख्य सचिव, ओडिशा सरकार
- श्री मनोज कुमार लाल, भा.पु.से., अपर निदेशक, आईबी
- लेफ्टिनेंट जनरल जेड. यू. शाह, एक्स डेपुटी चीफ ऑफ आर्मी स्टाफ तथा वीसीएमयू
- डॉ. गुलशन राय, राष्ट्रीय साइबर सुरक्षा समन्वयक, प्रधानमंत्री कार्यालय, नई दिल्ली
- श्री अरविंद गुप्ता, निदेशक, विवेकानंद इंटरनेशनल फाउंडेशन (वीआईएफ), नई दिल्ली
- श्री आलोक जोशी, अध्यक्ष, एनटीआरओ, नई दिल्ली
- श्री भगवंत बिश्नोई, आईएफएस (सेवानिवृत्त) फॉरमर इंडियन अंबेसडर टू थाईलैंड, इथियोपिया एवं जिबूटियनडालसोथोते यूएन

26वां संयुक्त सिविल-सैन्य प्रशिक्षण कार्यक्रम

पाठ्यक्रम समन्वयक	सुश्री अलंकृता सिंह
एसोसिएट पाठ्यक्रम समन्वयक	सुश्री गौरी पराशर जोशी डॉ. सचिव कुमार
कार्यक्रम का उद्घाटन	श्री संजीव चोपड़ा, निदेशक ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी
समापन संबोधन	श्री अरुण कुमार, भा.पु.से., महानिदेशक, रेलवे सुरक्षा बल (आरपीएफ)
समूह-सेवा प्रतिनिधित्व तथा पुरुष/महिला संयोजन	कुल :- 44 (पुरुष - 40, महिलाएं- 04)
कार्यक्रम का उद्देश्य/लक्ष्य समूह	भा0प्र0 सेवा, भा0पु0 सेवा, भा0 वि. सेवा, आईसी एवं सीईएस, भा0 रा0 सेवा, भारतीय रक्षा लेखा सेवा, मंत्रिमंडल सचिवालय के अधिकारी (निदेशक/संयुक्त निदेशक/संयुक्त सचिव/सचिव/अपर/सहायक आयुक्त स्तर के), सशस्त्र बलों के अधिकारी (ब्रिगेडियर/कर्नल, कैप्टन, ग्रुप कैप्टन, कमोडोर स्तर के) अधिकारी अर्धसैनिक बलों के अधिकारी (उप पुलिस महानिरीक्षक/पुलिस

	महानिरीक्षक स्तर के) राज्य के वरिष्ठ न्यायाधीश (प्रधान/अपर जिला सत्र न्यायाधीश) मेयर/जिला पंचायत अध्यक्ष निजी क्षेत्र
--	--

26वें संयुक्त सिविल-सैन्य पाठ्यक्रम के प्रतिभागिताओं का ब्यौरा परिशिष्ट -12 में दिया गया है।

पाठ्यक्रम का परिचय

राष्ट्रीय सुरक्षा पर संयुक्त सिविल-सैन्य प्रशिक्षण कार्यक्रम, अकादमी का एक प्रमुख पाठ्यक्रम है। इसे राष्ट्रीय सुरक्षा तंत्र को बेहतर बनाने के लिए मंत्रियों के समूह की रिपोर्ट पर अनुवर्ती कार्रवाई करते हुए वर्ष 2002 में आरंभ किया गया था।

गतिविधियां तथा मुख्य अंश

- राष्ट्रीय सुरक्षा से संबंधित विभिन्न आयामों तथा इसके घटकों तथा भारतीय राज्य में विभिन्न खतरों से संबंधित जानकारी में वृद्धि करना।
- राष्ट्रीय सुरक्षा के प्रबंध की चुनौतियों से प्रतिभागियों को अवगत कराना, उभरते हुए बाह्य सुरक्षा परिवेश तथा आंतरिक सुरक्षा परिवेश से परिचित कराना।
- सुरक्षा के लिए खतरों के साथ-साथ सुरक्षा (साइबर, पर्यावरणीय, आर्थिक तथा ऊर्जा) के विभिन्न पहलुओं के प्रति जागरुकता पैदा करना।
- सिविल-सैन्य विचार-विनिमय का अवसर प्रदान करना; तथा
- प्रतिभागियों को इस विषय पर विचार-विमर्श का अवसर प्रदान करना

इस पाठ्यक्रम में व्याख्यान, सेमीनार, अनुकरण अभ्यास, समूह चर्चा तथा फिल्में शामिल थी। कार्यक्रम में सुरक्षा चुनौतियों को गहराई से समझने के जटिल मुद्दों पर बारी-बारी से अलग-अलग दृष्टिकोणों को समझने का प्रयास किया। इसका उद्देश्य अधिक प्रभावी ज्ञान प्राप्त करने के लिए प्रतिभागियों के समृद्ध एवं विभिन्न अनुभवों का उपयोग करना था। कार्यक्रम का असल उद्देश्य उचित प्रशिक्षण विषयों के माध्यम से व्यापक राष्ट्रीय सुरक्षा के संबंध में ज्ञान, कौशलता तथा दृष्टिकोण के बीच महसूस किए जाने वाले अंतर को समाप्त करना था।



26वें संयुक्त सिविल-सैन्य पाठ्यक्रम की ग्रुप फोटो

प्रख्यात अतिथि वक्ता

- श्री सौरभ कुमार, आईएफएस (सेवानिवृत्त)
- श्री शिव कुणाल वर्मा, फिल्म निर्माता और लेखक (सैन्य इतिहास), गुरुग्राम
- श्री ए.बी. माथुर, भा.पु.से. (सेवानिवृत्त), सदस्य, राष्ट्रीय सुरक्षा सलाहकार बोर्ड एवं भारत सरकार के प्रतिनिधि और असम तथा उत्तर पूर्व शांति वार्ता के प्रतिनिधि एवं इंटरलोक्यूटर, नई दिल्ली
- श्री टी.सी.ए. राघवन, आईएफएस (सेवानिवृत्त), महानिदेशक, इंडियन काउंसिल ऑफ वर्ल्ड अफेयर्स, सप्रू हाउस, नई दिल्ली
- श्री तिलक देवाशर, सदस्य, राष्ट्रीय सुरक्षा सलाहकार बोर्ड, पूर्व विशेष सचिव, कैबिनेट सचिवालय
- लेफ्टिनेंट जनरल सैयद अता हसनैन, पीवीएसएम, यूवाईएसएम, एवीएसएम, एसएम (बार), वीएसएम (बार) (सेवानिवृत्त), पूर्व सैन्य सचिव और कमांडर
- डॉ. शोनालिका कौल, एसोसिएट प्रोफेसर, ऐतिहासिक अध्ययन केंद्र, स्कूल ऑफ सोशल साइंसेज, जेएनयू, नई दिल्ली
- एयर वाइस मार्शल डी.के. पटनायक, वीएम, असिस्टेंट चीफ ऑफ एयर स्टाफ ऑपरेशन (वायु सेना)
- डॉ. प्रेम सिंह, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), चेयरमैन के पूर्व प्रधान सचिव, नीति अयोग, नई दिल्ली
- श्री पंकज कुमार सिंह, भा.पु.से., एडीजीपी (यातायात), जयपुर, राजस्थान
- श्री आर. एन. पराशर, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त)
- प्रो. (डॉ.) अलका आचार्य, सेंटर फॉर ईस्ट एशियन स्टडीज (चाईनीज स्टडीज), स्कूल ऑफ इंटरनेशनल स्टडीज, जेएनयू, नई दिल्ली
- लेफ्टिनेंट जनरल एस.एल. नरसिम्हन, पीवीएसएम, एवीएसएम **, वीएसएम, पीएचडी (सेवानिवृत्त)
- लेफ्टिनेंट जनरल पी.जे.एस. पन्नू, पीवीएसएम, एवीएसएम, वीएसएम, डीसीआईडीएस (ओओपी), मुख्यालय आईडीएस, नई दिल्ली
- रियर एडमिरल एम. डी. सुरेश, एवीएसएम, एनएम, एसीआईडीएस (आईएनटी-ए), डिफेंस इंटेलिजेंस एजेंसी, मुख्यालय आईडीएस, नई दिल्ली
- श्री ध्रुव जयशंकर, फ़ैलो (विदेश नीति), ब्रुकिंग्स इंडियन, नई दिल्ली
- श्री आलोक जोशी, भा.पु.से. (सेवानिवृत्त), पूर्व अध्यक्ष एनटीआरओ, पूर्व रॉ चीफ
- श्री हरिनाथ मिश्र, भा.पु.से., संयुक्त निदेशक, आईबी, नई दिल्ली
- लेफ्टिनेंट जनरल ए.के. भट्ट, यूवाईएसएम, एवीएसएम, एसएम, वीएसएम, सैन्य सचिव (एमएस शाखा), आईएचक्यू, रक्षा मंत्रालय (सेना), नई दिल्ली
- श्री शालीन, डीआईजी/फोर्स कमांडर, एनएसजी, गुरुग्राम
- श्री ज्ञानेंद्र बडगैयां, पूर्व महानिदेशक, एनसीजीजी
- वाइस एडमिरल एच.सी.एस. बिष्ट, पीवीएसएम, एवीएसएम, (सेवानिवृत्त), देहरादून
- जनरल के. के. खन्ना, पीवीएसएम, एवीएसएम**, वेटरन ऑफ इंडियन आर्मी, देहरादून

अनुसंधान केंद्र

आपदा प्रबंधन केंद्र

आपदा प्रबंधन केंद्र (सीडीएम), एक अनुसंधान केंद्र है जिसकी स्थापना वर्ष 2003 में लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी के अधीन की गई थी। इसे वर्ष 2007 में एक सोसाइटी के रूप में पंजीकृत किया था (रजिस्ट्रेशन सं.-199/2007-2008 दिनांक 26-05-2007)। सीडीएम इंसिडेंट कमांड सिस्टम (आईसीएस) में प्रशिक्षण के लिए एक नोडल एजेंसी है। केंद्र में कक्षा सत्र, प्रकरण अध्ययन, अनुभव साझाकरण प्रस्तुति, पैनल चर्चा, कार्यशालाएं, मोक ड्रिल के माध्यम से आपदा और आपातकालीन प्रबंधन के विभिन्न पहलुओं में इन-सर्विस तथा इंडक्शन स्तर पर भा.प्र.सेवा तथा अन्य समूह "क"-सिविल सेवा से संबंधित अधिकारियों का प्रशिक्षण/क्षमता निर्माण किया जाता है। अग्नि सुरक्षा, खोज और बचाव, आईआरएस, डीडीएमपी, स्कूल सुरक्षा पर प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित करने के अलावा, केंद्र में प्रकरण अध्ययन, श्रेष्ठ कार्यों के दस्तावेज, शोध पत्र, किताबें राष्ट्रीय और अंतरराष्ट्रीय पत्रिकाओं में पोस्टर और आपदा और आपातकालीन प्रबंधन और विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी के क्षेत्र में पाठ्यक्रम की विशेष प्रशिक्षण सामग्री तैयार की गई। आपदा प्रबंधन केंद्र में आपदा प्रबंधन परामर्श सेवाओं के प्रावधान जैसे एक्शन रिसर्च प्रोजेक्ट्स और विभिन्न राष्ट्रीय एवं अंतरराष्ट्रीय संगठनों के साथ सरकारी एवं गैर-सरकारी शैक्षणिक संस्थान, जो आपदा जोखिम प्रबंधन में शोध और प्रशिक्षण में कार्यरत थे, के साथ सहयोग जैसे कार्य किए गए। केंद्र मजबूत संचार नेटवर्क के लिए वायरलेस और हैम रेडियो उपकरणों से लैस है। केंद्र वर्ष 2007 से विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली के सहयोग से "सरकारी क्षेत्र में कार्यरत वैज्ञानिकों तथा प्रौद्योगिकीविदों का राष्ट्रीय प्रशिक्षण कार्यक्रम" की योजना के लिए ग्यारहवीं पंचवर्षीय योजना के तहत अनेक विशिष्ट प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित कर रहा है। देशभर के सैकड़ों वैज्ञानिकों और प्रौद्योगिकीविदों को अद्वितीय शैक्षणिक दृष्टिकोण के साथ प्रमुख संस्थान के प्रशिक्षण परिदृश्य से अवगत कराया गया। वर्ष 2012-13 से केंद्र को गृह मंत्रालय द्वारा समर्थन दिया गया। सीडीएम "आपदा प्रबंधन पर भा.प्र. सेवा/केंद्रीय सेवा अधिकारियों का क्षमता निर्माण" नामक परियोजना के तहत एनडीएमए से समर्थन प्राप्त कर रहा है।

क. मानव संसाधनों के विकास तथा प्रबंधन के लिए आपदा प्रबंधन केंद्र की मुख्य पहलें/उपलब्धियां

आपदा प्रबंधन केंद्र, ला.ब.शा.रा.प्र.अ. ने भा.प्र.से./भारत में केंद्रीय सेवा के अधिकारियों के लिए निम्नलिखित प्रशिक्षण कार्यों का सफलतापूर्वक आयोजन किया।

इंसिडेंट रेस्पॉन्स सिस्टम : (13-14 जून, 2019)

कार्यक्रम का उद्देश्य/लक्ष्य समूह	भा.प्र.से./भारत में केंद्रीय सेवा के अधिकारी
पाठ्यक्रम समन्वयक	श्री रघुराज राजेंद्रन, भा.प्र.सेवा, उप निदेशक (वरिष्ठ) एवं केंद्र निदेशक, सीडीएम
पाठ्यक्रम का उद्घाटन	श्रीमती अश्वती एस., भा.प्र.सेवा, उप निदेशक (वरिष्ठ) ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
समापन सम्बोधन	श्री अनिल के. सिन्हा, भा.प्र.से.(सेवानिवृत्त) वरिष्ठ नीति सलाहकार, मेंटर, परामर्शदाता आपदा जोखिम न्यूनीकरण एवं सीसीए
प्रतिभागियों की कुल संख्या	कुल : 23 (पुरुष : 19 महिलाएं : 04)

प्रख्यात अतिथि वक्ता

- श्री अनिल के. सिन्हा, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), वरिष्ठ नीति सलाहकार, मेंटर, परामर्शदाता, डीआरआर एवं सीसीए
- श्रीमती अश्वती एस. भा.प्र.से., उप निदेशक (वरिष्ठ), ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
- श्री आलोक मिश्रा, आईआईएस., उप निदेशक (वरिष्ठ), ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
- श्री बिष्णुपद सेठी, भा.प्र.से., प्रबंध निदेशक, ओडिशा राज्य आपदा प्रबंधन प्राधिकरण
- डॉ. प्रवीण गेडाम, भा.प्र.से., माननीय कोयला और रेलवे मंत्री के निजी सचिव, भारत सरकार
- श्री रघुराज राजेंद्रन, भा.प्र.से., निदेशक, सीडीएम एवं उप निदेशक (वरिष्ठ), ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
- कर्नल विश्वास नरहर सुपानेकर (सेवानिवृत्त), निदेशक और प्रोफेसर, सीडीएम, यशदा
- ब्रिगेडियर कुलदीप सिंह, वरिष्ठ परामर्शदाता, (आईआरएस एंड मॉक एक्सरसाइज), एनडीएमए, नई दिल्ली
- प्रो. एम. वी. राव, विजिटिंग प्रोफेसर, राजीव गांधी यूनिवर्सिटी ऑफ नॉलेज टेक्नोलॉजीज, तेलंगाना

वैज्ञानिकों और प्रौद्योगिकीविदों के लिए सामुदायिक स्तर पर आपदा शमन में प्रौद्योगिकी की भूमिका (19–23 अगस्त 2019)

कार्यक्रम का उद्देश्य/लक्ष्य समूह	सरकारी क्षेत्र में कार्य करने वाले वैज्ञानिक तथा प्रौद्योगिकीविद
पाठ्यक्रम समन्वयक	श्री सी. श्रीधर, भा.प्र.सेवा, उप निदेशक (वरिष्ठ) एवं केंद्र निदेशक, सीडीएम
एसोसिएट पाठ्यक्रम समन्वयक	डॉ पंकज कुमार सिंह, एसोसिएट प्रोफेसर, सीडीएम
पाठ्यक्रम का उद्घाटन	श्रीमती नंदिनी पालीवाल, भा.प्र.सेवा, उप निदेशक (वरिष्ठ) ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
समापन सम्बोधन	श्री अनिल के. सिन्हा, भा.प्र.से.(सेवानिवृत्त) वरिष्ठ नीति सलाहकार, मेंटर, परामर्शदाता, आपदा जोखिम न्यूनीकरण एवं सीसीए
प्रतिभागियों की कुल संख्या	कुल : 22 (पुरुष : 17, महिलाएं : 05)

प्रख्यात अतिथि वक्ता

- श्री अनिल के. सिन्हा, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), वरिष्ठ नीति सलाहकार, मेंटर, परामर्शदाता, डीआरआर एवं सीसीए
- श्री सी. श्रीधर, भा.प्र.सेवा, उप निदेशक (वरिष्ठ) एवं केंद्र निदेशक, सीडीएम
- श्री आलोक मिश्रा, आईआईएस., उप निदेशक (वरिष्ठ), ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
- श्रीमती नंदिनी पालीवाल, भा.प्र.सेवा, उप निदेशक (वरिष्ठ) ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
- प्रो. विनोद के. शर्मा, उपाध्यक्ष, सिक्किम राज्य आपदा प्रबंधन प्राधिकरण
- श्री सर्वजीत सिंह सहोता, आपातकालीन विशेषज्ञ, आपदा जोखिम न्यूनीकरण अनुभाग, यूनिसेफ, भारत
- प्रो. हरीश चंद्र पोखरियाल, कार्यकारी निदेशक, स्कूल ऑफ ओपन लर्निंग, दिल्ली विश्वविद्यालय

- डॉ. एस. के. श्रीवास्तव, डीन (ए), इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ रिमोट सेंसिंग, अंतरिक्ष विभाग, भारत सरकार
- श्री विशाल वासवानी, आपातकालीन अधिकारी, संयुक्त राष्ट्र बाल कोष (यूनिसेफ) – भारत
- ब्रिगेडियर वी. के. दत्ता, पूर्व सचिव, डीसीएमजी, रक्षा मंत्रालय, भारत सरकार
- डॉ. अरिजीत रॉय, वैज्ञानिक-एसएफ, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ रिमोट सेंसिंग-आईआईआरएस, इसरो
- डॉ. हरीश कर्नाटक, प्रमुख, जीआईटी और डीएल विभाग, आईआईआरएस, देहरादून
- श्री कमल पांडेय, वैज्ञानिक, जीआईटीडीएल, आईआईआरएस, देहरादून

वैज्ञानिकों और प्रौद्योगिकीविदों के लिए सामुदायिक स्तर पर आपदा शमन में प्रौद्योगिकी की भूमिका (04-08 नवंबर, 2019)

कार्यक्रम का उद्देश्य/लक्ष्य समूह	सरकारी क्षेत्र में कार्य करने वाले वैज्ञानिक तथा प्रौद्योगिकीविद
कार्यक्रम समन्वयक	श्री सी. श्रीधर, भा.प्र.सेवा, उप निदेशक (वरिष्ठ) एवं केंद्र निदेशक, सीडीएम
एसोसिएट पाठ्यक्रम समन्वयक	डॉ. पंकज कुमार सिंह, एसोसिएट प्रोफेसर, सीडीएम
पाठ्यक्रम का उद्घाटन	श्रीमती आरती आहूजा, भा.प्र.से., विशेष निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
समापन सम्बोधन	श्रीमती पे. अमुधा, भा.प्र.से., प्रोफेसर, लोक प्रशासन, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
प्रतिभागियों की कुल संख्या	कुल : 25 (पुरुष : 21, महिलाएं : 04)

कार्यक्रम के प्रख्यात अतिथि वक्ता

- श्रीमती आरती आहूजा, भा.प्र.से., विशेष निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
- श्री पी. एन. राय, भा.पु.से. (सेवानिवृत्त), माननीय सदस्य, बिहार राज्य आपदा प्रबंधन प्राधिकरण
- श्रीमती पे. अमुधा, भा.प्र.से., प्रोफेसर, लोक प्रशासन, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
- श्री सी. श्रीधर, भा.प्र.सेवा, उप निदेशक (वरिष्ठ) एवं केंद्र निदेशक, सीडीएम
- प्रो. विनोद के. शर्मा, उपाध्यक्ष, सिक्किम राज्य आपदा प्रबंधन प्राधिकरण
- श्रीमती नगमा फिरदौस, पूर्व वरिष्ठ परामर्शदाता (सीबीडीएम), एनडीएमए, नई दिल्ली
- प्रो. हरीश चंद्र पोखरियाल, कार्यकारी निदेशक, स्कूल ऑफ ओपन लर्निंग, दिल्ली विश्वविद्यालय
- ब्रिगेडियर कुलदीप सिंह, वरिष्ठ परामर्शदाता, (आईआरएस एंड मॉक एक्सरसाइज), एनडीएमए, नई दिल्ली
- डॉ. एस. के. श्रीवास्तव, डीन (ए), इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ रिमोट सेंसिंग, अंतरिक्ष विभाग, भारत सरकार
- डॉ. अजिंदर वालिया, सहायक प्रोफेसर, एनआईडीएम
- डॉ. हरीश कर्नाटक, प्रमुख, जीआईटी और डीएल विभाग, आईआईआरएस, देहरादून
- श्री कमल पांडेय, वैज्ञानिक, जीआईटीडीएल, आईआईआरएस, देहरादून
- श्री सी. एम. भट्ट, वैज्ञानिक-एसएफ, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ रिमोट सेंसिंग-आईआईआरएस, इसरो
- डॉ. चंद्र प्रकाश, सीनियर साइंटिस्ट, स्पेस एप्लिकेशन सेंटर (एसएसी), इसरो, अहमदाबाद

- श्री विशाल वासवानी, आपातकाल अधिकारी, संयुक्त राष्ट्र बाल कोष (यूनिसेफ) –भारत

जिला आपदा प्रबंधन योजना : (09-10 दिसंबर, 2019)

कार्यक्रम का उद्देश्य/लक्ष्य समूह	भा.प्र.से./भारत में केंद्रीय सेवा के अधिकारी
पाठ्यक्रम समन्वयक	श्री सी. श्रीधर, भा.प्र.सेवा, उप निदेशक (वरिष्ठ) एवं केंद्र निदेशक, सीडीएम
पाठ्यक्रम का उद्घाटन	श्री सी. श्रीधर, भा.प्र.सेवा, उप निदेशक (वरिष्ठ) एवं केंद्र निदेशक, सीडीएम
समापन सम्बोधन	डॉ. संजीव चोपड़ा, निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र.अ. एवं श्री अनिल के. सिन्हा, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त) वरिष्ठ नीति सलाहकार, मेंटर, परामर्शदाता, आपदा जोखिम न्यूनीकरण एवं सीसीए
प्रतिभागियों की कुल संख्या	कुल : 20 (पुरुष : 14, महिलाएं : 06)

प्रख्यात अतिथि वक्ता

- डॉ. संजीव चोपड़ा, निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
- श्री अनिल के. सिन्हा, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), वरिष्ठ नीति सलाहकार, मेंटर, परामर्शदाता, आपदा जोखिम न्यूनीकरण एवं सीसीए
- श्रीमती पे. अमुधा, भा.प्र.से., प्रोफेसर, लोक प्रशासन, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
- श्री प्रदीप कुमार जेना, भा.प्र.से., प्रबंध निदेशक, ओएसडीएमए और राज्य राहत आयुक्त, ओडिशा सरकार
- श्री सी. श्रीधर, भा.प्र.से., उप निदेशक (वरिष्ठ) एवं केंद्र निदेशक, सीडीएम, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
- श्री राजेंद्र रत्नू, भा.प्र.से., संयुक्त सचिव, औद्योगिक नीति, उद्योग संवर्धन और आंतरिक व्यापार विभाग, भारत सरकार
- श्री बिष्णुपद सेठी, भा.प्र.से., प्रबंध निदेशक, ओडिशा राज्य आपदा प्रबंधन प्राधिकरण
- डॉ. अभिषेक जैन, भा.प्र.से., निदेशक जनगणना, प्रचालन और नागरिक पंजीकरण, चंडीगढ़, पंजाब और हिमाचल प्रदेश
- श्री अरविंद अग्रवाल, भा.प्र.से., निदेशक, आईसीडीएस, एसडब्ल्यू और एमएस विभाग, ओडिशा सरकार
- डॉ. के. सेकर, प्रोफेसर, मनोरोग सामाजिक कार्य विभाग, नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ मेंटल हेल्थ एंड न्यूरो साइंसेज (एनआईएमएचएनएस)
- श्री डॉ. वी. भानुमूर्ति, एसोसिएट डायरेक्टर, नेशनल रिमोट सेंसिंग सेंटर (एनआरएससी), भारतीय अंतरिक्ष अनुसंधान संगठन (इसरो), अंतरिक्ष विभाग
- डॉ. हरीश कर्नाटक, प्रमुख, जियो-वेब सर्विसेज, आईटी और दूरस्थ शिक्षा विभाग (जीआईटी एवं डीएल) भू-स्थानिक प्रौद्योगिकी और आउटरीच कार्यक्रम समूह, आईआईआरएस

इंसिडेन्ट रिसपॉन्स सिस्टम : (03-04 फरवरी, 2020)

कार्यक्रम का उद्देश्य/लक्ष्य समूह	भा.प्र.से./भारत में केंद्रीय सेवा के अधिकारी
कार्यक्रम समन्वयक	श्री सी. श्रीधर, भा.प्र.सेवा, उप निदेशक (वरिष्ठ) एवं केंद्र निदेशक, सीडीएम

पाठ्यक्रम का उद्घाटन	श्री सी. श्रीधर, भा.प्र.सेवा, उप निदेशक (वरिष्ठ) एवं केंद्र निदेशक, सीडीएम
समापन सम्बोधन	श्री मनोज आहूजा, भा.प्र.से, विशेष निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
प्रतिभागियों की कुल संख्या	कुल : 13 (पुरुष : 13)

प्रख्यात अतिथि वक्ता

- श्री मनोज आहूजा, भा.प्र.से, विशेष निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
- श्री सी. श्रीधर, भा.प्र.सेवा, उप निदेशक (वरिष्ठ) एवं केंद्र निदेशक, सीडीएम, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
- श्रीमती पे. अमृधा, भा.प्र.से., प्रोफेसर, लोक प्रशासन, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
- कर्नल विश्वास नरहर सुपानेकर (सेवानिवृत्त), निदेशक और प्रोफेसर, सीडीएम, यशदा
- डॉ. एस. ए. शर्मा, समूह निदेशक, वैज्ञानिक जी, अंतरिक्ष अनुप्रयोग केंद्र, इसरो, अहमदाबाद
- डॉ. हरीश कर्नाटक, प्रमुख, जियो-वेब सर्विसेज, आईटी और दूरस्थ शिक्षा विभाग (जीआईटी एवं डीएल) भू-स्थानिक प्रौद्योगिकी और आउटरीच कार्यक्रम समूह, आईआईआरएस

जलवायु परिवर्तन : चुनौतियां और प्रतिक्रिया (महिला वैज्ञानिकों के लिए) : (10–14 फरवरी, 2020)

महिला वैज्ञानिकों के लिए इस प्रकार का कार्यक्रम सीडीएम द्वारा पहली बार आयोजित किया गया, विशेष ध्यान जलवायु परिवर्तन शमन के कार्यान्वयन संबंधी पहलुओं पर दिया गया।

कार्यक्रम का उद्देश्य/लक्ष्य समूह	सरकारी क्षेत्र में कार्यरत महिला वैज्ञानिक एवं प्रौद्योगिकीविद
कार्यक्रम समन्वयक	श्री सी. श्रीधर, भा.प्र.सेवा, उप निदेशक (वरिष्ठ) एवं केंद्र निदेशक, सीडीएम
एसोसिएट पाठ्यक्रम समन्वयक	डॉ. पंकज कुमार सिंह, एसोसिएट प्रोफेसर, सीडीएम
पाठ्यक्रम का उद्घाटन	श्रीमती आरती आहूजा, भा.प्र.से, विशेष निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
समापन सम्बोधन	श्री मनोज वासुदेवन नायर, भा.व.से., उप निदेशक, (वरिष्ठ) ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
प्रतिभागियों की कुल संख्या	कुल : 23 (महिलाएं : 13)

प्रख्यात अतिथि वक्ता

- श्रीमती आरती आहूजा, भा.प्र.से, विशेष निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
- श्रीमती पे. अमृधा, भा.प्र.से., प्रोफेसर, लोक प्रशासन, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
- श्री सी. श्रीधर, भा.प्र.से., उप निदेशक (वरिष्ठ) एवं केंद्र निदेशक, सीडीएम
- श्री मनोज वासुदेवन नायर, भा.व.से., उप निदेशक, (वरिष्ठ) ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
- सुश्री अश्वती एस. भा.प्र.से., उप निदेशक (वरिष्ठ), ला.ब.शा.रा.प्र.अ. और निदेशक, एनजीसी
- डॉ. एम.एन. झा, पूर्व डीन और प्रमुख, मृदा, वन और भूमि सुधार प्रभाग, एफआरआई विश्वविद्यालय

- डॉ. के. सेकर, प्रोफेसर, मनोरोग सामाजिक कार्य विभाग, नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ मेंटल हेल्थ एंड न्यूरो साइंसेज (एनआईएमएचएनएस)
- डॉ. शैलेन्द्र कुमार, प्रधान वैज्ञानिक, इनोवेशन सिस्टम्स फॉर द ड्राईलैंड्स, आईसीआरआईएसएटी
- प्रो. एम. मुखर्जी, प्रमुख, सीओईएडीएमएम, आईआईटी रुड़की
- श्री विशाल वासवानी, आपातकाल अधिकारी, संयुक्त राष्ट्र बाल कोष (यूनिसेफ)—भारत
- डॉ. पी. के. चंपति राय, ग्रुप हेड, जियोसाइंसेज एंड डिजास्टर, मैनेजमेंट स्टडीज ग्रुप, आईआईआरएस
- डॉ. हरीश कर्नाटक, प्रमुख, जीआईटी और डीएल विभाग, आईआईआरएस, देहरादून

**94वें आधारीक पाठ्यक्रम (2019 बैच) के दौरान आयोजित आपदा प्रबंधन सत्र :
(04, 05, 06 सितंबर, 2019)**

कार्यक्रम का उद्देश्य/लक्ष्य समूह	94वें आधारीक पाठ्यक्रम के अधिकारी प्रशिक्षणार्थी
विशेषज्ञ	श्रीमती पे. अमुधा, भा.प्र.से., प्रोफेसर, लोक प्रशासन, ला.ब.शा.रा.प्र. अ. (आपदा प्रबंधन)
प्रतिभागियों की कुल संख्या	कुल : 325

चरण- II (2017 बैच) के दौरान आयोजित आपदा प्रबंधन सत्र : (03 जून, 2019)

कार्यक्रम का उद्देश्य/लक्ष्य समूह	चरण- II (2017 बैच) के अधिकारी प्रशिक्षणार्थी
विशेषज्ञ	श्री जॉनी टॉम वर्गीज, भा.प्र.से. अपर निदेशक, मत्स्य पालन विभाग, तमिलनाडु सरकार (आपदा प्रबंधन)
प्रतिभागियों की कुल संख्या	कुल : 178

भा.प्र.से. व्यावसायिक पाठ्यक्रम (चरण- III का 14वां दौर) के दौरान आयोजित आपदा प्रबंधन सत्र : (31 जुलाई, 2019)

कार्यक्रम का उद्देश्य/लक्ष्य समूह	चरण- III के 14वें दौर के अधिकारी प्रशिक्षणार्थी
विशेषज्ञ	श्रीमती पे. अमुधा, भा.प्र.से., प्रोफेसर, लोक प्रशासन, ला.ब.शा.रा.प्र. अ. (आपदा शमन एवं प्रबंधन)
प्रतिभागियों की कुल संख्या	कुल : 88

भा.प्र.से. व्यावसायिक पाठ्यक्रम (चरण- III का 15वां दौर) के दौरान आयोजित आपदा प्रबंधन सत्र : (05, 19 और 20 दिसंबर, 2019)

कार्यक्रम का उद्देश्य/लक्ष्य समूह	चरण- III के 15वें दौर के अधिकारी प्रशिक्षणार्थी
-----------------------------------	---

विशेषज्ञ	डॉ. के सत्यगोपाला, भा.प्र.से., (सेवानिवृत्त), अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक, टीएनडब्ल्यूआरसीआरसी परियोजना, तमिलनाडु (आपदा शमन एवं प्रबंधन : तमिलनाडु प्रकरण) श्री सी. श्रीधर, भा.प्र.सेवा, उप निदेशक (वरिष्ठ) एवं केंद्र निदेशक, सीडीएम, ला.ब.शा.रा.प्र.अ. (स्थिति को पुनः बेहतर बनाना)
प्रतिभागियों की कुल संख्या	कुल : 72

भा.प्र.सेवा में राज्य सिविल सेवा के पदोन्नत/चयनित सूची वाले अधिकारियों के लिए 121वां प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम के दौरान आयोजित आपदा प्रबंधन सत्र : (26 जुलाई, 2019 तथा 10 अगस्त, 2019)

कार्यक्रम का उद्देश्य/लक्ष्य समूह	121वें प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम के अधिकारी प्रशिक्षणार्थी
विशेषज्ञ	डॉ. वी. तिरुप्पूगज, भा.प्र.से., संयुक्त सचिव, (नीति एवं योजना) एनडीएमए (आपदा जोखिम न्यूनीकरण : सिंहावलोकन)
प्रतिभागियों की कुल संख्या	कुल : 68

ख. केंद्र के प्रकाशन :

1. केस स्टडी बुक सीरीज ऑन डिजास्टर गवर्नेंस इन इंडिया-आईएसबीएन: 978-81-928670-3-8, सीरीज 5, 2019
2. जर्नल ऑन डिजास्टर रिस्पांस एंड मैनेजमेंट – आईएसएसएन 2347-2553, वॉल्यूम-V, इशू-I 2019
3. जर्नल ऑन डिजास्टर रिस्पांस एंड मैनेजमेंट – आईएसएसएन 2347-2553, वॉल्यूम-VI, इशू-I 2019
4. उपर्युक्त प्रशिक्षण कार्यक्रमों के लिए विकसित विशिष्ट पाठ्यक्रम प्रशिक्षण सामग्री

ग. अनुसंधान/ प्रकरण अध्ययन :

1. केरल बाढ़ –2018 : कारणों की जांच और जोखिम कम करने की रणनीति (कार्य जारी)
2. आंध्र प्रदेश और तेलंगाना में हीट वेव मैनेजमेंट : एफीकेसी ऑफ हीट वेव गाइडलाइन

बी.एन. युगांधर ग्रामीण अध्ययन केंद्र (बीएनवाईसीआरएस)

बी.एन. युगांधर ग्रामीण अध्ययन केंद्र (सीआरएस), अकादमी का एक अनुसंधान केंद्र है जिसका पंजीकरण 1 मई 2015 को भारतीय सोसाइटी पंजीकरण अधिनियम 1860 के तहत एक वैज्ञानिक प्रशिक्षण और शोध सोसाइटी के रूप में किया गया था। ग्रामीण विकास मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा वर्ष 1989 से बीएनवाईसीआरएस को उसके प्रयासों के लिए नियमित रूप से सहायता प्रदान की जा रही है।

केंद्र मुख्य रूप से चार कार्य करता है: (i) भारतीय प्रशासनिक सेवा (भा.प्र.से) के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को, उनके प्रशिक्षण के विभिन्न चरणों के दौरान क्षेत्र अनुसंधान और उनके कार्य मूल्यांकन के लिए उपकरण प्रदान करने हेतु उन्हें जमीनी स्तर की वास्तविकताओं से अवगत करके भू-प्रशासन और ग्रामीण विकास पर प्रशिक्षण प्रदान करता है (ii) विभिन्न शैली के शोध अध्ययन आयोजित करता है और प्राप्त ज्ञान प्रकाशन के रूप में प्रसारित करता है (iii) भू-प्रशासन और ग्रामीण विकास पर विचारों के नियमित आदान-प्रदान के लिए राष्ट्रीय स्तर की कार्यशालाएं आयोजित करता है (iv) यह एसएजीई प्रकाशन, नई दिल्ली द्वारा इंटरनेशनल जर्नल ऑफ लैंड एंड रूरल स्टडीज (जेएलआरएस) का प्रकाशन करता है।

वर्ष के दौरान गतिविधियां

(i) अनुसंधान

क्रम सं.	शीर्षक	स्थिति
1.	पंजाब एवं राजस्थान के डीआईएलआरएमपी का प्रभाव आकलन	रिपोर्ट का मसौदा प्रस्तुत किया गया।
2.	महाराष्ट्र और गोवा के डीआईएलआरएमपी का प्रभाव आकलन	क्षेत्र सर्वेक्षण किया जा रहा है।
3.	पश्चिम बंगाल और असम के डीआईएलआरएमपी का प्रभाव आकलन	क्षेत्र सर्वेक्षण किया जा रहा है।
4.	केरल और लक्षद्वीप के डीआईएलआरएमपी का प्रभाव आकलन	क्षेत्र सर्वेक्षण किया जा रहा है।
5.	पंजाब और अंडमान निकोबार में एनजीडीआरएस कार्यान्वयन का प्रभाव आकलन	कार्य किया जा रहा है।
6.	मध्य प्रदेश में डीआईएलआरएमपी का प्रभाव आकलन	कार्य किया जा रहा है।
7.	उत्तर प्रदेश के डीआईएलआरएमपी का प्रभाव आकलन	कार्य किया जा रहा है।
8.	कर्नाटक में डीआईएलआरएमपी का प्रभाव आकलन	कार्य किया जा रहा है।
9.	बिहार में डीआईएलआरएमपी का प्रभाव आकलन	कार्य किया जा रहा है।
10.	गुजरात में डीआईएलआरएमपी का प्रभाव आकलन	कार्य किया जा रहा है।
11.	सिक्किम में डीआईएलआरएमपी का प्रभाव	कार्य किया जा रहा है।

	आकलन	
12.	मणिपुर में डीआईएलआरएमपी का प्रभाव आकलन	कार्य किया जा रहा है।
13.	उत्तराखंड में डीआईएलआरएमपी का प्रभाव आकलन	कार्य किया जा रहा है।

अन्य अनुसंधान गतिविधियां

क्रम सं.	शीर्षक	स्थिति
1.	हिमाचल प्रदेश, झारखंड, महाराष्ट्र और ओडिशा राज्यों में अनुसूचित जनजाति और अन्य पारंपरिक वन निवासी (वन अधिकारों की मान्यता) अधिनियम, 2006, संशोधन नियम, 2012 के कार्यान्वयन की स्थिति	झारखंड और ओडिशा की रिपोर्टें एमओटीए को भेजी गईं। महाराष्ट्र का डेटा विश्लेषण तथा मसौदा रिपोर्ट पूरी हो गई है। हिमाचल प्रदेश का कार्य जारी है।

ii. प्रशिक्षण कार्यक्रम

आधारिक पाठ्यक्रम और भा.प्र.सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम के दौरान अकादमी के प्रशिक्षण कार्यक्रमों में बी.एन. युगांधर ग्रामीण अध्ययन केंद्र शामिल है। वर्तमान वर्ष में बी.एन. युगांधर ग्रामीण अध्ययन केंद्र ने निम्नलिखित प्रशिक्षण गतिविधियां आयोजित की :

1. भा.प्र.सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण—।

बीएनवाईसीआरएस ने सक्रिय रूप से लैंड एडमिनिस्ट्रेशन मॉड्यूल पर कार्य किया। वर्ष 2018 बैच के 182 भा.प्र.सेवा अधिकारी प्रशिक्षुओं के लिए अकादमिक काउंसिल के सदस्यों (एसीएम) द्वारा अनुमोदित डिजाइन के अनुसार लैंड एडमिनिस्ट्रेशन मॉड्यूल प्रदान किए गए।

2. भा.प्र.सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण—।। के लिए ग्राम अध्ययन असाइनमेंट

यह असाइनमेंट भा.प्र.सेवा अधिकारी प्रशिक्षुओं के लिए जिला प्रशिक्षण असाइनमेंट का एक प्रमुख हिस्सा होता है। केंद्र ने 2017-19 बैच के भा.प्र.सेवा अधिकारी प्रशिक्षुओं से मूल्यांकन के लिए 178 सामाजिक-आर्थिक और भूमि सुधार रिपोर्टें प्राप्त की हैं। इन रिपोर्टों की, मौजूदा स्थिति, सामाजिक-आर्थिक और राजनीतिक विश्लेषण और गरीबी उन्मूलन संबंधी पहलों पर श्रेष्ठ रिपोर्टिंग के लिए पड़ताल की जाती है। उन्हें समेकित किया जाता है, संपादित किया जाता है और सोश्यो-इकोनोमिक प्रोफाइल ऑफ रूरल इंडिया के संपादित वॉल्यूम्स में प्रकाशित किया जाता है। अब तक इन वॉल्यूम्स की तीन सीरीज प्रकाशित की जा चुकी हैं।

देशांतर अध्ययन : केंद्र ने भा.प्र.सेवा अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों (2018-20 बैच) के माध्यम से 114 गांवों में देशांतर अध्ययन किया। इस अध्ययन के तहत केंद्र ने पहले 1990 से 2009 तक भा.प्र. सेवा अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों द्वारा पूर्व में अध्ययन किए गए गांवों की पहचान की। ये देशांतर अध्ययन मुख्य रूप से दो या तीन दशकों में विकास की गति को देखने के लिए किए गए थे। इसी प्रकार गरीबी, कृषि, शिक्षा, भूमि सुधार, पंचायती राज संस्थाओं और स्वास्थ्य से संबंधित विभिन्न मुद्दों को शामिल किया गया है। परिणामस्वरूप, भा.प्र.सेवा अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों की रिपोर्टों में तुलनात्मक और विश्लेषणात्मक तस्वीर उभर कर सामने आएगी जो मूल रूप से शिक्षाविदों और योजनाकारों के लिए अधिक उपयोगी होगी। इन रिपोर्टों में उल्लिखित सिफारिशें मंत्रालय के लिए अपनी विभिन्न योजनाओं की निगरानी और नई विकास योजनाएं बनाने के लिए उपयोगी हैं।

3. 94वां आधारिक पाठ्यक्रम—ग्रामीण भ्रमण कार्यक्रम

ग्रामीण दौरा कार्यक्रम में तीन गतिविधियां शामिल हैं : कक्षा इनपुट, फील्ड विजिट, और अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों की रिपोर्टों का मूल्यांकन। 94वें आधारिक पाठ्यक्रम के लिए बीएनवाईसीआरएस द्वारा निम्नलिखित कार्य किए गए :

बी एन युगांधर ग्रामीण अध्ययन केंद्र द्वारा ग्री-विलेज विजिट एक्शन

- बी एन युगांधर ग्रामीण अध्ययन केंद्र ने मार्गदर्शन के लिए 'ग्राम विजिट मैनुअल' तैयार किया और इसकी विषय सूची में अध्ययन सामग्री भी शामिल की।
- बी एन युगांधर ग्रामीण अध्ययन केंद्र ने ग्रामीण दौरे कार्यक्रम आयोजित करने के लिए 71 गांवों को अंतिम रूप दिया।
- बी एन युगांधर ग्रामीण अध्ययन केंद्र ने प्रत्येक समूह में ग्रुप लीडर के साथ गांव की यात्रा के लिए भा.प्र.सेवा अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के उप-समूह तैयार किए। एक समूह में 5 या 6 सदस्य तथा एक से अधिक महिला अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को शामिल किया गया।
- 94वें आधारिक पाठ्यक्रम के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को कृत्रिम अभ्यास द्वारा कक्षा शिक्षण के माध्यम से बीएनवाई सीआरएस संकाय द्वारा सहभागी शिक्षा और कार्य (पीएलए) तकनीकों में प्रशिक्षित किया गया। ग्रामीण दौरा कार्यक्रम बी एन युगांधर ग्रामीण अध्ययन केंद्र द्वारा आयोजित किया गया था और बीएनवाईसीआरएस के सभी संकाय सदस्य ग्रामीण दौरा में व्यस्त रहे।

बी एन वाई ग्रामीण अध्ययन केंद्र द्वारा दौरे के दौरान कार्य

बीएनवाईसीआरएस संकाय की देखरेख में 94वें आधारिक पाठ्यक्रम के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों ने गांव के स्तर पर अध्ययन करने के लिए चयनित राज्यों के जिलों में दौरा किया। बीएनवाईसीआरएस संकाय भी उनके साथ क्षेत्र में गए और उन्हें सहभागी शिक्षा और कार्य (पीएलए) तकनीकों का उपयोग करके ग्रामीण जीवन की जमीनी स्तर की वास्तविकताओं के आधार पर प्रशिक्षित किया। अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों द्वारा गांव ग्रामीण दौरा रिपोर्टें गांवों में ही तैयार की गईं और उन्हें बीएनवाईसीआरएस में प्रस्तुत किया गया।

कुल 71 उप-समूहों का गठन किया गया। प्रत्येक उप-समूह एक गांव में ठहरा। इस कार्यक्रम के लिए अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों द्वारा राजस्थान, मध्य प्रदेश और गुजरात राज्यों के कुल 12 जिलों का दौरा किया गया।

बी एन वाई ग्रामीण अध्ययन केंद्र द्वारा पोस्ट-विलेज विजिट गतिविधि

ग्राम दौरा रिपोर्टों का मूल्यांकन बी एन युगांधर ग्रामीण अध्ययन केंद्र द्वारा किया गया। बीएनवाईसीआरएस ने रिपोर्टों की, समस्या आधारित प्रस्तुति और कार्य निष्पादन के आधार पर अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को स्वर्ण पदक, रजत पदक और कांस्य पदक से सम्मानित किया। इन गांवों के दौरों की रिपोर्टों को मोनोग्राफ के रूप में रिकॉर्ड किया गया और बाद में प्रकाशित किया गया।

कार्यशालाएं और संगोष्ठियां

क्रम सं.	शीर्षक	कार्यक्रम की तारीख
1.	भूमि विवाद निवारण : सुधार के लिए दलील	2-3 अप्रैल, 2019
2.	भूमि अधिग्रहण, पुनरुद्धार और पुनर्वास अधिनियम, 2013 में	4-5 अप्रैल, 2019

	उचित मुआवजा और पारदर्शिता का अधिकार और अन्य अधिग्रहण अधिनियम : कार्यान्वयन, विचलन और संरक्षण संबंधी मुद्दे	
--	--	--

iv प्रकाशन

क. प्रकाशित

क्रम सं.	शीर्षक	वर्ष
1.	इंटरनेशनल जर्नल ऑफ लैंड एंड रूरल स्टडीज (अंक 8.1)	2020
2.	इंटरनेशनल जर्नल ऑफ लैंड एंड रूरल स्टडीज (अंक 7.2)	2019
3.	इंटरनेशनल जर्नल ऑफ लैंड एंड रूरल स्टडीज (अंक 7.1)	2019
4.	सामान्य सेवा केंद्रों या अन्यथा डिजिटल इंडिया भूमि अभिलेख आधुनिकीकरण कार्यक्रम के तहत और रोजगार सृजन क्षमता (कर्नाटक और गुजरात) के लिए ग्राम स्तर उद्यमियों को बढ़ावा देने की रूपरेखा।	2019
5.	भूमि विवाद निवारण : सुधार के लिए दलील	2019
6.	भू-अभिलेख प्रबंधन : संस्थागत चुनौतियां एवं मुद्दे	2019
7.	भूमि अधिग्रहण, पुनरुद्धार और पुनर्वास अधिनियम, 2013 में उचित मुआवजा और पारदर्शिता का अधिकार और अन्य अधिग्रहण अधिनियम : कार्यान्वयन, विचलन और संरक्षण संबंधी मुद्दे	2019
8.	भू-शासन : नीति सुधार तथा क्षेत्रीय पहलें	2019

आगामी प्रकाशन

क्रम सं.	शीर्षक
1.	इंटरनेशनल जर्नल ऑफ लैंड एंड रूरल स्टडीज (अंक 8.2)
2.	छत्तीसगढ़ के डीआईएलआरएमपी का प्रभाव आकलन
3.	ओडिशा के डीआईएलआरएमपी का प्रभाव आकलन
4.	तेलंगाना के डीआईएलआरएमपी का प्रभाव आकलन
5.	आंध्र प्रदेश के डीआईएलआरएमपी का प्रभाव आकलन
6.	अंडमान और निकोबार द्विपसमूह के डीआईएलआरएमपी का प्रभाव आकलन
7.	त्रिपुरा के डीआईएलआरएमपी का प्रभाव आकलन
8.	तमिलनाडु के डीआईएलआरएमपी का प्रभाव आकलन
9.	पुडुचेरी के डीआईएलआरएमपी का प्रभाव आकलन
10.	झारखंड और ओडिशा राज्यों में अनुसूचित जनजाति और अन्य पारंपरिक वन निवासी (वन अधिकारों की मान्यता) अधिनियम, 2006, संशोधन नियम, 2012 के कार्यान्वयन की स्थिति
11.	हैंडबुक ऑन मॉडर्न कैडेस्ट्रल सर्वे इन इंडिया

V. अंतर्राष्ट्रीय जर्नल

यह अर्द्धवार्षिकी, रेफरीड, अंतरराष्ट्रीय जर्नल (प्रिंट 2321-0249 और ऑनलाइन आईएसएसएन : 2321-7464) है। इसमें विशेष आलेख, आलेख, पॉलिसी ब्रीफ, वर्किंग पेपर और पुस्तक समीक्षाएं होती हैं। जनवरी, 2020 अंक (8.1) – प्रकाशित।

नेशनल जेंडर सेंटर

नेशनल जेंडर प्रशिक्षण, योजना तथा अनुसंधान केन्द्र (नेशनल जेंडर सेंटर) की स्थापना 1993 में की गई थी तथा 1998 में सोसाइटीज एक्ट 1860 के अंतर्गत सोसाइटी के रूप में पंजीकृत किया गया था।

इस केन्द्र का मुख्य लक्ष्य सरकार में नीतिगत मामलों, कार्यक्रम निर्धारण तथा क्रियान्वयन में जेंडर तथा बाल अधिकारों को मुख्य धारा से जोड़ना है ताकि यह सुनिश्चित किया जा सके कि पुरुष, महिला तथा बच्चों का समान विकास किया जा रहा है। यह केन्द्र पाठ्यक्रमों और जागरूकता कार्यशालाओं के माध्यम से जेंडर तथा बाल अधिकारों पर इंडक्शन स्तर पर सिविल सेवकों को सेवाकालीन स्तर पर प्रशिक्षण देता है।

अकादमी के नियमित पाठ्यक्रमों के अलावा केन्द्र विषय विशिष्ट प्रशिक्षण कार्यक्रमों तथा सम्मेलनों के आयोजन में एमडब्ल्यूडीसी, एनसीडब्ल्यू, एनसीपीसीआर, यूनिसेफ, यूएन-विमेन, यूएनडीपी, यूएनएफपीए, आईएफपीआरआई जैसी ऐजेंसियों और जागोरी, मजलिस, टीआईएसएस आदि जैसी सिविल सोसाइटियों और शैक्षणिक संस्थानों से भी जुड़ा हुआ है।

कार्यकारी निदेशक का नाम : सुश्री अश्वती एस. भा.प्र. सेवा

वर्ष 2019-20 के दौरान आयोजित गतिविधियां

दिनांक 13-15 फरवरी, 2019 तक स्टेपिंग अप टू इंडियाज न्यूट्रीशन चैलेंज : द क्रिटिकल रोल ऑफ डिस्ट्रिक्ट एडमिनिस्ट्रेटर्स विषय पर कार्यशाला

कार्यक्रम समन्वयक	सुश्री अश्वती एस, भा.प्र. सेवा एवं कार्यकारी निदेशक
एसोसिएट कार्यक्रम समन्वयक	सुश्री अंजली चौहान
प्रतिभागियों की संख्या	कुल 27 (पुरुष : 12, महिलाएं : 15)
कार्यक्रम का उद्घाटन	श्री संजीव चोपड़ा, भा.प्र.से., निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी

कार्यक्रम का लक्ष्य एवं उद्देश्य

नेशनल जेंडर सेंटर (एनजीसी), लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी (ला.ब.शा.रा.प्र.अ.) ने महिला एवं बाल विकास मंत्रालय और नीति आयोग, नई दिल्ली के सहयोग से ला.ब.शा.रा.प्र.अ., मसूरी में दिनांक 13-15 फरवरी, 2019 को स्टेपिंग अप टू इंडियाज न्यूट्रीशन चैलेंज : द क्रिटिकल रोल ऑफ डिस्ट्रिक्ट एडमिनिस्ट्रेटर्स विषय पर तीन-दिवसीय कार्यशाला का आयोजन किया। कार्यक्रम पोषण अभियान की अनिवार्यता के साथ संबद्ध किया गया जिसका उद्देश्य जिला स्तर के कार्य पर ध्यान केंद्रित करने हेतु बच्चों, गर्भवती एवं स्तनपान कराने वाली महिलाओं की पोषण स्थिति, किशोरियों की पोषण संबंधी आवश्यकताओं को प्रभावित करने वाली विभिन्न योजनाओं के बीच तालमेल बिठाना था।

मुख्य उद्देश्य उनकी कार्य की समीक्षा करना तथा उनके भावी कार्य के लिए दिशानिर्देश प्रदान करना था।

प्रख्यात अतिथि वक्ता

- श्री आलोक कुमार, भा.प्र.से., सलाहकार नीति आयोग, नई दिल्ली
- सुश्री मोनिका एस. गर्ग, भा.प्र.से., प्रधान सचिव, बाल विकास सेवा एवं पुष्ट आहार, उत्तर प्रदेश
- श्री संजीव गजराज, कार्यकारी निदेशक, पोषण अभियान, एमडब्ल्यूसीडी, नई दिल्ली
- डॉ. एम. गीता, सचिव, महिला और बाल विकास विभाग, छत्तीसगढ़
- सुश्री पूर्णिमा मेनन, वरिष्ठ अनुसंधान फ़ैलो, अंतर्राष्ट्रीय खाद्य नीति अनुसंधान संस्थान (आईएफपीआरआई), नई दिल्ली
- श्री इंद्रजीत चौधरी, सीओपी, जीविका तकनीकी सहायता कार्यक्रम, नई दिल्ली
- श्री राम एम. कामराजू, सीनियर कंसल्टेंट, नीति आयोग, नई दिल्ली
- सुश्री दिव्या नायर, आईडीईआईट, नई दिल्ली
- श्री एंड्रेस पेराडो, आईडीईआईट, नई दिल्ली
- श्री नित्या मुथुसामी, आईडीईआईट, नई दिल्ली
- सुश्री नित्या अग्रवाल, आईडीईआईट, नई दिल्ली
- श्री करण नागपाल, आईडीईआईट, नई दिल्ली
- श्री विशन पटनायक, आईडीईआईट, नई दिल्ली



स्टेपिंग अप टू इंडियाज न्यूट्रीशन चैलेंज : द क्रिटिकल रोल ऑफ डिस्ट्रिक्ट एडमिनिस्ट्रेटर्स विषय पर कार्यशाला की ग्रुप फोटो

दिनांक 19 से 21 जून, 2019 तक राज्य महिला आयोगों के लिए कार्यशाला

कार्यक्रम समन्वयक	सुश्री अश्वती एस., भा.प्र. सेवा एवं कार्यकारी निदेशक
एसोसिएट कार्यक्रम समन्वयक	सुश्री अंजली चौहान
प्रतिभागियों की संख्या	कुल 35 (पुरुष 04, महिलाएं 31)
पाठ्यक्रम का उद्घाटन	सुश्री रेखा शर्मा, अध्यक्ष राष्ट्रीय महिला आयोग

कार्यक्रम का लक्ष्य एवं उद्देश्य

नेशनल जेंडर सेंटर, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी ने महिलाओं से संबंधित विविध विषयों पर विचार-विमर्श तथा बातचीत में शामिल होने के उद्देश्य से लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी, मसूरी में राष्ट्रीय महिला आयोग तथा राज्य महिला आयोगों के अध्यक्षों और सदस्यों के लिए दिनांक 19-21 जून, 2019 को राष्ट्रीय महिला आयोग, नई दिल्ली के सहयोग से राज्य महिला आयोगों के लिए तीन दिवसीय कार्यशाला आयोजित की।

प्रख्यात अतिथि वक्ता

- सुश्री रेखा शर्मा, अध्यक्ष, राष्ट्रीय महिला आयोग (एनसीडब्ल्यू)
- सुश्री कमला भसीन, जेंडर विशेषज्ञ, संगत, जगोरी
- सुश्री ज्योतिका कालरा, सदस्य, राष्ट्रीय मानव अधिकार आयोग भारत
- श्रीमती आरती आहूजा, विशेष निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी
- श्री आलोक मिश्रा, उप निदेशक (वरिष्ठ), ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी
- श्री रघुराज एम. राजेंद्रन, उप निदेशक (वरिष्ठ), ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी
- सुश्री छाया शर्मा, डीआईजी, राष्ट्रीय मानव अधिकार आयोग भारत
- सुश्री सुनीता रानी, प्रोफेसर, सामाजिक प्रबंधन, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी
- सुश्री अलंकृता सिंह, उप निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी



राज्य महिला आयोगों के लिए कार्यशाला की ग्रुप फोटो

दिनांक 24 से 26 जून, 2019 तक नेशनल कंसलटेशन ऑन चाइल्ड बजटिंग

कार्यक्रम समन्वयक	सुश्री अश्वती एस., भा.प्र. सेवा, कार्यकारी निदेशक
एसोसिएट कार्यक्रम समन्वयक	सुश्री अंजली चौहान
प्रतिभागियों की संख्या	कुल 24 (पुरुष 11, महिलाएं 13)
कार्यक्रम का उद्घाटन	सुश्री अश्वती एस., भा.प्र. सेवा, कार्यकारी निदेशक

कार्यक्रम का लक्ष्य एवं उद्देश्य

नेशनल जेंडर सेंटर, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी ने दिनांक 24–26 जून, 2019 को यूनीसेफ, नई दिल्ली के सहयोग से नेशनल कंसलटेशन ऑन चाइल्ड बजटिंग विषय पर तीन दिवसीय कार्यशाला आयोजित की। इस कार्यशाला के उद्देश्य थे (i) बच्चों के लिए सार्वजनिक वित्त की वर्तमान स्थिति की समीक्षा तथा विश्लेषण तथा भारत में चाइल्ड बजटिंग; (ii) वित्त मंत्रालय के बजट परिपत्र 2019–20 में विवरण 12 के लिए नए संकलन पर मंत्रालय को अद्यतन कराना, बाल कल्याण हेतु उपकरण के रूप में बाल बजट का विश्लेषण करना तथा बच्चों के लिए प्रासंगिक एसडीजी को पूरा करना; बाल कल्याण हेतु उचित आवंटन के प्रावधान करने की आवश्यकता; (iii) बजट आवंटन को सुगम बनाने के लिए सामंजस्य स्थापित करना और बाल योजनाओं से संबंधित व्यय का पता लगाना और संघ तथा राज्य स्तर (आगामी वर्षों में स्थानीय सरकारी स्तर पर भी) तथा संस्थागत तरीके से भारत में बच्चों से संबंधित कार्यक्रमों के परिणाम।

कार्यक्रम के प्रख्यात अतिथि वक्ता

- डॉ. यास्मीन अली हक, देश के प्रतिनिधि, भारत, यूनीसेफ, नई दिल्ली
- सुश्री जोने बोसवर्थ, प्रमुख, सार्वजनिक वित्त और स्थानीय शासन, यूनीसेफ, नई दिल्ली
- सुश्री हैप्पी पंत, अधिवक्ता समन्वयक, बजट और शासन केंद्र, नई दिल्ली
- सुश्री एनाक्षी गांगुली, सह-संस्थापक और सलाहकार, एचएक्यू सेंटर फॉर चाइल्ड राइट्स, नई दिल्ली
- श्री कुमार शैलाम, सह-निदेशक, एचएक्यू सेंटर फॉर चाइल्ड राइट्स, नई दिल्ली
- श्री मधुसूदन बी. वी. राव, वरिष्ठ अनुसंधान सलाहकार, बजट और नीति अध्ययन केंद्र, बैंगलोर
- सुश्री सुमिता डावरा, कार्यक्रम विशेषज्ञ (शासन), यूनीसेफ, नई दिल्ली
- सुश्री अवनी कपूर, फ़ैलो, नीति अनुसंधान (सीपीआर) केंद्र और निदेशक, अकाउंटेबिलिटी इनिशिएटिव, नई दिल्ली
- सुश्री मृदुस्मिता बोरदोलोई, वरिष्ठ शोधकर्ता, अकाउंटेबिलिटी इनिशिएटिव
- सुश्री मिसाकी युएडा, प्रमुख, सामाजिक नीति, निगरानी और मूल्यांकन, नई दिल्ली
- श्री तेजिंदर सिंह संधू, नई दिल्ली
- डॉ. एम. गोविंदा राव, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), सदस्य, चौदहवां वित्त आयोग, बैंगलोर



29 से 31 जुलाई, 2019 तक राज्य महिला आयोगों के लिए कार्यशाला

कार्यक्रम समन्वयक	सुश्री अश्वती एस., भा.प्र. सेवा, कार्यकारी निदेशक
एसोसिएट कार्यक्रम समन्वयक	सुश्री अंजली चौहान
प्रतिभागियों की कुल संख्या	कुल 41 (पुरुष 01, महिलाएं 40)
कार्यक्रम का उद्घाटन	सुश्री अश्वती एस., भा.प्र. सेवा, कार्यकारी निदेशक

कार्यक्रम का लक्ष्य और उद्देश्य

नेशनल जेंडर सेंटर, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी ने महिलाओं से संबंधित विविध मुद्दों पर विचार-विमर्श तथा बातचीत में शामिल होने के उद्देश्य से लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी, मसूरी में राष्ट्रीय महिला आयोग तथा राज्य महिला आयोगों के सदस्य सचिवों तथा सदस्यों के लिए दिनांक 29-31 जुलाई, 2019 को राष्ट्रीय महिला आयोग, नई दिल्ली के सहयोग से राज्य महिला आयोगों के लिए दूसरे दौर के रूप में तीन दिवसीय कार्यशाला आयोजित की।

कार्यक्रम के प्रख्यात अतिथि वक्ता

- सुश्री कमला भसीन, जेंडर विशेषज्ञ, संगत, जागोरी
- सुश्री ज्योतिका कालरा, सदस्य, राष्ट्रीय मानव अधिकार आयोग भारत
- डॉ. बी. संध्या, अपर पुलिस महानिदेशक (प्रशिक्षण), केरल
- श्रीमती आरती आहूजा, विशेष निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी
- श्री सी. श्रीधर, उप निदेशक (वरिष्ठ), ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी
- सुश्री सुनीता रानी, प्रोफेसर, सामाजिक प्रबंधन, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी
- सुश्री अलंकृता सिंह, उप निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी
- लक्ष्मी अग्रवाल, सामाजिक कार्यकर्ता/एसिड अटैक सर्वाइवर



राज्य महिला आयोगों के लिए कार्यशाला की ग्रुप फोटो

दिनांक 08 और 09 अगस्त, 2019 को डेवलपिंग ए न्यूट्रीशन ट्रेनिंग रोडमैप फॉर एडमिनिस्ट्रेटर्स एक्रास इंडिया विषय पर परामर्श कार्यशाला

कार्यक्रम समन्वयक	सुश्री अश्वती एस., भा.प्र. सेवा, कार्यकारी निदेशक
एसोसिएट कार्यक्रम समन्वयक	सुश्री अंजली चौहान
प्रतिभागियों की संख्या	कुल 25 (पुरुष 14, महिलाएं 11)
कार्यक्रम का उद्घाटन	श्रीमती आरती आहूजा, विशेष निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी

कार्यक्रम का लक्ष्य और उद्देश्य

नेशनल जेंडर सेंटर, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी ने दिनांक 08 से 09 अगस्त, 2019 को नीति आयोग, महिला एवं बाल विकास मंत्रालय तथा तकनीकी पार्टनर्स के सहयोग से डेवलपिंग ए न्यूट्रीशन ट्रेनिंग रोडमैप फॉर एडमिनिस्ट्रेटर्स एक्रास इंडिया विषय पर दो दिवसीय परामर्श कार्यशाला आयोजित की जिसका उद्देश्य डेटा तथा साक्ष्य के उपयोग से और जेंडर एवं पोषण के बीच आंतरिक संपर्क से पोषण संबंधी विषयों की पहचान करने तथा ज्ञान और कौशल से मुख्य जिला पदाधिकारियों का क्षमता निर्माण करना है। यह पोषण अभियान की सफलता को सुनिश्चित करने के लिए आवश्यक है, जो मुख्य रूप से ब्लॉक तथा जिला स्तरों पर समन्वय, मिलकर कार्य करने तथा प्रभावी कार्यान्वयन के लिए विविध क्षेत्रीय दृष्टिकोण आवश्यक है। अभी तक अगस्त, 2018 तथा फरवरी, 2019 में भारतीय प्रशासनिक सेवा के अधिकारियों के लिए दो लघु पोषण पाठ्यक्रम आयोजित किए गए हैं।

प्रख्यात अतिथि वक्ता

- श्रीमती आरती आहूजा, विशेष निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी
- सुश्री पूर्णिमा मेनन, वरिष्ठ अनुसंधान फ़ैलो, अंतर्राष्ट्रीय खाद्य नीति अनुसंधान संस्थान (आईएफपीआरआई), नई दिल्ली
- सुश्री दिव्या नायर, आईडीइन्साईट, नई दिल्ली
- श्री नीरज त्रिवेदी, सहायक निदेशक, कोर प्रोग्राम्स एंड कैपिसिटी बिल्डिंग, एविडेंस फॉर पॉलिसी डिजाइन (ईपीओडी), नई दिल्ली
- डॉ. आलोक रंजन, कंट्री लीड, न्यूट्रिशन, आईसीओ और बिल एंड मेलिंडा गेट्स फाउंडेशन, नई दिल्ली
- डॉ. श्वेता खंडेलवाल, प्रमुख, पोषण अनुसंधान और एडिशनल प्रोफेसर, पब्लिक हेल्थ फाउंडेशन ऑफ इंडिया, गुरुग्राम
- डॉ. अरुण सिंह, राष्ट्रीय सलाहकार आरबीएसके, स्वास्थ्य और परिवार कल्याण मंत्रालय, बाल स्वास्थ्य प्रभाग, नई दिल्ली



डेवलपिंग ए न्यूट्रीशन ट्रेनिंग रोडमैप फॉर एडमिनिस्ट्रेटर्स एक्रोस इंडिया विषय पर परामर्श कार्यशाला की ग्रुप फोटो

दिनांक 19 से 23 अगस्त, 2019 तक इंडिया फ्लैगशिप कोर्स ऑन हेल्थ सिस्टम स्ट्रेंथनिंग एंड सस्टेनेबल फाइनेंसिंग

कार्यक्रम समन्वयक	सुश्री अश्वती एस., भा.प्र. सेवा, कार्यकारी निदेशक
एसोसिएट कार्यक्रम समन्वयक	सुश्री अंजली चौहान
प्रतिभागियों की संख्या	कुल 48 (पुरुष 35, महिलाएं 13)
कार्यक्रम का उद्घाटन	श्रीमती आरती आहूजा, भा.प्र.से., विशेष निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.

लक्ष्य एवं उद्देश्य

नेशनल जेंडर सेंटर, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी ने दिनांक 19–23 अगस्त, 2019 को स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय, हार्वर्ड टीएच चान स्कूल ऑफ पब्लिक हेल्थ (एचएसपीएच) तथा हेल्थ सिस्टम्स ट्रान्सफॉर्मेशन प्लेटफॉर्म (एचएसटीपी) के सहयोग से इंडिया फ्लैगशिप कोर्स ऑन हेल्थ सिस्टम स्ट्रेंथनिंग एंड सस्टेनेबल फाइनेंसिंग विषय पर पांच दिवसीय कार्यक्रम आयोजित किया। कार्यक्रम के मुख्य उद्देश्य थे—(i) प्रतिभागियों के राज्यों में स्वास्थ्य देख-भाल प्रणालियों के कार्य निष्पादन का पूर्णतः मूल्यांकन करना, स्थानीय संदर्भ में सामान्य तथा अनुकूल बनाने योग्य विश्लेषणात्मक दृष्टिकोण और उपकरणों के प्रयोग द्वारा मूलभूत कारणों का निदान करना (ii) प्रतिभागियों को स्वास्थ्य प्रणाली सुधार योजना की रूपरेखा बनाने में सहायता करना जो उनके राज्यों की आवश्यकताओं तथा चुनौतियों की ओर ध्यान आकर्षित करेगी, तथा जो राज्यों संदर्भ में संभव तथा कार्य योग्य होगी।

प्रख्यात अतिथि वक्ता

- सुश्री विन्ने यिप, पाठ्यक्रम निदेशक और प्रोफेसर, हार्वर्ड टी एच चान स्कूल ऑफ पब्लिक हेल्थ
- श्री माइकल रीच, टैरो ताकेमी रिसर्च प्रोफेसर ऑफ इंटरनेशनल हेल्थ पॉलिसी, हार्वर्ड टी एच चान स्कूल ऑफ पब्लिक हेल्थ
- श्री इंद्रनील मुखोपाध्याय, एसोसिएट प्रोफेसर, स्कूल ऑफ गवर्नमेंट एंड पब्लिक पॉलिसी, जिंदल ग्लोबल यूनिवर्सिटी
- श्री अजय टंडन, अग्रणी अर्थशास्त्री, विश्व बैंक

- सुश्री अवनी कपूर, निदेशक, अकाउंटेबिलिटी इनिशिएटिव
- सुश्री मीता चौधरी, एसोसिएट प्रोफेसर, नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ पब्लिक फाइनेंस एंड पॉलिसी
- श्री राजीव सदानंदन, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), सीईओ, एचएसटीपी
- श्री जैक सी. लेंजेनब्रूनर, जकार्ता, इंडोनेशिया में सामाजिक स्वास्थ्य बीमा के वरिष्ठ सलाहकार
- श्री डैन श्वार्ज, निदेशक, प्राइमरी हेल्थ केयर, एरियाडने लैब्ज
- सुश्री शांति पंतवैद्य, कार्यकारी निदेशक, स्नेहा
- श्री संदीप कपिल, संस्थापक, स्वाथ इंडिया, मुंबई
- श्री इंदु भूषण, मुख्य कार्यकारी अधिकारी, आयुष्मान भारत, राष्ट्रीय स्वास्थ्य प्राधिकरण
- सुश्री अनुष्का कलिता, समन्वयक और विशेषज्ञ, इंडिया हेल्थ सिस्टम्स प्रोजेक्ट, हार्वर्ड टी. एच. चान स्कूल ऑफ पब्लिक हेल्थ
- श्री के. राहुल एस. रेड्डी, सीनियर फैलो, हेल्थ सिस्टम्स ट्रांसफॉर्मेशन प्लेटफॉर्म (एचएसटीपी)



इंडिया प्लेगशिप कोर्स ऑन हेल्थ सिस्टम स्ट्रेंथनिंग एंड सस्टेनेबल फाइनेंसिंग की ग्रुप फोटो

दिनांक 19 से 21 दिसंबर, 2019 तक कैपेसिटी बिल्डिंग प्रोग्राम ऑन मल्टी-एजेंसी कॉर्डिनेशन इन टेक्निंग वायलेंस अगेन्स्ट वुमन एंड चिल्ड्रेन इन इंडिया :-

कार्यक्रम समन्वयक	सुश्री अलंकृता सिंह, भा.पु. सेवा, एसोसिएट समन्वयक
एसोसिएट कार्यक्रम समन्वयक	सुश्री अंजली चौहान
प्रतिभागियों की संख्या	कुल 55 (पुरुष 35, महिलाएं 20)
कार्यक्रम का उद्घाटन	सुश्री सरोजिनी गंजू ठाकुर, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त)

पाठ्यक्रम के लक्ष्य एवं उद्देश्य

नेशनल जेंडर सेंटर, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी ने 19 राज्यों तथा केंद्र शासित प्रदेशों से प्रशासन, विधि प्रवर्तन, न्यायपालिका तथा चिकित्सा के क्षेत्र से दिनांक 19-21 दिसंबर, 2019 को तीन दिवसीय पाठ्यक्रम के 55 प्रतिभागियों की मेजबानी की। प्रतिभागियों ने महिलाओं और बच्चों के प्रति हिंसा के

मामलों में अभियोजन से जुड़े विभिन्न पहलुओं पर सूझ-बूझ के साथ विचार-विमर्श और चिन्तन किया। कार्यक्रम में प्रतिभागियों ने घरेलू हिंसा, बलात्कार, कार्यस्थल पर यौन उत्पीड़न, शिकायत निवारण प्रक्रिया में खामियों, मौजूदा कानूनों के कुशल एवं न्यायपूर्ण कार्यान्वयन के माध्यम से, न्याय दिलाने के कार्य में सक्रिय विभिन्न क्षेत्रों के आपसी तालमेल से संबंधित सिफारिशों की प्रकृति और स्वरूप को समझने की दिशा में गहन चिन्तन किया।

प्रख्याता अतिथि वक्ता

- सुश्री सरोजिनी गंजू ठाकुर, (भा.प्र.से. सेवानिवृत्त), जेंडर विशेषज्ञ, मनाली
- सुश्री वृन्दा ग्रोवर, एडवोकेट, सुप्रीम कोर्ट ऑफ इंडिया, नई दिल्ली
- सुश्री सुनीता धर, सलाहकार, जागोरी, नई दिल्ली
- डॉ. अरविंद राज, एसोसिएट प्रोफेसर, एनआईएमएचएएनएस, बेंगलोर
- सुश्री सेल्वी, ड्राइवर, कोयंबटूर
- श्री विद्या भूषण, उप निदेशक, लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी, मसूरी
- सुश्री पे. अमुधा, प्रोफेसर, लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी, मसूरी
- श्री लेविंसन मार्टिस, निदेशक, विज्ञान और प्रौद्योगिकी, गोवा
- सुश्री मीनाक्षी राज, संयुक्त परिवहन आयुक्त, हरियाणा
- श्री अतुल श्रीवास्तव, लोक अभियोजक, नई दिल्ली
- डॉ. जी. के. गोस्वामी, संयुक्त निदेशक, भ्रष्टाचार रोधक, सीबीआई, नई दिल्ली
- श्री अनवेश मंगलम, अपर महानिदेशक, महिलाओं के खिलाफ अपराध (सीएडब्ल्यू), मध्य प्रदेश
- श्री आशिफ शेख एवं टीम, जन साहस, भोपाल
- श्री सत्य प्रकाश, प्रोग्राम मैनेजर, एफएक्सबी इंडिया, सुरक्षा, नई दिल्ली
- सुश्री सीमा शर्मा, उप सचिव, राजस्थान मानव अधिकार आयोग, जयपुर
- श्री अरविंद कुमार कुमावत, एंटी ह्यूमन ट्रेफिकिंग यूनिट, जयपुर
- माननीय न्यायमूर्ति मदन लोकर (सेवानिवृत्त) भारत का सर्वोच्च न्यायालय, नई दिल्ली
- माननीय न्यायमूर्ति सुधांशु धूलिया, उच्च न्यायालय, उत्तराखंड, नैनीताल



कैपेसिटी बिल्डिंग प्रोग्राम ऑन मल्टी-एजेंसी कॉर्डिनेशन इन टेक्निंग वायलेंस अगेन्स्ट वुमन एंड चिल्ड्रन इन इंडिया की ग्रुप फोटो

दिनांक 15 से 17 जनवरी, 2020 तक मल्टी-सेक्टरल अप्रोच फॉर एलीमिनेटिंग वायलेंस अगेन्स्ट वुमन एंड चिल्ड्रन विषय पर कार्यशाला

कार्यक्रम समन्वयक	सुश्री अलंकृता सिंह, भा.पु. सेवा, एसोसिएट समन्वयक
एसोसिएट कार्यक्रम समन्वयक	सुश्री अंजली चौहान
प्रतिभागियों की संख्या	कुल 58 (पुरुष 38, महिलाएं 20)
पाठ्यक्रम का उद्घाटन	सुश्री उमा महादेवन, प्रधान सचिव, ग्रामीण विकास एवं पंचायत राज, कर्नाटक सरकार

पाठ्यक्रम का लक्ष्य एवं उद्देश्य

ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी में 15 से 17 जनवरी, 2020 तक तीन दिवसीय कार्यशाला में भा.प्र.से. एवं भा.पु. से. अधिकारियों, न्यायपालिका के सदस्यों, अभियोजन अधिकारियों और चिकित्सा अधिकारियों सहित 58 प्रतिभागियों ने हिस्सा लिया। प्रतिभागी जेंडर को समझने के साथ-साथ व्यापक कानूनी दायरे एवं मुख्य प्रावधानों को समझने, तस्करी तथा यौन उत्पीड़न जैसी विभिन्न प्रकार की हिंसा के विरुद्ध महिलाओं और बच्चों के पुनर्वास के लिए जमीनी स्तर पर कार्य कर रहे सदस्यों के साथ बातचीत जैसी गतिविधियों में शामिल रहे। प्रतिभागियों ने विभिन्न राज्यों और जिलों में श्रेष्ठ प्रथाओं, कानून को लागू करने में चुनौतियों पर अपने अनुभवों को साझा किया और प्रकरण अध्ययनों पर कार्य-बिन्दुओं को संस्तुत किया।

प्रख्याता अतिथि वक्ता

- श्रीमती आरती आहूजा, विशेष निदेशक, लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी
- सुश्री उमा महादेवन, प्रधान सचिव, ग्रामीण विकास एवं पंचायत राज, कर्नाटक सरकार
- सुश्री अपर्णा भट, अधिवक्ता, नई दिल्ली
- सुश्री संपत मीणा, संयुक्त निदेशक, सीबीआई, लखनऊ
- श्री अतुल श्रीवास्तव, लोक अभियोजक, नई दिल्ली
- श्री लेविंसन मार्टिस, निदेशक, विज्ञान और प्रौद्योगिकी, गोवा
- श्री सत्य प्रकाश, प्रोग्राम मैनेजर, एफएक्सबी इंडिया, सुरक्षा, नई दिल्ली
- सुश्री ललिता एस. ए., उपाध्यक्ष, सोसाइटी फॉर पार्टिसिपेटरी इंटीग्रेटेड डेवलपमेंट, नई दिल्ली
- डॉ. अरविंद राज, एसोसिएट प्रोफेसर, एनआईएमएचएएनएस, बैंगलोर
- सुश्री स्वाति चौहान, न्यायाधीश, बॉम्बे उच्च न्यायालय
- सुश्री जुलियाना लोहार, समन्वयक, एआरजेड (अन्याय रहित जिन्दगी)
- श्री विद्या भूषण, उप निदेशक, लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी (ला.ब.शा.रा.प्र.अ.)
- सुश्री नंदिनी पालीवाल, उप निदेशक (वरिष्ठ), लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी
- सुश्री अपर्णा कुमार, डीआईजी, आईटीबीपी, देहरादून



मल्टी-सेक्टरल अप्रोच फॉर एलिमिनेटिंग वायलेंस अगेन्स्ट वुमन एंड चिल्ड्रन पर कार्यशाला की ग्रुप फोटो

दिनांक 20 से 24 जनवरी, 2020 तक एलिमिनेटिंग वायलेंस अगेन्स्ट वुमन एंड चिल्ड्रन डेवलपिंग ए मल्टी-सेक्टरल अप्रोच – ए कैपेसिटी बिल्डिंग प्रोग्राम फॉर ट्रेनर्स

कार्यक्रम समन्वयक	सुश्री अलंकृता सिंह, भा.पु. सेवा, एसोसिएट समन्वयक
एसोसिएट कार्यक्रम समन्वयक	सुश्री अंजली चौहान
प्रतिभागियों की संख्या	कुल 37 (पुरुष 21, महिलाएं 16)
कार्यक्रम का उद्घाटन	सुश्री अलंकृता सिंह, भा.पु. सेवा, एसोसिएट समन्वयक

पाठ्यक्रम का लक्ष्य एवं उद्देश्य

यह प्रशिक्षण कार्यक्रम प्रशिक्षकों के लिए था जिसमें न्यायिक अकादमी तथा राज्य पुलिस अकादमियों जैसे प्रशिक्षण संस्थानों के 37 प्रतिभागी शामिल हुए। इस कार्यक्रम का उद्देश्य जेंडर संवेदनशीलता को बढ़ाना तथा राज्य स्तर पर संसाधनों का विकास और क्षमता निर्माण करना था ताकि जागरूकता और संवेदनशीलता को बढ़ाया जा सके।

भूमिकाओं तथा जिम्मेदारियों की बहु-हितधार और बहु-पक्षीय समझ के महत्व पर बल देते हुए प्रतिभागियों के साथ कार्यक्रम की समग्र प्रतिक्रिया काफी सकारात्मक रही है। अधिक महत्वपूर्ण हितधारकों को शामिल करने और महिला एवं बच्चों के खिलाफ हिंसा को समाप्त करने के लिए राष्ट्रीय कार्य योजना की दिशा में कार्य करने हेतु इस तरह के प्रशिक्षण कार्यक्रमों के दायरे को बढ़ाने की सिफारिश की गई है।

प्रख्याता अतिथि वक्ता

- माननीय न्यायमूर्ति मदन लोकुर (सेवानिवृत्त) भारत का सर्वोच्च न्यायालय, नई दिल्ली
- सुश्री सरोजिनी जी. ठाकुर, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त), जेंडर विशेषज्ञ, मनाली
- सुश्री सुनीता धर, सलाहकार, जागोरी, नई दिल्ली
- श्री मुरुगप्पन लक्ष्मणन, लेगो टीम

- श्री विजय तलरेजा, लेगो टीम,
- श्री लक्ष्मण मुरुगप्पन, लेगो टीम
- सुश्री अनुराधा शंकर, एडीजी, (प्रशिक्षण), पीएचक्यू, भोपाल
- डॉ. जगदीश नारायण रेड्डी, प्रो. और एचओडी, फॉरेंसिक मेडिसिन, बेंगलोर
- सुश्री कावेरी बवेजा, समन्वयक सह रजिस्ट्रार, दिल्ली उच्च न्यायालय
- सुश्री शरायु के. एम., भा.प्र.से., परियोजना निदेशक, पहाड़ी क्षेत्र विकास कार्यक्रम, ऊटी
- श्री अतुल श्रीवास्तव, लोक अभियोजक, नई दिल्ली
- सुश्री मीनाक्षी राज, संयुक्त परिवहन आयुक्त, हरियाणा
- सुश्री नमिता भंडारे, पत्रकार, नई दिल्ली
- नताशा नोएल, मानव उत्थान, मुंबई
- डॉ. अरविंद राज, एसोसिएट प्रोफेसर, एनआईएमएचएएनएस, बेंगलोर
- सुश्री मेघा चौधरी, नई दिल्ली
- सुश्री जुलियाना लोहार, समन्वयक, एआरजेड (अन्याय रहित जिन्दगी)
- सुश्री भारती अली, एचएक्यू सेंटर फॉर चाइल्ड राइट्स, नई दिल्ली
- सुश्री भारती शर्मा, शक्ति शालिनी, नई दिल्ली
- सुश्री लक्ष्मी अग्रवाल, एसिड अटैक सर्वाइवर, नई दिल्ली
- सुश्री शबनम, शक्ति शालिनी, नई दिल्ली



एलिमिनेटिंग वायलेंस अगेन्स्ट वुमन एंड चिल्ड्रन डेवलपिंग ए मल्टी-सेक्टरल अप्रोच – ए कैपेसिटी बिल्डिंग प्रोग्राम फॉर ट्रेनर्स कार्यक्रम की ग्रुप फोटो

सार्वजनिक प्रणाली प्रबंधन केंद्र

सार्वजनिक प्रणाली प्रबंधन केंद्र को शोध कार्य करने और सिविल सेवकों को इंडक्शन एवं मिड-करिअर स्तर पर तथा अन्य हितधारकों के लिए प्रशिक्षण/क्षमता निर्माण गतिविधियों को संचालित करने के लिए एक सोसाइटी के रूप में स्थापित किया गया है। केंद्र का मुख्य कार्य सार्वजनिक प्रणाली का कुशल एवं प्रभावी प्रबंधन करना है। प्रभावी और कुशल प्रबंधन हमेशा आंतरिक प्रणालियों और परियोजना निष्पादन क्षमताओं पर निर्भर करता है। इसलिए, परियोजना प्रबंधन में अनुसंधान और क्षमता निर्माण, केंद्र के उद्देश्यों को आगे बढ़ाने के लिए अत्यंत महत्वपूर्ण है। विशेष रूप से लोक निर्माण की

बुनियादी परियोजनाएं वे क्षेत्र हैं जिनपर सभी स्तरों पर भा.प्र. सेवा अधिकारी को नियंत्रण रखने की आवश्यकता है। अकादमी द्वारा प्रदान किए गए प्रशिक्षण में लोक निर्माण प्रबंधन की गहन समझ रखने वाले विशेषज्ञ द्वारा अनुसंधान और क्षमता निर्माण का अंतर समाप्त हो जाएगा।

दिनांक 24 से 26 मई, 2019 तक (नीति आयोग के अधिकारियों के लिए को-क्रियेटिंग-क्रॉस सेक्टरल कोलैबोरेशन ओरिएंटेशन प्रोग्राम) विषय पर प्रशिक्षण कार्यक्रम

कार्यक्रम समन्वयक	प्रोफेसर पे. अमुधा, केंद्र निदेशक-सीपीएसएम
एसोसिएट समन्वयक	राशिदा हसन, रिसर्च फ़ैलो
प्रतिभागियों की संख्या	कुल 53 (पुरुष 45, महिलाएं 08)
कार्यक्रम का उद्घाटन	श्री संजीव चोपड़ा, निदेशक

विशेषज्ञ :

- डॉ. ज्ञानेंद्र बडगैयां
- श्री प्रवेश शर्मा
- डॉ. ओ.पी. अग्रवाल
- श्री आर्मस्ट्रांग पेम
- श्री पी. आनंदन
- श्री संदीप तलवार
- श्री अनुराग बेहर
- श्री टी. भार्गव रेड्डी
- श्री रितेश सिंह
- श्री एन. प्रशांत
- श्री सैयद सबाहत अजीम
- श्री मनीष कुमार

आयोजन सहभागी

ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी एवं नीति आयोग, नई दिल्ली

प्रतिभागी

नीति आयोग के अधिकारी

कार्यक्रम के उद्देश्य

प्रशिक्षण कार्यक्रम में मुख्य ध्यान निम्नलिखित क्षेत्रों पर दिया गया :

निजी क्षेत्र तथा सिविल सोसाईटी को इस कार्य में किस प्रकार शामिल किया जाए।

अधिकारिक ओरिएंटेशन से प्रेरक तथा मेलजोल कराने वाले कारक के रूप में योग्यता और व्यवहार परिवर्तन से संबंधित प्रशिक्षण;

निजी क्षेत्र तथा सिविल सोसाईटी संगठनों सहित सभी के प्रयासों से देश की अर्थव्यवस्था पर उन्मुख अधिकारियों का ध्यान केंद्रित करने पर विचार करना; तथा केवल विशेष वर्गों या संगठनों के हित के बजाय देश के आर्थिक/सामाजिक हित के परिप्रेक्ष्य से सोचना।



Co-Creating Change-Cross Sectoral Collaboration
Orientation Program for NITI Aayog Officers
(May 24-26, 2019)



दिनांक 06 से 07 जून, 2019 तक ला.ब.शा.रा.प्र.अ., मसूरी में भा.प्र.से. अधिकारियों के लिए मध्यस्थता पर प्रशिक्षण कार्यक्रम

कार्यक्रम समन्वयक	प्रोफेसर पे. अमुधा, निदेशक—सीपीएसएम
एसोसिएट समन्वयक	श्री रघुराज राजेन्द्रन, उप निदेशक, वरिष्ठ
प्रतिभागियों की संख्या	कुल 17 (पुरुष 16, महिलाएं 01)
कार्यक्रम का उद्घाटन	श्रीमती आरती आहूजा, विशेष निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी

नानी पालखीवाला मध्यस्थता केंद्र से विशेषज्ञ

- श्री एन.एल. राजा
- श्री अमित जॉर्ज
- सुश्री पायल चावला
- श्री वी.एस. जयकुमार
- सुश्री पद्माप्रिया
- श्री अमर गुप्ता

आयोजन सहभागी

नानी पालखीवाला मध्यस्थता केंद्र के सहयोग से ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी

प्रतिभागी

भा.प्र.से. तथा ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी के संकाय

कार्यक्रम का लक्ष्य

प्रशिक्षकों के लिए इस प्रशिक्षण कार्यक्रम की रूपरेखा सेवा प्रदायगी हेतु आचार एवं मूल्यों की अवधारणा को समझने के लिए तैयार की गई थी। जवाबदेही की अवधारणा पर प्रकाश डालते हुए इसकी टाईपोलॉजी तथा भ्रष्टाचार से लड़ने के लिए प्रणाली पर ध्यान केंद्रित किया गया।

गतिविधियां

कार्यक्रम की विषयवस्तु में विवाद के वैकल्पिक समाधान—मध्यस्थता, बीचबचाव तथा सुलह से संबंधित आवश्यक सिद्धांत—कानूनी सेवा अधिनियम, 1987 की विशेषताएं, अनुबंध के सामान्य सिद्धांत, अनुबंधों की समाप्ति के लिए प्रक्रियात्मक आवश्यकता, निर्धारण संबंधी कानून और क्षतिपूर्ति अधिकार, विभिन्न प्रकार के एडीआर को लागू करने के सिद्धांत, अनुबंध के सामान्य सिद्धांत, मध्यस्थता कानून—I तथा II, मध्यस्थता संबंधी निर्णय को लागू करना, मध्यस्थता कानून तथा वाणिज्यिक न्यायालय अधिनियम के बीच परस्पर संबंध, क्रॉस-बॉर्डर इंसॉलवेंसी, तथा इंसॉलवेंसी एवं दिवालियापन कोड शामिल है। प्रशिक्षण कार्यक्रमों में प्रयुक्त पद्धति में प्रकरण विधि, विचार—विमर्श तथा भूमिका का निर्वहन शामिल है।

अध्याय—5

क्लब और सोसाइटियां

अकादमी में प्रशिक्षण का मुख्य उद्देश्य अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के व्यक्तित्व का सर्वांगीण विकास करना है। क्लब और सोसाइटियों के माध्यम से अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों द्वारा विभिन्न इंडोर और आउट डोर कार्यकलाप आयोजित किए जाते हैं। इनका संचालन निदेशक नामिति के समग्र दिशानिर्देश में अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों द्वारा स्वयं ही किया जाता है। क्लब और सोसाइटियों की गतिविधियां स्व-अभिव्यक्ति और विकास के लिए अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को एक श्रेष्ठ माध्यम उपलब्ध कराती हैं। अपने सृजनात्मक कार्यों के माध्यम से अधिकारी प्रशिक्षणार्थी ऐसे कार्यकलाप आयोजित करते हैं जो मनोरंजन ही प्रदान नहीं करते बल्कि अकादमी के परिसरीय जीवन को भी समृद्ध करते हैं। सभी अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों से अपेक्षा की जाती है कि वे कार्यकलापों में सक्रिय रूप से भाग लें और सुविधाओं का सदुपयोग करें। क्लबों और सोसाइटियों के पदाधिकारियों का चुनाव अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों में से ही किया जाता है किन्तु क्लब और सोसाइटियों के कार्यकलाप सभी अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के सहयोग और सहायता से चलाए जाते हैं। निदेशक नामिति/निदेशक सह नामिति क्लबों और सोसाइटियों के संचालन में और उनके द्वारा चलाई जा रही गतिविधियों के आयोजन में आवश्यक दिशानिर्देश और सहायता देते हैं। संकाय सदस्य और उनके परिवार के सदस्यों को ऐसे सभी कार्यकलापों में अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के साथ शामिल होने के लिए आमंत्रित किया जाता है। उनके कार्यकलापों को चलाने के लिए क्लबों और सोसाइटियों को वार्षिक और द्वि-वार्षिक अनुदान दिए जाते हैं जिसे वे सदस्यता शुल्क के माध्यम से प्राप्त करते हैं। निदेशक के मूल्यांकन के भाग के रूप में पाठ्यक्रम के अंत में क्लबों तथा सोसाइटियों की गतिविधियों में भागीदारी का मूल्यांकन किया जाता है।

क्लबों और सोसाइटियों के उद्देश्यों और गतिविधियों के संबंध में एक संक्षिप्त विवरण नीचे दिया गया है।

साहसिक खेलकूद क्लब

- समिति का गठन : 1 सचिव और 3 सदस्य
- निदेशक नामिति: सुश्री सुनीता रानी, प्रोफेसर

उद्देश्य

विभिन्न साहसिक खेलकूद का आयोजन करके अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के बीच साहस की भावना को उत्पन्न करना। क्रॉस कंट्री दौड़, घुड़सवारी प्रदर्शन, रिवर राफ्टिंग, पर्वतारोहण, रॉक क्लाइंबिंग, हैंग ग्लाइडिंग, पैरासेलिंग आदि जैसे साहसिक खेल का समय-समय पर आयोजन करना।

गतिविधियां

इस वर्ष के दौरान साहसिक खेलकूद क्लब ने विभिन्न पाठ्यक्रमों के प्रतिभागियों के लिए ऋषिकेश में रिवर राफ्टिंग एवं बंजी जंपिंग, जॉर्ज एवरेस्ट के लिए शॉर्ट ट्रैक, धनौलटी तक साइकिल ट्रिप, विभिन्न पाठ्यक्रमों के लिए आईटीबीपी अकादमी में आर्टिफिशियल एवं नेचुरल रॉक क्लाइंबिंग का आयोजन किया।

कंप्यूटर सोसाइटी

- समिति का गठन : 1 सचिव और 4 सदस्य
- निदेशक नामिति: श्री रघुराज एम. राजेन्द्रन, उप निदेशक
- (वर्तमान निदेशक नामिति : श्री विद्या भूषण, उप निदेशक)

उद्देश्य

अनौपचारिक और मैत्रीपूर्ण तरीके से अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों में कंप्यूटर का ज्ञान और कौशलता को बढ़ाना।

ऑन लाइन गेम्स, कंप्यूटर प्रश्नोत्तरी, प्रस्तुति और अन्य प्रतिस्पर्धाओं जैसे विभिन्न कार्यक्रमों का आयोजित करके अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के बीच रुचि और जागरूकता उत्पन्न करना। प्रशिक्षण के दौरान अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के साथ-साथ अकादमी के लिए महत्वपूर्ण सॉफ्टवेयर/कोडिंग का विकास करने के लिए सूचना प्रौद्योगिकी विशेषज्ञ अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को प्रेरित करना।

इंडिया डे, फेट आदि जैसे कार्यक्रमों का आयोजन करने के लिए अन्य क्लबों और सोसाइटियों को सूचना प्रौद्योगिकी की सहायता प्रदान करना।

गतिविधियां

कंप्यूटर सोसाइटी द्वारा वर्ष 2019-20 के दौरान निम्नलिखित गतिविधियां आयोजित कराई गई :

- कंप्यूटर सोसाइटी का मुख्य उद्देश्य है ऐसे अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को लाभ पहुंचाने के लिए नियमित कक्षा सत्र के अलावा कंप्यूटर ट्यूटोरियल सत्र का आयोजन करना जिन्हें इसकी आवश्यकता है।
- अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के लिए मल्टीमीडिया सुविधा प्रदान करना।
- इंटरनेट या दूसरे क्षेत्र पर उपलब्ध नवीनतम सुविधाओं/सेवाओं/सॉफ्टवेयर का प्रचार-प्रसार करना।
- ऐसी प्रतिस्पर्धाओं, प्रस्तुतियों आदि का आयोजन करना जिससे कंप्यूटरों और इसके अनुप्रयोग के क्षेत्रों में रुचि उत्पन्न हो।
- पाठ्यक्रम गतिविधियों और प्रशिक्षणार्थियों की निर्देशिका का डिजिटल रिकार्ड तैयार करना
- अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के लिए काउंटर स्ट्राइक गेमिंग प्रतियोगिता आयोजित की गई
- अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के लिए ई-गवर्नेंस प्रतियोगिता आयोजित की गई
- अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के लिए डिजिटल अर्थव्यवस्था सेमिनार आयोजित किया गया।

ललित कला एसोसिएशन

- समिति का गठन : 1 सचिव और 5 सदस्य
- निदेशक नामिति : सुश्री अलंकृता सिंह, उप निदेशक

उद्देश्य

ललित कला एसोसिएशन ने सांस्कृतिक कार्यक्रमों की व्यापक विविधता के माध्यम से अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को एक सूत्र में पिरोया जो समूह प्रतिभागिता पर आधारित थी। एसोसिएशन द्वारा आयोजित कार्यक्रमों ने अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों में संघ-भाव को उत्पन्न किया तथा धर्म एवं भाषा की सीमाओं से आगे बढ़कर एकता का परिचय दिया।

सांस्कृतिक कार्यक्रमों ने अनेक अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को उनके रचनात्मक पक्ष को उजागर करने का अवसर दिया। ललित कला एसोसिएशन विभिन्न विजिटिंग कलाकारों तथा समूहों के कार्यक्रम आयोजन करने में भी सक्रिय रूप से शामिल रही। ललित कला एसोसिएशन ने भारतीय वोकल म्यूजिक, गिटार तथा ड्रम के लिए पाठ्येत्तर मॉड्यूल भी आयोजित किए।

गतिविधियां

- आधारिक पाठ्यक्रम के दौरान सोसाइटी ने श्री ए.के. सिन्हा एकांकी नाटक प्रतियोगिता का सफलतापूर्वक आयोजन किया।

फिल्म सोसाइटी

- समिति का गठन : 1 सचिव और 2 सदस्य
- निदेशक नामिति : सुश्री अलंकृता सिंह, उप निदेशक

उद्देश्य

फिल्म सोसाइटी अकादमी में सबसे जीवंत सोसाइटियों में से एक है। वर्ष 2019-20 के दौरान आधारीक पाठ्यक्रम, भा.प्र.से. व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण-I,II,III,IV तथा V के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के लिए सामाजिक मुद्दों सहित विभिन्न विषयों पर 100 से अधिक फिल्में दिखाई गईं। दिखाई गई फिल्में सभी अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों की विविध रुचियों के आधार पर थीं।

अभिरुचि क्लब

- समिति का गठन : 1 सचिव और 4 सदस्य
- निदेशक नामिति : श्री विद्या भूषण, उप निदेशक

उद्देश्य

इसके उद्देश्य को प्राप्त करने के लिए अभिरुचि क्लब ने वर्ष 2019-20 के दौरान विभिन्न गतिविधियां आयोजित कीं। अभिरुचियों को बढ़ावा देने के लिए क्लब ने लेखन प्रतियोगिता, कॉलेज प्रतियोगिता, ट्रेजर हंट, खाने की प्रतियोगिता, गायन प्रतियोगिता तथा खेल-कूद प्रतियोगिता आयोजित की। इसके अतिरिक्त, इस क्लब ने अभिरुचि बढ़ाने के लिए आवश्यक सामग्री, उपकरण उपलब्ध कराके अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों तथा अन्य प्रतिभागियों को सुविधा देने हेतु मंच के रूप में भी कार्य किया।

गृह पत्रिका सोसाइटी

- कार्यकारी समिति का गठन : 1 सचिव और 4 सदस्य
- निदेशक नामिति : सुश्री गौरी पराशर जोशी, उप निदेशक

उद्देश्य

ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी में गृह पत्रिका सोसाइटी का संचालन एक सचिव तथा तीन सदस्यों द्वारा किया जाता है। गृह पत्रिका सोसाइटी का सचिव सोसाइटी की सभी गतिविधियों का समन्वयक होता है। गृह पत्रिका सोसाइटी अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों तथा एल्यूमनी के लिए उनकी सृजनात्मकता तथा साहित्य कौशल को प्रदर्शित करने के लिए मंच प्रदान करती है। सोसाइटी मासिक न्यूज लेटर “द बज” का भी प्रकाशन करती है। यह न्यूज लेटर अकादमी तथा इससे जुड़े अनुसंधान केंद्रों में आयोजित की जाने वाली विभिन्न प्रशिक्षण गतिविधियों/कार्यशालाओं को शामिल करती है। हिमालय ट्रैक, ग्रामीण दौरे तथा भारत दर्शन पर विशेष अंक निकाले जाते हैं। आधारीक पाठ्यक्रम तथा चरण-I के संपादक मंडल ने न्यूज लेटर का डिजाइन इनहाउस तैयार किया। न्यूज लेटर की प्रतियां रेप्रोग्राफिक अनुभाग द्वारा इनहाउस मुद्रित की गईं तथा उन्हें हार्ड कॉपी तथा सॉफ्ट कॉपी के रूप में भी वितरित किया गया। इसके अलावा, गृह पत्रिका सोसाइटी ने पाठ्यक्रम के अंत में कौन क्या है बैच डायरेक्टरी भी प्रकाशित की। सोसाइटी ने कहानियों तथा काव्य की अनेक प्रतियोगिताओं का भी आयोजन किया। आधारीक पाठ्यक्रम 2019 की गृह पत्रिका सोसाइटी ने तीन न्यूज लेटर प्रकाशित किए। उदाहरण के लिए, उनमें से एक विषय कुक, कक्षा परिचरों, गार्डनरों, अकादमी भवन की पृष्ठभूमि में कार्य करने वाले लोगों के साक्षातकार प्रकाशित किए गए। गृह पत्रिका सोसाइटी अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को प्रोत्साहित करती है तथा काव्य और गद्य, कार्टून स्ट्रिप्स तथा लाईन ड्राइंग, फोटोग्राफी और पेंटिंग के माध्यम से स्वयं की अभिव्यक्ति के लिए संकाय को भी शामिल करती है।

गतिविधियां

- ब्लॉग तथा समाचार पत्रों के लिए योगदान देना
- वैली ऑफ वर्ड्स साहित्य समारोह, देहरादून में लेखकों का साक्षात्कार
- सर्वश्रेष्ठ यात्रा वृत्तांत (भारत दर्शन से) के लिए प्रतियोगिता
- रस्किन बॉन्ड का उनके निवास स्थान, मसूरी में साक्षात्कार लिया गया
- एकल न्यूजलेटर में गद्य, पद्य, कार्टून, फोटोग्राफी तथा कला को एक साथ लाया गया
- समाजिक न्याय पर विशेष संस्करण
- न्यूजलेटर 311 का नाम परिवर्तन (भारत के संविधान की धारा 311 के आधार पर) किया गया

प्रबंधन मंडल

- समिति का गठन : 1 सचिव और 4 सदस्य
- निदेशक नामिति : सुश्री नंदिनी पालीवाल, उप निदेशक (वरिष्ठ)

उद्देश्य

प्रबंधन मंडल का मुख्य कार्य विविध क्षेत्रों में नवीनतम विकास को बढ़ावा देना तथा उसका अध्ययन करना और टिप्पणियों तथा सूचनाओं के आदान-प्रदान करने के लिए मंच के रूप में कार्य करना है। प्रबंधन मंडल ने मुख्य परिसर में प्रमुख पाठ्यक्रमों के दौरान निम्नलिखित मुख्य गतिविधियों का आयोजन किया। आधारिक पाठ्यक्रम में सदस्य के रूप में प्रबंधन मंडल के अनुभव के आधार पर, पदस्थ सचिव ने मंडल के सदस्यों के परामर्श तथा साथी अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के सुझाव से प्रबंधन मंडल के विभिन्न पहलुओं को शामिल करने के लिए गतिविधियों को डिजाइन किया। प्रश्नोत्तरी का उद्देश्य प्रबंधन के विभिन्न क्षेत्रों में अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के ज्ञान को अद्यतन करना था। वार्षिक इंटर स्पोर्ट्स मीट में विभिन्न अकादमियों से उत्साहजनक प्रतिक्रिया देखी गई।

चरण—। पाठ्यक्रम के बीच-बीच में निम्नलिखित गतिविधियां आयोजित की गईं।

गतिविधियां

1. प्रबंधन प्रश्नोत्तरी
2. इंटर सर्विसेज मीट-2019 में मैनेजमेंट गेम (विश्वकर्मा)
3. ला.ब.शा.रा.प्र.अ., मसूरी के संकाय, डॉ. प्रेम सिंह द्वारा निवेश तथा बचत पर इंटरैक्टिव सत्र
4. फोर्टिस जयपुर के मनोचिकित्सक डॉ. तुषार कांत द्वारा तनाव प्रबंधन पर इंटरैक्टिव सत्र

प्रकृति प्रेमी क्लब

- समिति का गठन : 1 सचिव और 1 निदेशक नामिति
- निदेशक नामिति : श्री मनोज वी. नायर, प्रोफेसर

उद्देश्य

वर्ष के दौरान, प्रकृति प्रेमी क्लब ने अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों तथा विभिन्न पाठ्यक्रमों के संकाय सदस्यों के सक्रिय सहयोग से अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को पर्यावरण, प्रकृति, वन्यजीव संरक्षण, प्लास्टिक के हानिकारक प्रभाव इत्यादि के बारे में जागरूक और संदेनशील बनाने हेतु कई गतिविधियां आयोजित की।

गतिविधियाँ

- सूत्रधार के रूप में डब्ल्यू आई आई के वैज्ञानिक के साथ “नेचर वॉक” आयोजित की गई।
- प्रकृति, वन्यजीव तथा पर्यावरण पर कई फिल्में दिखाई गईं।
- फोटोग्राफी प्रतियोगिता आयोजित की गई।
- भाषण प्रतियोगिता भी आयोजित की गई।

अधिकारी क्लब

- समिति का गठन : 1 अध्यक्ष, 1 सचिव और 6 सदस्य
- निदेशक नामिति : श्री एन. के. सुधांशु, प्रोफेसर

उद्देश्य

गतिविधियां

अधिकारी क्लब द्वारा अपने सदस्यों, अकादमी में आयोजित पाठ्यक्रमों चरण—V, चरण IV तथा चरण—III के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों, प्रतिभागियों, संकाय तथा स्टाफ सदस्यों के लिए बाह्य और आंतरिक खेलकूद की सुविधाएं की गईं। बाह्य खेलकूद में टेनिस, बास्केटबाल, वॉलीबाल, क्रिकेट, फुटबाल, इत्यादि की सुविधाएं प्रदान की गईं। हैं और आंतरिक खेलकूद में बिलियर्ड्स, कैरम, शतरंज, ब्रिज स्नूकर, टेबल टेनिस, स्क्वैश तथा बैडमिंटन शामिल हैं। क्लब में सुसज्जित जिम्नेजियम भी मौजूद है जो वर्ष भर संचालित होता है। क्लब ने कई गतिविधियां आयोजित की।

अधिकारी मेस

- समिति का गठन : 1 अध्यक्ष, 1 सचिव, 1 कोषाध्यक्ष और 5 सदस्य
- निदेशक नामिति : श्री मनोज वी. नायर, प्रोफेसर

उद्देश्य

लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी, मसूरी परिसर में अधिकारी मेस एक चिरकालीन संस्था है। यह एक स्थान है जहां व्यंजनों की विविधता के माध्यम से संस्कृति, परंपराएं, प्रथाएं तथा विश्वास मिल जाते हैं। यह संस्था अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के बीच विश्वबन्धुत्व एवं भाईचारे की भावना को सदैव बढ़ावा देती है। मेस को अनिवार्य रूप से शिष्टाचार, आचार तथा सेवाओं के संदर्भ में उच्च मानक प्राप्त करना होता है। प्रत्येक अधिकारी प्रशिक्षणार्थी इस संस्था का अभिन्न हिस्सा होता है। अधिकारी मेस का संचालन अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों द्वारा किया जाता है। मेस समिति के सदस्य अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों में से होते हैं। मेस समिति में एक अध्यक्ष, एक सचिव, एक कोषाध्यक्ष तथा पांच अन्य सदस्य होते हैं जो स्वयं संघ भाव के आधारभूत विचार को बढ़ावा देने के लिए मिलजुल कर कार्य करते हैं। मेस समिति अधिकारी मेस के निदेशक नामिति के समग्र दिशा—निर्देश तथा देख—रेख में कार्य करती है। मेस का संचालन हर समय मेस प्रबंधक, लेखाकार, स्टोर कीपर तथा पर्यवेक्षकों द्वारा किया जाता है। इस संस्था में अधिकारी मेस के कर्मचारी, कुक, सहायक, टेबल बीयरर, रूम बीयरर, स्वीपर तथा डिशवॉशर होते हैं। अधिकारी मेस कर्मशिला, ज्ञानशिला तथा इंदिरा भवन परिसर में लगभग 500 लोगों की सेवा करता

है। अधिकारी मेस प्रतिभागियों को इस राष्ट्र के कोने-कोने के विभिन्न व्यंजन (मेस में तैयार किए गए) परोसता है। अधिकारी मेस अपनी सेवाएं प्रदान अननी आउटलेट्स के माध्यम से करता है।

- ए.एन.झा प्लाजा कैफे
- होम टर्फ केफेटेरिया
- सॉवेनियर शॉप, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.

गतिविधियां :

- अधिकारी मेस में ई-ऑफिस का कार्यान्वयन।
- अपने ग्राहकों को उत्कृष्ट सेवाएं प्रदान करने के लिए अकादमी में नकदी रहित लेनदेन के लिए डिजिटल लेनदेन कार्ड/एप्लिकेशन का कार्यान्वयन।
- मेस फर्नीचर, उपकरणों का नवीनीकरण।
- रसोई उपकरणों का उन्नयन। (इलेक्ट्रिक टी डिस्पेंसर, इलेक्ट्रिक चेफिंग व्यंजन आदि)
- सॉवेनियर शॉप में नई वस्तुएं शामिल करना।
- आंचलिक दिवस, भारत दिवस और फेट का आयोजन करना।
- क्षेत्रीय व्यंजन पेश किए गए थे।
- अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों और संकाय सदस्यों के बीच विभिन्न प्रतियोगिताएं जैसे खाना पकाना, बेकिंग, गोलगप्पा खाना आदि प्रतियोगिताओं का आयोजन किया गया।

अधिकारी मेस अकादमी की सभी शैक्षिक और गैर-शैक्षिक गतिविधियों से जीवन में उल्लास तथा उत्साह लाने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाता रहा है।



राइफल एवं धनुर्विद्या क्लब

- समिति का गठन : 1 सचिव और 3 सदस्य
- निदेशक नामिति : सुश्री सुनीता रानी, प्रोफेसर

उद्देश्य

क्लब के सदस्यों को शस्त्रों तथा धनुष-बाण को सक्षमता से संचालित करने में प्रशिक्षण देना। एक बेहतर खेल के रूप में सदस्यों के बीच निशानेबाजी की कला एवं विज्ञान को प्रोत्साहित एवं प्रेरित करना। टीमों तथा/अथवा व्यक्तियों के लिए समय-समय पर निशानेबाजी प्रतियोगिताएं आयोजित करना एवं पुरस्कार प्रदान करना। धनुर्विद्या तथा निशानेबाजी दोनों में मनोरंजन कार्यक्रम प्रायोजित/आयोजित करना। छह हथियारों के साथ रेंज तथा आउटडोर निशानेबाजी की सुविधाएं उपलब्ध करना अर्थात् 12 बोर राइफल, स्माल बोर राइफल, पिस्टल और रिवॉल्वर, एयर रायफल तथा धनुष-बाण। निशानेबाजी के लिए अन्य चीजें जो कि निदेशक नामिति द्वारा उपयुक्त समझी जा सकती हैं।

गतिविधियां

वर्ष के दौरान राइफल एवं धनुर्विद्या क्लब ने धनुर्विद्या के साथ-साथ राइफल शूटिंग में अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के लिए अभ्यास सत्रों का आयोजन किया। सत्र के अंत में, सर्वश्रेष्ठ निशानेबाजी प्रतियोगिता आयोजित की गई।

समकालीन क्रियाकलाप सोसाइटी

- समिति का गठन : 1 सचिव और 4 सदस्य
- निदेशक नामिति : श्री निरंजन के. संधांशु, प्रोफेसर, अर्थशास्त्र

उद्देश्य

- यह सोसाइटी चर्चा, वाद-विवाद तथा सामान्य अभिरुचि के सभी मामलों के अध्ययन, जिसमें सामयिकी, विज्ञान तथा प्रौद्योगिकी एवं सामयिक अभिरुचि के विषयों के लिए मंच प्रदान करती है।
- अकादमी में अधिकारियों को उन सभी सामान्य गतिविधियों के लिए मंच उपलब्ध कराना जो अन्य क्लबों तथा सोसाइटियों द्वारा विशेष रूप से प्रदान नहीं की जाती है।

गतिविधियां

- इंटैक प्रश्नोत्तरी : माइड वार्स टीम द्वारा संचालित, इसमें 4 सितंबर, को भारत के प्रथम गृहमंत्री , सरदार पटेल पर विशेष राउंड रखा गया।
- द ग्रेट स्पोर्ट्स वाद-विवाद: राफेल नडाल और रोजर फेडरर में से बड़ा आधुनिक टेनिस खिलाड़ी कौन है, इसका निर्णय करने के लिए अत्यधिक मांग पर वाद-विवाद प्रतियोगिता आयोजित की गई।
- पब्लिक स्पीकिंग ईवेंट : आधारिक पाठ्यक्रम के पब्लिक स्पीकिंग कोर्स के पश्चात अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को अपनी वाक-पटुता प्रदर्शित करने के लिए मंच प्रदान किया गया।
- श्री प्रकाश बाबा आमेट और मन्दाकिनी आमेट के साथ वार्ता कार्यक्रम : श्री एवं श्रीमती आमटे के साथ अनौपचारिक वार्ता कार्यक्रम, जिन्होंने अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के साथ अपनी यादों को साझा किया।
- आधारिक पाठ्यक्रम समापन प्रश्नोत्तरी : आधारिक पाठ्यक्रम के समापन के लिए ला0ब0शा0रा0प्र0अ0 पर आधारित आनंदायक एवं सामान्य ज्ञान से परिपूर्ण प्रश्नोत्तरी।

समाज सेवा सोसाइटी

- समिति का गठन : 1 सचिव और 4 सदस्य
- निदेशक नामिति : सुश्री अश्वती एस, उप निदेशक (वरिष्ठ)

उद्देश्य

- अकादमी के कर्मचारियों तथा स्थानीय समुदाय के निवासियों के कल्याण के लिए विभिन्न पहलें करना।

गतिविधियां

जैसा कि राष्ट्रपिता ने कहा था कि “स्वयं को खोजने का सबसे अच्छा मार्ग है दूसरों की सेवा में खुद को खो देना। समाज सेवा सोसाइटी शिक्षा, स्वास्थ्य, स्वयं सहायता समूह आदि से लेकर कई तरह के कार्य करती रही है। आयोजित गतिविधियां निम्नानुसार हैं।

1. ट्यूशन कक्षाएं— अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों द्वारा कक्षा 2 से कक्षा 12 के बच्चों की सहायता के लिए प्रत्येक दिन शाम 4:30 बजे से 6 बजे तक नियमित ट्यूशन कक्षाएं ली जाती हैं। बच्चों को मूल संख्यात्मक कौशल विकसित करने, विज्ञान की अवधारणाओं को समझने, विशेषतः धाराप्रवाह अंग्रेजी बोलने तथा हिन्दी सीखने में सहायता की जाती है क्योंकि हर समय कार्य तथा बिना खेल के कक्षा में बच्चों की रुचि कम हो जाती है, इसलिए हम अधिकारी प्रशिक्षणार्थी के जन्मदिन तथा उस सप्ताह के दौरान बच्चों के जन्मदिन को एक साथ मनाते हैं ताकि उन्हें एक-दूसरे के करीब लाया जा सके। गांधी जयंती तथा गणतंत्रता दिवस पर विशेष समारोह के अवसर पर पोस्टर बनाए जाते हैं, स्किल्स की व्यवस्था की जाती है और विशेष फिल्में दिखाई जाती हैं।
2. बाल दिवस—यह वर्ष का सबसे महत्वपूर्ण दिन था। इसकी शुरुआत बालवाड़ी के बच्चों के साथ हुई। किंडर गार्टन के बच्चों ने संकाय सदस्यों के समक्ष कार्यक्रम प्रस्तुत किए तथा उन्हें पेस्ट्री और पुरस्कार वितरित किए गए। इसके अलावा, प्रकृति क्लब के साथ मिलकर वृक्षारोपण अभियान चलाया जिसमें अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों ने बच्चों के साथ उनके नाम पर एक-एक पेड़ लगाया और पौधे की देखभाल करने की प्रतिज्ञा ली। तत्पश्चात, फिल्म सोसाइटी ने अलग-अलग स्कूलों के बच्चों के लिए “आई एम कलाम” फिल्म दिखाई।
3. परामर्श सत्र — ये उन अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों द्वारा आयोजित किए गए जिन्होंने ओक ग्राव स्कूल, मसूरी इंटरनेशनल स्कूल आदि जैसे विभिन्न स्कूलों का दौरा किया, ताकि बच्चों के मन में करियर चुनने से संबंधित संदेह दूर किए जा सकें।
4. गुरुवार क्लिनिक — डॉक्टर अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के सहयोग से गुरुवार को शाम 5 से 6 बजे तक क्लिनिक चलाया जाता है। यहां स्थानीय लोगों से लेकर श्रमिकों तथा दैनिक मजदूरों तक को क्लब की ओर से निःशुल्क परामर्श और दवाइयां दी जाती हैं।
5. स्व-सहायता समूह—10 लड़कियों के एक समूह को प्रशिक्षण दिया जाता है, उन्हें आत्मनिर्भर बनाने के लिए कौशल सिखाया जाता है तथा उनके उत्पादों का विपणन भी किया जाता है।
6. फेट — यह एक पूर्ण दिवस कार्यक्रम था जहां अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों ने खाने-पीने के अपने स्टॉल तथा गेम्स स्टॉल लगाए और अधिकाधिक लाभ प्राप्त करने के लिए अपने उत्पादों को बेचने का प्रयास किया। इस गतिविधि के पीछे की अवधारणा यह थी कि उन्हें सर्वोत्तम मूल्य

पर बातचीत करनी सिखाई जाए तथा एक ही समय पर मिलजुलकर आनंद लेना सिखाया जाए। इससे 3.7 लाख रुपए का कोष जुटाने में सफलता मिली और लगभग 1.2 लाख रुपए का लाभ प्राप्त किया गया जिसे समाज सेवा क्लब के खाते में जमा किया गया।

7. रक्त दान शिविर—आधारिक पाठ्यक्रम का समापन रक्तदान शिविर के साथ हुआ, जिसमें न केवल अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों ने अपितु संकाय सदस्यों, कर्मचारियों तथा चरण—।।। पाठ्यक्रम के अधिकारियों की प्रतिभागिता भी देखी गई। स्वैच्छिक रूप से 200 से अधिक अधिकारी/कर्मचारी उपस्थित हुए जिनमें कुल 98 लोग ही रक्तदान के लिए योग्य पाए जा सके।

राहुल सांकृत्यायन हिंदी मंच

लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी में हिंदी मंच का गठन इसी वर्ष हुआ। मंच का नाम प्रख्यात विद्वान राहुल सांकृत्यायन जी के नाम पर किया गया। हिंदी मंच की कार्यकारिणी का गठन प्रशिक्षु अधिकारियों के चुनाव के पश्चात किया गया। मंच के निदेशक नामित संकाय सदस्य श्रीमती कुमुदिनी नौटियाल एवं श्रीमती भावना पोरवाल जी हैं।

मंच के पहले कार्यक्रम के तहत हिंदी दिवस कार्यक्रम का आयोजन हुआ जिसमें मुख्य वक्ता के तौर पर रेलवे बोर्ड में निदेशक पद पर कार्यरत श्री तेज प्रताप नारायण जी को आमंत्रित किया गया। इसके अतिरिक्त “हिंदी सिनेमा ने हिंदी भाषा का स्तर बढ़ाया है या नहीं” विषय पर वाद विवाद प्रतियोगिता का भी आयोजन किया गया जिसमें प्रशिक्षु अधिकारियों ने उत्साहपूर्वक भाग लिया।

इस कार्यक्रम में हिंदी भाषा के प्रकाशन में अग्रणी स्थान रखने वाले राजकमल प्रकाशन के कार्यकारी निदेशक श्री अलिंद माहेश्वरी जी को बतौर विशिष्ट अतिथि आमंत्रित किया गया था। कार्यक्रम में राजकमल प्रकाशन की तरफ से एक छोटी सी पुस्तक प्रदर्शनी और प्रोत्साहन स्वरूप पुरस्कार वितरण भी कराया गया।



मंच के अगले कार्यक्रम में 6-7 नवम्बर के मध्य राहुल सांकृत्यायन जी के जीवन और उनके द्वारा संग्रहित दुर्लभ बौद्ध पांडुलिपियों की एक प्रदर्शनी का आयोजन अकादमी में किया गया। इस कार्यक्रम में

सहयोगी के रूप में पटना संग्रहालय की महत्वपूर्ण भूमिका रही। कार्यक्रम का उद्घाटन अकादमी के निदेशक डॉ. संजीव चोपड़ा जी ने किया।



इसी कार्यक्रम में राहुल सांकृत्यायन जी के ऊपर एक साहित्यिक गोष्ठी का आयोजन किया गया जिसमें मुख्य अतिथि के तौर पर पद्मश्री से सम्मानित श्री लीलाधर जगूड़ी को आमंत्रित किया गया था। श्री जगूड़ी ने राहुल जी के व्यक्तित्व पर प्रकाश डालते हुए अपनी कविताओं का पाठ भी किया। कार्यक्रम में अन्य विशिष्ट अतिथियों में युवा साहित्यकार अंजुम शर्मा और अलिंद माहेश्वरी शामिल रहे।



इस कार्यक्रम में प्रशिक्षु अधिकारियों ने अपनी स्वरचित रचनाओं का पाठ श्री जगूड़ी और निदेशक महोदय के समक्ष किया, जिनकी गुणवत्ता से प्रभावित होकर राजकमल प्रकाशन के कार्यकारी निदेशक श्री अलिंद माहेश्वरी ने इन रचनाओं को संकलित रूप में “समागम” पुस्तक के रूप में प्रकाशित करने की घोषणा की।

इसके अतिरिक्त देहरादून में आयोजित साहित्य उत्सव “वैली ऑफ वर्ड्स” में हिंदी मंच के सदस्यों ने हिस्सा लिया और “साहित्य व प्रशासन के अंतर्संबंध” विषय पर आयोजित सत्र में परिचर्चा में भाग लिया।

गतिविधियां : एब्सोल्यूट एंड रिलेटिव सैल एड्रेसिंग, यूजर डिफाइंड फार्मूला एंड इन-बिल्ट फंक्शन, वॉट-इफ एनालिसिस, फाइनेंशियल मैनेजमेंट, कैपिटल बजटिंग, टाइम वैल्यू ऑफ मनी, प्रोजेक्ट अप्रेजल (फाइनेंशियल एंड इनवेस्टमेंट क्राइटीरिया, कंस्ट्रक्टिंग प्रोजेक्ट कैश फ्लो, केस स्टडीज-स्माल एंड लार्ज), टेक्नोलॉजिकल डेमोन्स्ट्रेशन ऑन एआई एप्लीकेशन्स।		
94वां आधारीक पाठ्यक्रम (15 सप्ताह)	सत्र 12x4=48	प्रतिभागी 325
गतिविधियां : डिजिटल लॉकर, डिजिटल सिग्नेचर एंड ई-साइन, रीजनल लैंग्वेजेज इनपुट, एडेप्टिव लर्निंग, कोलेबोरेटिव टूल्स लाईक आसना, गूगल डॉक्स, मोबाईल एप्स लाईक जीआईएमएस, लेटेस्ट ट्रेड्स इन आईसीटी (ब्लॉकचेन, आर्टिफिशियल इंटेलीजेंस, आई ओ टी) डेटा एनालिटिक्स, रिव्यू ऑफ डोक्युमेंट, ट्रैक चेंजेज, डॉक्यूमेंट कन्वर्जन, डॉक्यूमेंट सेक्युरिटी, ऑटो सेविंग, रिकवरी, डिजिटल सिग्नेचर एंड ई-साइन वर्किंग, मेल मर्ज, विजुअल टूल्स टु इनहेन्स द प्रिजेंटेशन, कस्टमाइजेशन ऑफ प्रिजेंटेशन, ऑब्जेक्ट एनिमेशन, मेटामेटिकल, स्टेटिस्टिकल एंड कंडीशनल फंक्शन्स, ऑपरेटर्स, चार्ट्स, डाटा एनालिसिस डिस्ट्रिक्टिव स्टेटिक्स, ट्रेड लाइंस, फोरकास्ट एनालाइजिंग लार्ज डाटा सेट यूजिंग पाइवोट टेबल एंड पाइवोट चार्ट। टेक्नोलॉजिकल डेमोन्स्ट्रेशन ऑन एआई एप्लीकेशंस, माई गॉव इन्सटेंस फॉर ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी, थिमेटिक ग्रुप प्रिजेंटेशंस एट केवडिया, गुजरात।		
भा.प्र.सेवा के अधिकारियों के लिए 121वां प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम	सत्र 08	प्रतिभागी 68
गतिविधियां : वर्ड प्रोसेसिंग बेसिक्स, इफेक्टिव डॉक्यूमेंट मैनेजमेंट, स्पेशल पब्लिकेशन फीचर्स फॉर क्वालिटी वर्क, बोइलर प्लेट फीचर्स टू मिनीमाइज टाइम एंड एफर्ट्स, प्रिजेंटेशन बेसिक्स, विजुअल टूल्स ऑफ इन्हेन्समेंट ऑफ प्रिजेंटेशन, कस्टमाइजेशन ऑफ प्रिजेंटेशन, ऑब्जेक्ट एनिमेशन, स्प्रेड शीट बेसिक्स, एब्सोल्यूट एंड रिलेटिव सैल रेफरेंसिंग एंड यूजर डिफाइंड फॉर्मूला वर्सेस इन-बिल्ट फंक्शन्स।		

प्रशिक्षण विधि

- व्याख्यान-सह-प्रदर्शन
- हैंड्स-ऑन
- प्रतिभागियों द्वारा प्रस्तुतिकरण
- प्रकरण अध्ययन

सॉफ्टवेयर का विकास

- अकादमी की आवश्यकता अनुसार निम्नलिखित सॉफ्टवेयर तैयार किए गए :
- ला.ब.शा.रा.प्र.अ., मसूरी में इंटर सर्विस मिट 2018 (29-31 मार्च) के लिए लाइव कमेंट्री, करंट स्कोर, परिणाम, तत्काल मैसेजिंग और अपडेटेड पॉइंट्स टेबल के लिए आईएसएम लाइव ऐप विकसित की गई। ला.ब.शा.रा.प्र.अ., आईजीएनएफए, एनएएए, एनएडीटी, आईएनडीईएम, आईआरआईटीएम, आईआईएमसी, एनएसीआईएन, एनएआईआर, पीएससीआई, एनएसीईएन, एनआईएफएम तथा आईआईसीए के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों द्वारा व्यापक रूप से मोबाईल ऐप का प्रयोग किया गया।
- ला.ब.शा.रा.प्र.अ., मसूरी की अधिकारी मेस में सेवाओं की प्रदायगी की मॉनीटरिंग करने के लिए एनड्रॉयड ऐप का विकास किया गया।
- राष्ट्रीय ग्रामीण रोजगार गारंटी योजना (एनआरईजीएस), लोक सेवकों के खिलाफ अपराध, सार्वजनिक न्याय के खिलाफ गलत साक्ष्य और अपराध, झूठी साक्ष्य प्रासंगिकता, स्वीकार्यता, स्वीकारोक्ति और प्रवेश तथा निवारक डिटेन्शन पर ऑनलाइन प्रश्नावली।

- नेशनल जेंडर सेंटर द्वारा वरिष्ठ भा.प्र.से. अधिकारियों के लिए ऑनलाइन फीडबैक प्रणाली
- वरिष्ठ भा.प्र.से. अधिकारियों के लिए समय आवंटन अभ्यास।
- लर्निंग मैनेजमेंट सिस्टम (मूडल) की योजना और कार्यान्वयन।
- एएनपीआर (ऑटोमेटिक नंबर प्लेट रेकग्निशन) सिस्टम विकसित किया गया। सिस्टम का प्रदर्शन किया गया तथा सिस्टम का सोर्स कोड एनआईसी उत्तराखंड और एनआईसी हिमाचल प्रदेश के साथ साझा किया।

अन्य गतिविधियां

- आईएसएम लाइव ऐप को सहायक कलेक्टर, चित्तूर, आंध्र प्रदेश के साथ उनके यहां खेलकूद कार्यक्रम के समन्वय के लिए साझा किया गया।
- 121वें प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम के प्रतिभागियों के लिए महात्मा गांधी राज्य लोक प्रशासन संस्थान, पंजाब, चण्डीगढ़ में ऑनलाइन परीक्षा प्रणाली लागू की गई।
- 94वें आधारीक पाठ्यक्रम के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के लिए कोऑर्डिनेटेड जीआईएमएस (गवर्नमेंट इंस्टेन्ट मैसेज सर्विसेज) मोबाइल ऐप को कार्यान्वयन किया गया।
- ल.ब.शा.रा.प्र. अकादमी के लिए एंटरप्राइज आर्किटेक्चर पर रिपोर्ट को अंतिम रूप दिया गया और ल.ब.शा.रा.प्र. अकादमी में इसके कार्यान्वयन की प्रक्रिया जारी है।
- भा.प्र.से. व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण-। (2018-20 बैच) के लिए प्रबंधन विषय की मध्यावधि ऑनलाइन परीक्षा तथा छः विषयों की अंतिम ऑनलाइन परीक्षा की तैयारी तथा सफलतापूर्वक आयोजन किया गया।
- भा.प्र.से. व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण-। (2018-20 बैच) के लिए प्रबंधन विषय की मध्यावधि ऑनलाइन परीक्षा तथा छः विषयों की अंतिम ऑनलाइन परीक्षा की तैयारी तथा सफलतापूर्वक आयोजन किया गया।
- 121वें प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम के प्रतिभागियों के लिए ऑनलाइन अंतिम परीक्षा की तैयारी तथा सफलतापूर्वक आयोजन किया गया।
- जनवरी, 2019 में अकादमी के स्टाफ/एमटीएस के लिए एक सप्ताह का व्यापक प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया गया।
- 4-5 अप्रैल, 2019 तक ल.ब.शा.रा.प्र. अकादमी के के.लो.नि.वि. (सिविल एवं विद्युत) तथा संपदा अनुभाग के अधिकारी और स्टाफ के लिए एमएस प्रोजेक्ट तथा इसके कार्यान्वयन पर प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया गया। इसमें के.लो.नि.वि. के ईई, एई, जेई और संपदा अनुभाग के प्रशासनिक अधिकारी एवं स्टाफ सहित 50 प्रतिभागियों ने हिस्सा लिया।
- परीक्षा नियंत्रक की आवश्यकतानुसार सभी ऑनलाइन परीक्षाओं के लिए प्रश्न बैंक तैयार किया गया।
- अनुकूल शिक्षा तथा शिक्षा प्रबंधन प्रणाली के लिए पाठ्यक्रम सामग्री की रूपरेखा तैयार की गई।
- केवड़िया, गुजरात में साझा आधारीक पाठ्यक्रम के दौरान माननीय प्रधानमंत्री के समक्ष माई गाँव इंस्टेन्स तथा विषयगत समूह प्रस्तुतियों सहित आईसीटी सुविधाओं के लिए कार्यान्वयन सहयोग प्रस्तुत किया गया।

माननीय केंद्रीय राज्य मंत्री, कार्मिक, डॉ. जितेन्द्र सिंह ने दिनांक 1 सितंबर, 2019 को ल.ब.शा.रा.प्र. अकादमी, मसूरी में एआई, मशीन शिक्षण, ब्लॉकचेन तथा डेटा एनालिटिक्स पर ऑनलाइन पाठ्यक्रम हेतु ल.ब.शा.रा.प्र. अकादमी के अनुकूल शिक्षा मंच का शुभारंभ किया।



From L to R: STD and Head NICTU (Vinod K. Taneja), CEO Eckovation (Mr. Ritesh Singh), Deputy Director Admin. (Mrs. Nandini Paliwal, IAS), Director LBSNAA (Dr. Sanjeev Chopra, IAS), Hon'ble Union Minister of State (Independent Charge), Personnel (Dr. Jitendra Singh), 94th FC Course Coordinator and Deputy Director Senior (Mr. N.K. Sudhansu, IAS), Deputy Director Senior (Mr. M.H. Khan, IDAS)

गांधी स्मृति पुस्तकालय

अकादमी में एक समृद्ध पुस्तकालय है। अकादमी पुस्तकालय नैसर्गिक सौंदर्य के बीच स्थित है जहां से भव्य हिमालय का मनोरम दृश्य दिखाई पड़ता है और प्रकृति से जुड़ाव का अनंत भाव उत्पन्न होता है। इस पुस्तकालय का नाम 'गांधी स्मृति पुस्तकालय' है। यह पुस्तकालय कंप्यूटरीकृत है तथा पुस्तकालय की सभी पुस्तक सूची ऑनलाइन हैं।

पुस्तक/सीडी/डीवीडी आरएफआईडी टैग किए गए हैं तथा पुस्तकालय सर्कुलेशन काउंटर का उपयोग किए बिना पुस्तकों को जारी करवाने, रीन्यू करवाने तथा लौटाने के लिए पुस्तकालय पटल (लाइब्रेरी काउन्टर) पर आरएफआईडी स्व-निर्गमन/स्व-वापसी कियोस्क स्थापित किए गए हैं। अकादमी में मुख्य परिसर के कर्मशिला भवन और ज्ञानशिला भवन के प्रवेश स्थल पर आरएफआईडी बुक ड्रॉप कियोस्क लगाए गए हैं। पुस्तकालय उपयोगकर्ता पुस्तकालय आए बिना पुस्तक लौटाने के लिए इस सुविधा का उपयोग कर सकते हैं। यह सेवा सातों दिन 24 घंटे उपलब्ध है।



पुस्तक संग्रहण— गांधी स्मृति पुस्तकालय अध्ययन संसाधनों से परिपूर्ण है जिसमें 1,89,485 दस्तावेज हैं जिनमें 1,62,134 पुस्तकें, पत्रिकाओं के 8679 बाउंड वॉल्यूम्स, 2109 ओडियो कैसेट्स, 1708 विडियो कैसेट्स तथा 7996 सीडी/डीवीडी (लेक्चर रिकॉर्डिंग्स, डोक्यूमेंट्रीज, मूवी) (अंग्रेजी, हिंदी, क्षेत्रीय) तथा 19वीं शताब्दी से 6259 डिजिटल दर्लभ तथा पुरानी पुस्तकें शामिल हैं।

पुस्तकालय में विभिन्न राष्ट्रीय तथा अंतर्राष्ट्रीय संगठनों/संस्थाओं द्वारा प्रकाशित समाचार-पत्र (29), पत्रिकाएं (86), विदेशी पत्रिकाएं (10), भारतीय जर्नल (82), तथा ई-जर्नल्स (30) मंगाए जाते हैं।

पुस्तकालय निम्नलिखित ई-रिसोर्सज सबस्क्राइब कराता है:

- **ईबीएससीओ इकोनलिट पूरी पाठ्य सामग्री के साथ :** यह रिसोर्स अर्थशास्त्र, पूंजी बाजार, देश का अध्ययन, इकोनोमेट्रिक्स, आर्थिक पूर्वानुमान, पर्यावरणीय अर्थशास्त्र, सरकारी विनियमों, श्रम अर्थशास्त्र, मौद्रिक सिद्धांत, शहरी अर्थशास्त्र तथा बहुत से क्षेत्रों में लेखों की पूर्ण पाठ्य सामग्री उपलब्ध कराता है।
- **ईबीएससीओ का बिजनेस सोर्स कंप्लीट :** डाटाबेस ग्रंथ सूचियों का संग्रह तथा 3000 से अधिक पत्र पत्रिकाओं के लेखों जैसे कि डिसिप्लिन्स ऑफ बिजनेस, मार्केटिंग, प्रबंधन, प्रबंधन सूचना प्रणाली, उत्पादन एवं प्रचालन प्रबंधन, लेखांकन, वित्त तथा अर्थशास्त्र की पूरी पाठ्य सामग्री उपलब्ध कराता है।
- **ईबीएससीओ इकोनलिट पूरी पाठ्य सामग्री के साथ :** यह रिसोर्स अर्थशास्त्र, पूंजी बाजार, देश का अध्ययन, इकोनोमेट्रिक्स, आर्थिक पूर्वानुमान, पर्यावरणीय अर्थशास्त्र, सरकारी विनियमों, श्रम अर्थशास्त्र, मौद्रिक सिद्धांत, शहरी अर्थशास्त्र तथा बहुत से क्षेत्रों में लेखों की पूर्ण पाठ्य सामग्री उपलब्ध कराता है।
- **ईबीएससीओ पॉलिटिकल साइंस कंप्लीट :** विश्वव्यापी दृष्टिकोण के वैश्विक राजनीतिक विषयों का व्यापक कवरेज उपलब्ध कराता है, जिसमें समकालीन राजनीतिक परिदृश्य के वैश्वीकरण को दर्शाता है। यह 340 से अधिक संदर्भ पुस्तकों तथा मोनोग्राफ की पूर्ण पाठ्य सामग्री तथा 44,000 से अधिक सम्मेलन पेपरों की पूर्ण पाठ्य सामग्री प्रदान करता है जिसमें इंटरनेशनल पॉलिटिकल साइंस एसोसिएशन के लेख सम्मिलित हैं।
- **ईबीएससीओ सोकइंडेक्स पूरी पाठ्य सामग्री के साथ :** यह डेटाबेस विश्व का सबसे व्यापक तथा उच्चतम गुणवत्ता वाला समाजशास्त्र शोध डेटाबेस है। इसमें लगभग 900 जर्नल्स की पूर्ण पाठ्य सामग्री है तथा इसमें 1895 तक के 1500 से अधिक कोर कवरेज जर्नल्स के सूचनापरक सार हैं। इसके अतिरिक्त, यह लगभग 420 प्राथमिकता कवरेज वाले जर्नल्स तथा लगभग 3,000 चयनित कवरेज वाले जर्नल्स से डाटा उपलब्ध कराता है।
- **जेएसटीओआर ऑनलाइन :** मानवशास्त्र, एशियाई एफ्रो-अमेरिकन अध्ययन, परिस्थिति विज्ञान, अर्थशास्त्र, शिक्षा, वित्त सामान्य विज्ञान, इतिहास, साहित्य, गणित, संगीत, दर्शन, राजनीति शास्त्र, समाजशास्त्र तथा सांख्यिकी में विद्वत्पूर्ण जर्नल्स का डिजिटल संग्रह है।
- **इंडिया स्टेट्स : ऑनलाइन सांख्यिकीय डेटाबेस :** इसमें भारत तथा उसके राज्यों के बारे में सेकेंडरी स्तर के सामाजिक-आर्थिक आंकड़ों का व्यापक संकलन है।
- **सुप्रीम कोर्ट के मामले (एसएससी ऑनलाइन) :** एक कानूनी डेटाबेस जिसमें सर्वोच्च न्यायालय, सभी उच्च न्यायालयों, न्यायाधिकरणों और आयोगों के मामले, वैधानिक सामग्री और कई विदेशी क्षेत्राधिकार और अंतर्राष्ट्रीय सामग्री शामिल हैं।
- **मनुपात्रा :** एक कानूनी डेटाबेस जिसमें भारत के साथ-साथ विदेशी विधि सामग्री भी व्यापक रूप से शामिल है।
- **इंडियन जर्नल्स.कॉम :** यह भारतीय शैक्षणिक जर्नल्स और अनुसंधान प्रकाशनों का सबसे बड़ा बहु-विषयक मंच है।
- **इंडिया टाइम सीरीज :** यह ईपीडब्ल्यू रिसर्च फाउंडेशन (ईपीडब्ल्यूआरएफ) द्वारा एक ऑनलाइन सेवा है। इस परियोजना में अनुसंधान और विश्लेषणात्मक कार्यों के लिए सुविधाजनक तरीके से मैक्रो-इकोनॉमिक और विभिन्न वित्तीय क्षेत्रों की एक विस्तृत श्रृंखला को कवर करने वाले लगभग तेरह मॉड्यूल में लंबी अवधि की डेटा श्रृंखला की व्यवस्था है।

- **रिमोटएक्स :** उपरोक्त ई-संसाधनों के उपयोग के लिए रिमोट प्रमाणीकरण और एक्सेस सेवा को सब्सक्राइब किया गया है। रिमोटएक्स एक ऐसी सेवा है, जो कैंपस से दूर रहने के दौरान उपयोगकर्ताओं के लिए पुस्तकालय द्वारा सब्सक्राइब किए गए ई-संसाधनों तक रिमोट एक्सेस उपलब्ध कराती है।

ला.ब.शा.रा.प्र.अ. डिस्पेस संग्रह : यह ला.ब.शा.रा.प्र.अ. के इंटलेक्चुअल आउटपुट (विशेष रूप से पाठ्यक्रम व्याख्यान) की डिजिटल प्रतियों को इकट्ठा करने, संरक्षित करने और प्रसारित करने के लिए एक ऑनलाइन आर्काइव है।

इसके अतिरिक्त, पुस्तकालय पाठकों के ज्ञान में निरंतर वृद्धि करने के लिए निम्नलिखित सेवाएं उपलब्ध कराता है।

- नए आगमन – मासिक बुलेटिन
- वर्तमान सामग्री– मासिक बुलेटिन

पुस्तकालय ने अप्रैल 2019 से मार्च 2020 के दौरान 900 पुस्तकें तथा सीडी/डीवीडी को सम्मिलित किया है।

राजभाषा

भारत सरकार के कार्यालयों में संघ की राजभाषा नीति का अनुपालन सुनिश्चित करने के लिए, सरकार द्वारा निर्धारित मानकों के अनुसार हिंदी पदों का सृजन किया जाना अपेक्षित है। अतः राजभाषा नीति के कार्यान्वयन हेतु अकादमी में वर्ष 1986 में राजभाषा अनुभाग की स्थापना की गई। यह अनुभाग, निदेशक के समग्र मार्गदर्शन तथा पर्यवेक्षण में कार्य करता है। इस अनुभाग द्वारा विचाराधीन वर्ष के दौरान मुख्यतः निम्नलिखित कार्य संपन्न किए गए –

भारत सरकार, राजभाषा विभाग द्वारा वर्ष 2019–20 के लिए निर्धारित कार्यक्रम के अनुरूप, 'क', 'ख' तथा 'ग' क्षेत्रों के साथ हिंदी पत्राचार सुनिश्चित किया गया। तदनुसार, अकादमी द्वारा 'क' एवं 'ख' क्षेत्रों के साथ लगभग 82 प्रतिशत और 'ग' क्षेत्र के साथ लगभग 53 प्रतिशत पत्राचार हिंदी में किया जा रहा है। राजभाषा अधिनियम की धारा 3(3) के अंतर्गत जारी किए जाने वाले सभी दस्तावेजों को द्विभाषी रूप में जारी किया गया। विचाराधीन वर्ष के दौरान, इस अकादमी ने हिंदी पुस्तकों, सीडी, डीवीडी आदि की खरीद के लिए निर्धारित 50 प्रतिशत बजट के व्यय के लक्ष्य की तुलना में 20.65 प्रतिशत का लक्ष्य प्राप्त किया है। अकादमी के विशेष निदेशक की अध्यक्षता में प्रत्येक तिमाही में राजभाषा कार्यान्वयन समिति की बैठकों का आयोजन कर अकादमी के विभिन्न अनुभागों में राजभाषा हिंदी में किए जा रहे कार्य की समीक्षा की गई तथा यथोचित मार्गदर्शन किया गया।

लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी, मसूरी में दिनांक 1 सितंबर से 14 सितंबर, 2019 तक हिंदी पखवाड़े का आयोजन किया गया। इस उपलक्ष्य में, अकादमी स्टाफ तथा अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के लिए राजभाषा नीति से संबंधित सामान्य ज्ञान, दो वर्गों के लिए अलग-अलग हिंदी निबंध लेखन, श्रुत लेखन तथा हिंदी काव्य रचना प्रतियोगिताएं आयोजित की गईं।

इस समारोह में, विभिन्न प्रतियोगिताओं के विजेता प्रतिभागियों के साथ ही, वार्षिक टिप्पण तथा मसौदा लेखन प्रोत्साहन योजना 2018-19 के प्रतिभागियों को भी पुरस्कृत किया गया। इस तरह, इस समारोह में कुल 34 प्रतिभागियों को, विशेष निदेशक महोदया ने प्रशस्ति पत्र प्रदान किए तथा पुरस्कार स्वरूप नकद धनराशि प्रदान की।

विशेष निदेशक महोदया ने अपने संबोधन में अकादमी में हिंदी के प्रयोग को अधिकाधिक बढ़ाने पर जोर दिया तथा इस अवसर पर अकादमी की पत्रिका के सातवें अंक 'सृजन' का विमोचन भी किया। इस अवसर पर विशेष निदेशक महोदया ने सभी संकाय सदस्यों, अधिकारी एवं अकादमी स्टाफ का आभार प्रकट करते हुए, सभी से अकादमी में हिंदी के प्रयोग को और अधिक बढ़ाने का आह्वान किया।

इस प्रकार, यह अकादमी अपने प्रशासनिक और प्रशिक्षण, दोनों क्षेत्रों में हिंदी के प्रचार-प्रसार के लिए निरंतर प्रयासरत है।

कंप्यूटर केंद्र

ला.ब.शा.रा.प्र.अ. अपनी अधिकांश महत्वपूर्ण प्रक्रियाओं के लिए सूचना प्रौद्योगिकी समाधान का उपयोग कर रही है। ला.ब.शा.रा.प्र.अ. का परिसर पूर्णतः नेटवर्क युक्त है तथा अपने प्रशिक्षण और प्रशासनिक आवश्यकताओं के लिए सूचना प्रौद्योगिकी की विश्वनीयता में वृद्धि कर रही है। ला.ब.शा.रा.प्र.अ. में सूचना प्रौद्योगिकी अवसंरचना के महत्वपूर्ण घटक निम्नानुसार हैं :

- जीईएम के माध्यम से ला.ब.शा.रा.प्र.अ. के समस्त कार्मिकों और प्रशिक्षणार्थियों के लिए कंप्यूटर हार्डवेयर और सॉफ्टवेयर की खरीद तथा वितरण।
- मौजूदा कंप्यूटर सुविधाओं का विकास करना तथा उन्हें सुदृढ़ करना।
- कंप्यूटर केंद्र (ई-ऑफिस एप्लिकेशन, वर्कफ्लो एप्लिकेशन, वेबसाइट, ई-मेल तथा अतिरेक सहित फायरवाल सर्विस को होस्ट कर रहा है)।
- स्टैण्ड-अलोन एप्लिकेशंस में अकादमी की गतिविधियों जैसे प्रशिक्षण, संपदा, प्रशासन, लेखा, डिस्पेंसरी, ऑनलाईन फीडबैक सिस्टम, विषय सामग्री को ऑनलाइन साझा करना, ऑनलाइन परीक्षा प्रणाली, क्लिकर्स, फोटो सर्वर, लर्निंग मैनेजमेंट सॉफ्टवेयर (एलएमएस), के उपयोग द्वारा विभिन्न पाठ्यक्रमों के अधिकारी प्रशिक्षणार्थी तथा प्रतिभागियों के लिए ओपीनियन पूल्स/प्रश्न उत्तर, मेडिकल सेंटर के लिए सीजीएचएस सॉफ्टवेयर, ऑनलाइन केटालॉग के लिए लिबसिस सॉफ्टवेयर मॉड्यूल शामिल हैं।
- नेटवर्क डिवाइस, सिक्योरिटी सिस्टम तथा एलएएन (जो मुख्यतः यूटीपी आधारित है, परंतु कक्षाओं में वाई-फाई डिवाइसेज के साथ एकीकृत किया गया है)।
- कंप्यूटर केंद्र ने ला.ब.शा.रा.प्र.अ. की वेबसाइट को नया रूप दिया जो अधिक संवादात्मक और गतिशील है।
- कंप्यूटर केंद्र पाठ्यक्रम मैनुअल, प्रशिक्षण कैलेंडर, ब्रोशर, बैनर, पोस्टर, अधिकारियों को डायरेक्ट्री, संस्मरण, फोटो रोस्टर्स, ला.ब.शा.रा.प्र.अ. डायरी तथा मासिक कैलेंडर आदि डिजाइन करने में भी योगदान देता है। इसके अतिरिक्त, कंप्यूटर केंद्र पाठ्यक्रम प्रतिभागियों के लिए वीडियो फिल्मों के संपादन तथा मिक्सिंग के कार्य में भी शामिल है। तत्पश्चात समापन कार्यक्रम के दौरान फिल्म प्रदर्शित की जा रही हैं।
- केंद्र पाठ्यक्रम से संबंधित परीक्षा परिणाम तैयार करने तथा जेएनयू से लोक प्रशासन में एम.ए. का परिणाम तैयार करने में भी परीक्षा नियंत्रक की सहायकता करता है।

- कंप्यूटर केंद्र संकाय, अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों तथा स्टाफ को भी समय-समय पर कंप्यूटर संबंधी सहायता प्रदान करता है।
- ला.ब.शा.रा.प्र.अ. में एयरटेल के 100 एमबीपीएस बेकअप लिंक सहित इंटरनेट के उपयोग के 1 जीबीपीएस राष्ट्रीय ज्ञान नेटवर्क लिंक हैं।
- कंप्यूटर केंद्र विभिन्न पाठ्यक्रमों के प्रतिभागियों तथा अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को लैपटॉप उपलब्ध कराता है। प्रशिक्षणार्थी वाई-फाई तथा छात्रावास के कमरों से वायर्ड एलएएन के माध्यम से नेटवर्क की सुविधा प्राप्त करते हैं और एक-दूसरे से बात कर सकते हैं। इसके अलावा अपने कौशल को बढ़ाने तथा नवीनतम सॉफ्टवेयर से परिचित होते हैं।
- अकादमी के सभी कर्मचारियों को नए सॉफ्टवेयर का प्रशिक्षण देने के लिए समय-समय पर कंप्यूटर केंद्र द्वारा प्रशिक्षण कार्यक्रम भी आयोजित किया जाता है। कंप्यूटर केंद्र ई-ऑफिस के उपयोग तथा सुविधाओं के बारे में अकादमी के सभी अनुभागों को ऑन-जॉब प्रशिक्षण भी प्रदान करता है।
- अधिकांश कक्षाओं तथा कॉन्फ्रेंस हॉल में वीडियो कॉन्फ्रेंसिंग की सुविधा उपलब्ध है।

अध्याय-7

ला.ब.शा.रा.प्र.अ. का वित्तीय विवरण

ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी का बजट आबंटन “मांग सं० – 72 कार्मिक, लोक शिकायत तथा पेंशन मंत्रालय” के अंतर्गत किया जाता है। बजट प्रावधान में स्थापना से संबंधित व्यय गैर-योजना (राजस्व), अवसंरचना से संबंधित योजना व्यय (राजस्व), तथा योजना (पूँजीगत) व्यय शामिल है। बजट आबंटन अकादमी की विभिन्न मुख्य गतिविधियों के लिए किया जाता है जिसमें आधारीक पाठ्यक्रम, रिफ्रेशर पाठ्यक्रम, मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम आदि जैसे प्रशिक्षण कार्यक्रम शामिल हैं। योजना (पूँजीगत) तथा योजना (राजस्व) के अंतर्गत बजट का आबंटन ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी में अवसंरचना कार्य तथा आवश्यक सुविधाओं के उन्नयन के लिए किया जाता है।

वर्ष 2016-17, 2017-18 तथा 2018-19 के वास्तविक व्यय और चालू वित्त वर्ष 2019-20 के बजट आबंटन का ब्योरा नीचे दिया गया है।

(आंकड़े हजार में)

क्रम सं.	गैर – योजना (राजस्व)	वास्तविक व्यय			बजट आबंटन
		2016-17	2017-18	2018-19	2019-20
1.	वेतन	148780	172900	168540	178500
2.	मजदूरी	12500	19200	22390	24800
3.	समयोपरि भत्ता	100	100	14	85
4.	चिकित्सा उपचार	5000	5000	4200	5305
5.	घरेलू यात्रा व्यय	4000	4000	5000	6500
6.	विदेश यात्रा व्यय	600	400	117	500

7.	कार्यालय व्यय	80100	60000	65589	79000
8.	किराया, दर तथा कर	1425	1450	1492	1500
9.	प्रकाशन	350	350	649	650
10.	अन्य प्रशासनिक व्यय	165	200	200	200
11.	लघु कार्य	500	1000	1000	1500
12.	व्यावसायिक सेवाएं	55300	64300	90161	106300
13.	सहायता अनुदान	500	500	500	500
14.	अन्य प्रभार	1800	1500	3900	5700
15.	वेतन	2550	2800	2493	2600
16.	समयोपरि भत्ता	15	15	1	10
17.	चिकित्सा उपचार	200	200	199	200
18.	अन्य प्रभार (सूचना प्रौद्योगिकी)	660	642	594	600
19.	स्वच्छता एक्शन प्लान	-	147	597	600
20.	व्यावसायिक सेवाएं	50000	60000	44398	65000
21.	कुल (गैर –योजना)	319545	394704	412026	480050
22.	योजना (राजस्व)	140000	130000	110000	110000
23.	योजना (पूँजीगत)	137000	190000	177500	300000

संकाय तथा कर्मचारी कौशल विकास कार्यक्रम

अकादमी में अपने संकाय सदस्यों की कौशलता, ज्ञान तथा उनकी शैक्षणिक तकनीकों को उन्नत करने तथा उसे अद्यतन करने के लिए एक व्यवस्थित प्रक्रिया है। इसे प्राप्त करने के लिए ऑन कैपस प्रशिक्षण आयोजित किए जाते हैं तथा देश-विदेश के प्रख्यात संस्थानों में संकाय सदस्यों को भेजा जाता है। संकाय विकास योजना के अंतर्गत प्रशिक्षण, कार्यशालाओं, सेमीनारों में भाग लेने तथा भारत तथा विदेश में सहयोग की संभावनाओं का पता लगाने के लिए निम्नलिखित संकाय सदस्यों को नामित किया गया।

संकाय सदस्य का नाम सर्व श्री/श्रीमती/डॉ.	प्रशिक्षण/कार्यशाला/ सेमीनार	अवधि	संस्थान
सचिव कुमार	ट्रेनिंग प्रोग्राम ऑन ट्रेनिंग नीड्स एनालिसिस	07-01-2019 से 12-01-2019	यशदा
नवनीत पांडे	इंटरपर्सनल इफेक्टिवनेस एंड लीडरशिप एक्सीलेंस	21-01-2019 से 25-01-2019	आईआईएम, कोलकाता
रामाचंद्रा श्री अप्पासानी	सर्टिफिकेट प्रोग्राम इन पब्लिक प्रोक्योरमेंट डिलिवर्ड एज मेसिव ओपन ऑनलाइन कोर्स (एमओओसी)	26-01-2019 से 26-01-2019	—
विद्या भूषण	फाइनेंशियल अर्बन इन्फ्रास्ट्रक्चर एंड सर्विस इन इंडिया	16-12-2019 से 20-12-2019	ह्यूमन सेटलमेंट

डॉ. संजीव चोपड़ा	भूटान में ला.ब.शा.रा.प्र.अ., के काउंटरपार्ट के साथ मीटिंग	14-05-2019 से 17-05-2019	भूटान
आरती आहूजा	भूटान में ला.ब.शा.रा.प्र.अ., के काउंटरपार्ट के साथ मीटिंग	14-05-2019 से 17-05-2019	भूटान
निरंजन कुमार सुधांशु	भूटान में ला.ब.शा.रा.प्र.अ., के काउंटरपार्ट के साथ मीटिंग	14-05-2019 से 17-05-2019	भूटान
राकेश चंद्रा	भूटान में ला.ब.शा.रा.प्र.अ., के काउंटरपार्ट के साथ मीटिंग	14-05-2019 से 17-05-2019	भूटान
अलंकृता सिंह	एनजीसी एंड यूनीसेफ सेमिनार ऑन चाईल्ड राइट्स	18-05-2019 से 18-05-2019	—
नवनीत पांडे	भा.प्र.से. व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण—II 2017 बैच के विदेश अध्ययन दौरे के दौरान सहयोगी संकाय के रूप में	09-06-2019 से 16-06-2019	यूनाइटेड किंगडम
सचिव कुमार	इंटरनेशनल कॉन्फ्रेंस ऑन लॉ एंड टेक्नोलॉजी	28-09-2019 से 29-09-2019	यूपीईएस, देहरादून
मनोज आहूजा	भा.प्र.से. चरण—IV के प्रतिभागियों के विदेश दौरे के दौरान सहयोगी संकाय के रूप में	11-11-2019 से 15-11-2019	यूएसए
मंसूर हसन खान	भा.प्र.से. चरण—IV के प्रतिभागियों के विदेश अध्ययन दौरे के दौरान सहयोगी संकाय के रूप में	11-11-2019 से 15-11-2019	यूएसए
आलोक मिश्रा	हार्वर्ड कैनेडी स्कूल, यूएसए में 'ए कटिंग ऐज ऑफ डेवलपमेंट थिंकिंग' विषय पर यूएसए में कार्यक्रम	11-11-2019 से 15-11-2019	यूएसए
अलंकृता सिंह	पब्लिक सेक्टर एचआरडी प्रोग्राम फॉर ईआरओपीए मेंबर स्टेट्स	14-04-2019 से 27-04-2019	साउथ कोरिया
कहकशां सिद्धिकी	पब्लिक सेक्टर एचआरडी प्रोग्राम फॉर ईआरओपीए मेंबर स्टेट्स	14-04-2019 से 27-04-2019	साउथ कोरिया
सुनीता रानी	निगोशिएशन एंड लीडशिप	13-05-2019 से 16-05-2019	यूएसए
प्रशिक्षण के लिए नियुक्त ला.ब.शा.रा.प्र.अ. के 21 अधिकारियों के लिए प्रबंधन	ला.ब.शा.रा.प्र.अ. के अधिकारियों के लिए प्रबंधन	14-01-2019 से 18-01-2019	यशदा, पूणे

कार्मिक	विकास कार्यक्रम		
राममिलन केवट	एनएसीएलआईएन 2019 22 नेशनल कंवेशन ऑन नॉलेज लाईब्रेरी एंड इंफॉर्मेशन नेटवर्किंग	18-09-2019 से 20-09-2019	डीईएलएनईटी द्वारा आयोजित
अश्वनी कुमार	एनएसीएलआईएन 2019 22 नेशनल कंवेशन ऑन नॉलेज लाईब्रेरी एंड इंफॉर्मेशन नेटवर्किंग	18-09-2019 से 20-09-2019	डीईएलएनईटी द्वारा आयोजित
गोविंद साहू	सेकेंड इंटरनेशनल सीजीएलए कॉन्फ्रेंस	17-10-2019 से 19-10-2019	आईजीएनसीए, नई दिल्ली
दिनेश चंद्र लोहानी	मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम चरण-IV, 2019 के प्रतिभागियों के सहयोगी के रूप में	09-11-2019 से 17-11-2019	न्यूयॉर्क, यूएसए
प्रशिक्षण के लिए नियुक्त ला.ब.शा.रा.प्र.अ. के 24 अधिकारी	छ: दिवसीय एमडीपी ऑन एडमिनिस्ट्रेशन एंड पर्सनेल मैनेजमेंट मैटर्स	06-01-2020 से 10-01-2020	एमसीआरएचआरडीआई, हैदराबाद
के.बी. सिंघा	ट्रेनिंग ऑन मैतेई मायेक स्क्रिप्ट (मणिपुर की आधिकारिक लिपि)	13-01-2020 से 17-01-2020	भाषा विभाग
सचिव कुमार	विंटर स्कूल ए "लॉ, जस्टिस एंड सस्टेनेबल डेवलपमेंट"	15-01-2020 से 30-01-2020	एनएलयू, दिल्ली
निरंजन कुमार सुधांशु	डिजाइन थिंकिंग फॉर स्ट्रेटेजी एंड इनोवेशन	28-01-2020 से 31-01-2020	आईआईएम, लखनऊ
अशोक कुमार दलाल	पीएफएमएस पर दो दिवसीय ऑरिएंटेशन प्रोग्राम	17-02-2020 से 18-02-2020	आईएसटीएम, नई दिल्ली
जगदीश प्रसाद बहुगुणा	पीएफएमएस पर दो दिवसीय ऑरिएंटेशन प्रोग्राम	17-02-2020 से 18-02-2020	आईएसटीएम, नई दिल्ली

इन-हाउस प्रशिक्षण कार्यक्रम

- दिनांक 14.01.2019 से 18.02.2019 तक नवनियुक्त कर्मचारियों (एलडीसी/एमटीएस) के लिए सूचना और कंप्यूटर प्रौद्योगिकी में प्रशिक्षण कार्यक्रम।
- दिनांक 28.01.2019-01.02.2019 तक श्री एम.एस. कसाना द्वारा ला.ब.शा.रा.प्र.अ के सेवानिवृत्त हो रहे सरकारी कार्मिकों के लिए आरटीआई अधिनियम, 2005 पर दो दिवसीय ओरिएंटेशन कार्यक्रम।
- दिनांक 17.05.2019 को ला.ब.शा.रा.प्र.अ. के सेवानिवृत्त हो रहे सरकारी कार्मिकों के लिए दो दिवसीय ओरिएंटेशन कार्यक्रम।

- दिनांक 24.05.2019 को श्री एम.एस. कसाना द्वारा ला.ब.शा.रा.प्र.अ. के सभी कार्मिकों के लिए आरटीआई अधिनियम, 2005 पर एक दिवसीय ओरिएंटेशन कार्यक्रम।
- दिनांक 06.06.2019 से 07.06.2019 तक संकाय के लिए मध्यस्थता पर प्रशिक्षण कार्यक्रम।
- दिनांक 19.08.2019 को श्री गिरीश शर्मा द्वारा नवनियुक्त एलडीसी और एमटीएस के लिए कार्यालय में आचरण पर सत्र।

प्रकाशन

ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी 1961 से “द एडमिनिस्ट्रेटर” का प्रकाशन करती आ रही है। आधी से अधिक लम्बी शताब्दी से इस पत्रिका ने क्षेत्र में अपने अनुभव से प्राप्त शिक्षा को बांटने के लिए सिविल सेवकों तथा शिक्षाविदों को मंच प्रदान किया। योगदानकर्ता मुख्यतः सिविल सेवक रहे हैं परंतु इसमें केवल उन्हीं का योगदान नहीं रहा। पत्रिका को उन व्यक्तियों, विद्वानों और प्रख्यात व्यक्तियों का योगदान मिला है जिन्होंने लोक प्रशासन तथा लोक नीति आदि क्षेत्रों में कार्य किया है। वर्ष 2019–20 में, अकादमी ने सरदार पटेल पर एडमिनिस्ट्रेटर का विशेष संस्करण निकाला। इसे केवडिया में जारी किया गया था और इसकी एक प्रति माननीय प्रधानमंत्री जी को भी भेंट की गई थी।

प्रतिनिधि/टीम जिन्होंने अकादमी का दौरा किया :

विभिन्न संस्थानों के छात्र, विभिन्न प्रशिक्षण कार्यक्रम के प्रतिभागी तथा विभिन्न राष्ट्रों के प्रतिनिधिमंडल अकादमी का दौरा करते हैं। यह एक पारस्परिक ज्ञानार्जन कार्यक्रम है। ऐसे पारस्परिक कार्यक्रम से अकादमी के साथ-साथ आगंतुक भी लाभान्वित होते हैं। वर्ष के दौरान अकादमी के दौरे इस प्रकार थे :

- दिनांक 01.04.2019 को राजीव गांधी इंस्टीट्यूट ऑफ़ वेटरनरी एजुकेशन एंड रिसर्च (आरआईवीईआर), पुडुचेरी के संकाय सदस्य सहित 54 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 02.04.2019 को हेमवती नंदन बहुगुणा गढ़वाल विश्वविद्यालय, श्रीनगर के शिक्षकों सहित 33 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 09.04.2019 को मार अथानासियोस कॉलेज फॉर एडवांस्ड स्टडीज, तिरुवल्ला, केरल के शिक्षकों सहित 57 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 09.04.2019 को एम.पी.जी. कॉलेज, मसूरी के शिक्षकों सहित 27 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 11.04.2019 को मालदीव के सिविल सेवकों के लिए फील्ड प्रशासन में प्रशिक्षण कार्यक्रम के 30 प्रतिभागियों का दौरा।
- दिनांक 30.04.2019 को यूनिवर्सिटी ऑफ़ पेट्रोलियम एंड एनर्जी स्टडीज, देहरादून के शिक्षकों सहित 79 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 08.05.2019 को राज्य सभा सचिवालय के वरिष्ठ अधिकारियों के लिए प्रबंधन विकास कार्यक्रम के 20 प्रतिभागियों का दौरा।
- दिनांक 06.06.2019 को विश्वविद्यालय युवा रेड क्रॉस, महर्षि दयानंद विश्वविद्यालय रोहतक, हरियाणा के संकाय सदस्यों सहित 40 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 07.06.2019 को जम्मू एवं कश्मीर के छात्रों के लिए क्षमता निर्माण दौरा के साथ सैन्य कर्मियों सहित 28 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 11.06.2019 को गैम्बियन सिविल सेवकों के लिए विशेष प्रशिक्षण कार्यक्रम के 26 प्रतिभागियों का दौरा।

- दिनांक 18.06.2019 को कुरुक्षेत्र विश्वविद्यालय, कुरुक्षेत्र, हरियाणा के शिक्षकों सहित 35 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 26.06.2019 को विश्वविद्यालय युवा रेड क्रॉस, महर्षि दयानंद विश्वविद्यालय रोहतक, हरियाणा के संकाय सदस्यों सहित 40 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 02.07.2019 को हिमालयन इंस्टीट्यूट, मसूरी के 47 अधिकारियों का दौरा।
- दिनांक 11.07.2019 को बांग्लादेश के सिविल सेवकों के लिए फील्ड प्रशासन में मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम चरण- II के 30 प्रतिभागियों का दौरा।
- दिनांक 17.07.2019 को म्यांमार के टाउनशिप एडमिनिस्ट्रेटर के लिए पहले मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम के 34 प्रतिभागियों का दौरा।
- दिनांक 31.07.2019 को केरल सरकार, केरल हाउस, नई दिल्ली के अधिकारियों सहित 25 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 01.08.2019 को बांग्लादेश के सिविल सेवकों के लिए फील्ड प्रशासन में 48वें मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम के 28 प्रतिभागियों का दौरा।
- दिनांक 22.08.2019 को केंद्रीय डिटैक्टिव प्रशिक्षण संस्थान, चंडीगढ़ के 22 पुलिस अधिकारियों का दौरा।
- दिनांक 02.09.2019 को सीमा सुरक्षा बल (बीएसएफ), टेकनपुर, ग्वालियर, मध्य प्रदेश के 40 अधिकारियों का दौरा।
- दिनांक 05.09.2019 को कोल इंडिया लिमिटेड के वरिष्ठ अधिकारियों के लिए कार्यनीतिक प्रबंधन कार्यक्रम के 26 प्रतिभागियों का दौरा।
- दिनांक 19.09.2019 को मालदीव के सिविल सेवकों के लिए फील्ड प्रशासन में प्रशिक्षण कार्यक्रम के 30 प्रतिभागियों का दौरा।
- दिनांक 20.09.2019 को बांग्लादेश के सिविल सेवकों के लिए फील्ड प्रशासन में 49वें मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम के 35 प्रतिभागियों का दौरा।
- दिनांक 27.09.2019 को डीएवी कॉलेज, देहरादून के शिक्षकों सहित 28 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 01.10.2019 को पोस्ट ग्रेजुएट डिपार्टमेंट ऑफ कॉमर्स, उत्कल विश्वविद्यालय, भुवनेश्वर के शिक्षकों सहित 41 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 12.10.2019 को महाराष्ट्र राज्य सरकार के 12 अधिकारियों का दौरा।
- दिनांक 22.10.2019 को तमिलनाडु कृषि विश्वविद्यालय, कोयम्बटूर के संकाय सदस्यों सहित 40 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 06.11.2019 को आर्मी पब्लिक स्कूल, क्लेमेन्टाउन, देहरादून द्वारा आयोजित की जा रही आर्मी वेलफेयर सोसायटी के 40 प्रिंसिपलों का दौरा।
- दिनांक 07.11.2019 को जम्मू और कश्मीर के बच्चों के लिए क्षमता निर्माण दौरे के साथ सैन्य कर्मियों सहित 25 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 21.11.2019 को मालदीव के सिविल सेवकों के लिए फील्ड प्रशासन में प्रशिक्षण कार्यक्रम के 31 प्रतिभागियों का दौरा।
- दिनांक 26.11.2019 को म्यांमार के टाउनशिप प्रशासकों के लिए दूसरे मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम के 28 प्रतिभागियों का दौरा।
- दिनांक 03.12.2019 को टीएस वन विभाग, तेलंगाना राज्य वन अकादमी, दुल्लापल्ली, हैदराबाद के 41 अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों का दौरा।

- दिनांक 03.12.2019 को केंद्रीय वन राज्य सेवा, कोयंबटूर द्वारा आयोजित उत्तर भारत अध्ययन दौरा 2018–20 के एसएफएस बैच-II के संकाय सदस्यों सहित 31 अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों का दौरा।
- दिनांक 06.12.2019 को आर्मी पब्लिक स्कूल, मीरा साहिब, जम्मू के शिक्षकों सहित 44 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 09.12.2019 को असम राइफल्स द्वारा आइजोल से मिजोरम के छात्रों के लिए आयोजित किए जा रहे राष्ट्रीय इंटरएक्टिव टूर के शिक्षकों और सैन्य कर्मियों सहित 20 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 15.12.2019 को तमिलनाडु कृषि विश्वविद्यालय, कोयंबटूर के संकाय सदस्यों सहित 120 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 20.12.2019 को वेटरीनरी कॉलेज और अनुसंधान संस्थान, नमक्कल, तमिलनाडु के शिक्षकों सहित 55 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 20.12.2019 को दून विश्वविद्यालय, देहरादून द्वारा “एक भारत श्रेष्ठ भारत कार्यक्रम” से जुड़े शिक्षकों सहित 65 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 23.12.2019 को लाला लाजपत राय यूनिवर्सिटी ऑफ वेटरनरी फिजियोलॉजी एंड बायोकेमिस्ट्री, हिसार, हरियाणा के शिक्षक सहित 30 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 09.01.2020 को म्यांमार के प्रशासकों के लिए मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम के 18 प्रतिभागियों का दौरा।
- दिनांक 15.01.2020 को ओडिशा प्रशासनिक सेवा के अधिकारियों के लिए सार्वजनिक नीति और शासन पर 9वें प्रशिक्षण कार्यक्रम के 26 प्रतिभागियों का दौरा।
- दिनांक 22.01.2020 को “बांग्लादेश के सिविल सेवकों के लिए फील्ड प्रशासन में 51वें मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम के 29 प्रतिभागियों का दौरा।
- दिनांक 06.02.2020 को “मालदीव के सिविल सेवकों के लिए फील्ड प्रशासन में चौथे बैच के प्रशिक्षण कार्यक्रम” के 28 प्रतिभागियों का दौरा।
- दिनांक 06.02.2020 को इंदिरा गांधी राष्ट्रीय वन अकादमी, देहरादून के 50 पीएसयूसी अधिकारियों का दौरा।
- दिनांक 12.02.2020 को ओडिशा प्रशासनिक सेवा के अधिकारियों के लिए सार्वजनिक और शासन पर 10वें प्रशिक्षण कार्यक्रम के 25 प्रतिभागियों का दौरा।
- दिनांक 13.02.2020 को कोल इंडिया लिमिटेड के वरिष्ठ अधिकारियों के लिए कार्यनीतिक कार्यक्रम के 27 प्रतिभागियों का दौरा।
- दिनांक 14.02.2020 को ओएनजीसी, देहरादून के 80 अधिकारियों का दौरा।
- दिनांक 17.02.2020 को तमिलनाडु कृषि विश्वविद्यालय, कुमुलुर, लालगुडी, तमिलनाडु के शिक्षकों सहित 55 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 26.02.2020 को जवाहरलाल नेहरू विश्वविद्यालय, नई दिल्ली के शिक्षकों सहित 27 छात्रों का दौरा।
- दिनांक 27.02.2020 को टी.एस. वन अकादमी, तेलंगाना राज्य वन अकादमी, दुल्लापल्ली, हैदराबाद के संकाय सदस्य सहित 40 छात्रों का दौरा।

परिशिष्ट 1: भौतिक अवसंरचना

क.	कक्षा/व्याख्यान/सम्मेलन कक्ष	क्षमता
1.	डॉ. संपूर्णानंद ऑडिटोरियम	469 सीटें
2.	अम्बेडकर हॉल (आधारशिला ब्लॉक)	158 सीटें
3.	टैगोर हॉल (आधारशिला ब्लॉक)	190 सीटें
4.	विवेकानंद हॉल (आधारशिला ब्लॉक)	190 सीटें
5.	होमी भाभा कंप्यूटर हॉल (आधारशिला ब्लॉक)	108 टर्मिनल्स
6.	सम्मेलन कक्ष (कर्मशिला ब्लॉक)	35 सीटें
7.	गोविन्द वल्लभ पंत हॉल (कर्मशिला ब्लॉक)	115 सीटें (निर्माणाधीन)
8.	नेहरू ऑडिटोरियम (कर्मशिला ब्लॉक)	82 सीटें
9.	सेमिनार कक्ष 1-5 (ज्ञानशिला ब्लॉक)	06 (राउंड टेबल) प्रत्येक कुल 30 सीटें
10.	सेमिनार कक्ष 6-7 (ज्ञानशिला ब्लॉक)	20 सीटें प्रत्येक
11.	सेमिनार कक्ष 8-12 (ज्ञानशिला ब्लॉक)	20 (राउंड टेबल) प्रत्येक
12.	सेमिनार कक्ष-ए एंड बी (कर्मशिला ब्लॉक)	55 सीटें प्रत्येक

ख. छात्रावास/आवास		
1.	ब्रह्मपुत्र निवास	12 कमरे
2.	गंगा छात्रावास	78 कमरे
3.	हैप्पी वैली छात्रावास	25 कमरे
4.	इंदिरा भवन छात्रावास (पुराना)	20 कमरे
5.	कालिंदी अतिथि गृह	21 कमरे
6.	कावेरी छात्रावास	33 कमरे
7.	महानदी छात्रावास	39 कमरे
8.	नर्मदा छात्रावास	22 कमरे
9.	सिल्वरबुड छात्रावास	54 कमरे
10.	वैली व्यू होस्टल (इंदिरा भवन)	48 कमरे

परिशिष्ट –2 : हमारे निदेशक एवं संयुक्त निदेशक

अकादमी का नेतृत्व भारत सरकार के सचिव रैंक के भा.प्र.से. अधिकारी द्वारा किया जाता है। अकादमी में सेवा के प्रसिद्ध सदस्यों द्वारा इसकी अध्यक्षता की गई है। अकादमी के आरंभ से इसके निदेशकों तथा संयुक्त निदेशकों की सूची निम्न प्रकार से है।

ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी के निदेशक

क्र.सं.	नाम	कार्यकाल
1.	श्री ए.एन. झा, भा.सि.सेवा	01.09.1959 से 30.09.1962
2.	श्री एस.के. दत्ता, भा.सि.सेवा	13.08.1963 से 02.07.1965
3.	श्री एम.जी. पिम्पुटकर, भा.सि.सेवा	04.09.1965 से 29.04.1968
4.	श्री के.के. दास, भा.सि.सेवा	12.07.1968 से 24.02.1969
5.	श्री डी.डी. साठे, भा.सि.सेवा	19.03.1969 से 11.05.1973
6.	श्री राजेश्वर प्रसाद, भा.प्र. सेवा	11.05.1973 से 11.04.1977
7.	श्री बी.सी. माथुर, भा.प्र. सेवा	17.05.1977 से 23.07.1977
8.	श्री जी.सी.एल. जोनेजा, भा.प्र. सेवा	23.07.1977 से 30.06.1980
9.	श्री पी.एस. अप्पू, भा.प्र. सेवा	02.08.1980 से 01.03.1982
10.	श्री आई.सी. पुरी, भा.प्र. सेवा	16.06.1982 से 11.10.1982
11.	श्री आर.के. शास्त्री, भा.प्र. सेवा	09.11.1982 से 27.02.1984
12.	श्री के. रामानुजम, भा.प्र. सेवा	27.02.1984 से 24.02.1985
13.	श्री आर.एन. चोपड़ा, भा.प्र. सेवा	06.06.1985 से 29.04.1988
14.	श्री बी.एन. युगांधर, भा.प्र. सेवा	26.05.1988 से 25.01.1993

15.	श्री एन.सी. सक्सेना, भा.प्र. सेवा	25.05.1993 से 06.10.1996
16.	श्री बी.एस. बसवान, भा.प्र. सेवा	06.10.1996 से 08.11.2000
17.	श्री वजाहत हबीबुल्लाह, भा.प्र. सेवा	08.11.2000 से 13.01.2003
18.	श्री बिनोद कुमार, भा.प्र. सेवा	20.01.2003 से 15.10.2004
19.	श्री डी.एस. माथुर, भा.प्र. सेवा	29.10.2004 से 06.04.2006
20.	श्री रुद्र गंगाधरन, भा.प्र. सेवा	06.04.2006 से 20.09.2009
21.	श्री पदमवीर सिंह, भा.प्र. सेवा	02.09.2009 से 28.2.2014
22.	श्री राजीव कपूर, भा.प्र. सेवा	20.05.2014 से 09.12.2016
23.	सुश्री उपमा चौधरी, भा.प्र. सेवा	11.12.2016 से 31.12.2018
24.	डॉ. संजीव चोपड़ा, भा.प्र. सेवा	1.1.2019 से अब तक

ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी के संयुक्त निदेशक

क्रम सं.	नाम	अवधि
1.	श्री जे.सी. अग्रवाल	19.06.1965 से 07.01.1967 तक
2.	श्री टी.एन. चुतुर्वेदी	27.07.1967 से 09.02.1971 तक
3.	श्री एस.एस. बिसेन	01.04.1971 से 09.09.1972 तक
4.	श्री एम. गोपालकृष्णन	20.09.1972 से 05.12.1973 तक
5.	श्री एच.एस. दुबे	03.03.1974 से 18.12.1976 तक
6.	श्री एस.आर. एडिगे	12.05.1977 से 07.01.1980 तक
7.	श्री एस.सी. वैश	07.01.1980 से 07.07.1983 तक
8.	श्री एस. पार्थसारथी	18.05.1984 से 10.09.1987 तक
9.	श्री ललित माथुर	10.09.1987 से 01.06.1991 तक
10.	डॉ० वी.के. अग्निहोत्री	31.08.1992 से 26.04.1998 तक
11.	श्री बिनोद कुमार	27.04.1998 से 28.06.2002 तक
12.	श्री रुद्र गंगाधरन	23.11.2004 से 06.04.2006 तक
13.	श्री पदमवीर सिंह	12.03.2007 से 02.02.2009 तक
14.	श्री पी.के. गेरा	24.05.2010 से 20.05.2012 तक
15.	श्री संजीव चोपड़ा	09.09.2010 से 05.12.2014 तक
16.	श्री दुष्यंत नरियाला	24.12.2012 से 16.01.2016 तक
17.	सुश्री रंजना चोपड़ा	06.08.2013 से 15.12.2014 तक
18.	श्री तेजवीर सिंह	06.08.2013 से 31.03.2017 तक

19.	सुश्री जसप्रीत तलवार	24.10.2014 से 31.03.2017 तक
20.	श्रीमती आरती आहूजा (विशेष निदेशक)	19.07.2017 से अब तक
21.	श्री मनोज आहूजा (विशेष निदेशक)	06.11.2017 से अब तक

परिशिष्ट-3 : भा.प्र. सेवा चरण- I के प्रतिभागी (2018 बैच)

राज्यों के प्रतिभागी	पुरुष	महिला	कुल
अगमुट	04	03	07
आंध्र प्रदेश	06	06	12
असम-मेघालय	06	01	07
बिहार	08	03	11
छत्तीसगढ़	04	00	04
गुजरात	03	05	08
हरियाणा	03	01	04
हिमाचल प्रदेश	05	01	06
जम्मू एवं काश्मीर	01	00	01
झारखंड	05	01	06
कर्नाटक	06	03	09
केरल	03	04	07
मध्य प्रदेश	08	02	10
महाराष्ट्र	05	02	07
मणिपुर	01	02	03
नागालैंड	01	00	01
ओडिशा	05	00	05
पंजाब	04	00	04
राजस्थान	08	04	12
रॉयाल भूटान सिविल सर्विस	03	00	03
सिक्किम	01	00	01
तमिलनाडु	06	02	08
त्रिपुरा	01	00	01
तेलंगाना	07	01	08
उत्तर प्रदेश	16	00	16
उत्तराखंड	04	02	06
पश्चिम बंगाल	11	04	15
कुल	135	47	182

परिशिष्ट-4 : भा.प्र. सेवा चरण- II के प्रतिभागी (2017 बैच)

राज्यों के प्रतिभागी	पुरुष	महिला	कुल
अगमुट	03	03	06
आंध्र प्रदेश	05	00	05
असम-मेघालय	05	01	06
बिहार	08	01	09
छत्तीसगढ़	05	00	05
गुजरात	07	01	08
हरियाणा	03	00	03
हिमाचल प्रदेश	02	02	04
जम्मू एवं कश्मीर	02	00	02
झारखंड	05	02	07
कर्नाटक	06	03	09
केरल	03	04	07
मध्य प्रदेश	11	02	13
महाराष्ट्र	03	03	06
मणिपुर	03	01	04
नागालैंड	03	01	04
ओडिशा	04	01	05
पंजाब	04	00	04
राजस्थान	07	04	11
रॉयल भूटान सिविल सर्विस	02	01	03
सिक्किम	01	00	01
तमिलनाडु	07	04	11
त्रिपुरा	01	02	03
तेलंगाना	08	02	10
उत्तर प्रदेश	10	06	16
उत्तराखंड	02	01	03
पश्चिम बंगाल	11	02	13
कुल	131	47	178

परिशिष्ट-5 : 94वें आधारिक पाठ्यक्रम के प्रतिभागी

विवरण

सेवा	पुरुष	महिला	कुल
भारतीय प्रशासनिक सेवा	129	59	188
इंडियन ऑडिट्स एवं अकाउंट्स सर्विस	02	02	04
इंडियन सिविल अकाउंट्स सर्विस	03	00	03
इंडियन कॉरपोरेट विधि सेवा	00	01	01
इंडियन डिफेंस अकाउंट्स सर्विस	01	01	02
इंडियन डिफेंस एस्टेट सर्विस	01	00	01
भारतीय विदेश सेवा	15	12	27
भारतीय वन सेवा	08	02	10
भारतीय सूचना सेवा	01	00	01
इंडियन ऑर्डिनेंस फैक्ट्री सर्विस	01	00	01
इंडियन पी एण्ड टी अकाउंट्स एण्ड फाइनेंस सर्विस	01	01	02
भारतीय पुलिस सेवा	18	12	30
भारतीय डाक सेवा	00	03	03
भारतीय रेलवे लेखा सेवा	06	00	06
भारतीय रेलवे कार्मिक सेवा	01	00	01
भारतीय रेलवे यातायात सेवा	06	03	09
भारतीय राजस्व सेवा (कस्टम्स एंड सेन्ट्रल एक्साइज)	09	01	10
भारतीय राजस्व सेवा (आई टी)	07	07	14
भारतीय व्यापार सेवा	01	00	01
रॉयल भूटान सिविल सेवा	03	00	03
रॉयल भूटान वन सेवा	02	00	02
रॉयल भूटान पुलिस सेवा	04	02	06
कुल	219	106	325

परिशिष्ट-6 : भा.प्र. सेवा चरण- ।।। मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम के 14वें दौर के प्रतिभागी

राज्यों के प्रतिभागी	पुरुष	महिला	कुल
आंध्र प्रदेश	0	1	1
असम-मेघालय	2	0	2
बिहार	4	0	4
छत्तीसगढ़	8	1	9
गुजरात	3	1	4
हरियाणा	1	0	1
हिमाचल प्रदेश	3	0	3
जम्मू एवं कश्मीर	0	0	0
झारखंड	3	0	3
कर्नाटक	3	2	5
केरल	1	1	2
मध्य प्रदेश	4	3	7
महाराष्ट्र	3	3	6
मणिपुर	5	2	7
त्रिपुरा	2	0	2
तेलंगाना	1	1	2
नागालैंड	0	0	0
ओडिशा	1	1	2
पंजाब	6	2	8
राजस्थान	1	0	1
सिक्किम	1	0	1
तमिलनाडु	1	0	1
संघ शासित प्रदेश	9	1	10
उत्तर प्रदेश	5	1	6
उत्तराखंड	0	1	1
पश्चिम बंगाल	0	0	0
कुल प्रतिभागी	67	21	88

भा.प्र. सेवा चरण- ।।। मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम के 14वें दौर के प्रतिभागियों का बैचावार ब्यौरा

बैच	प्रतिभागियों का संख्या
2005	2
2006	4
2007	08
2008	13
2009	28
2010	23
2011	10
कुल	88

परिशिष्ट-7 : भा.प्र. सेवा चरण-।।। मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम के 15वें दौर के प्रतिभागी

राज्यों के प्रतिभागी	पुरुष	महिला	कुल
----------------------	-------	-------	-----

अगमुट	6	1	7
असम-मेघालय	1		1
आन्ध्र प्रदेश		1	1
छत्तीसगढ़	1		1
गुजरात	5	1	6
हिमाचल प्रदेश	3		3
झारखंड	2		2
केरल	1		1
महाराष्ट्र	17	3	20
मणिपुर	1		1
मध्य प्रदेश	5		5
ओडिशा	2	1	3
पंजाब	4		4
राजस्थान	6		6
सिक्किम	1		1
तमिलनाडु	2		2
त्रिपुरा	1	1	2
उत्तराखंड	1	1	2
उत्तर प्रदेश	2		2
पश्चिम बंगाल	2		2
कुल प्रतिभागी	63	9	72

भा.प्र. सेवा चरण-III मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम के 15वां दौर के प्रतिभागियों का बैचावार ब्यौरा

बैच	प्रतिभागियों का संख्या
2003	1
2005	4
2006	6
2007	8
2008	15
2009	13
2010	19
2011	6
कुल	72

परिशिष्ट-8 : भा.प्र. सेवा चरण- IV मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम के 14वें दौर के प्रतिभागी

राज्यों के प्रतिभागी	पुरुष	महिला	कुल
अगमुट	3	2	5
असम-मेघालय	1		1
आंध्र प्रदेश	3		3
बिहार	2		2
छत्तीसगढ़	3	1	4
गुजरात	1	1	2
हिमाचल प्रदेश	1	1	2
हरियाणा	3		3
झारखंड	2		2
जम्मू एवं कश्मीर	1		1
केरल	3		3
कर्नाटक	2		2
महाराष्ट्र	10		10
मणिपुर	7		7
मध्य प्रदेश	2	1	3
नागालैंड	1		1
ओडिशा	2	2	4
पंजाब	1	1	2
राजस्थान	1		1
तेलंगना		1	1
तमिलनाडु	4	4	8
उत्तराखंड	1		1
उत्तर प्रदेश	6	2	8
पश्चिम बंगाल	2		2
कुल प्रतिभागी	62	16	78

भा.प्र. सेवा चरण- IV मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम के 14वें दौर के प्रतिभागियों का बैचवार ब्यौरा

बैच	प्रतिभागियों का संख्या
1999	4
2000	2
2001	4
2002	14
2003	17
2004	37
कुल	78

परिशिष्ट-9 : भा.प्र. सेवा चरण-V मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम के 13वें दौर के प्रतिभागी

राज्यों के प्रतिभागी	पुरुष	महिला	कुल
आंध्र प्रदेश	1	0	1
असम-मेघालय	4	0	4
बिहार	6	3	9
गुजरात	2	0	2
हरियाणा	5	0	5
झारखंड	2	0	2
कर्नाटक	1	0	1
केरल	2	1	3
मध्य प्रदेश	4	2	6
महाराष्ट्र	6	0	6
मणिपुर	1	0	1
त्रिपुरा	1	0	1
नागालैंड	1	0	1
ओडिशा	2	1	3
पंजाब	2	0	2
राजस्थान	2	1	3
सिक्किम	1	0	1
तमिलनाडु	4	0	4
संघ शासित प्रदेश	1	0	1
उत्तर प्रदेश	9	1	10
कुल प्रतिभागी	57	9	66

भा.प्र. सेवा चरण-V मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम के 13वें दौर के प्रतिभागियों का बैचावार ब्यौरा

बैच	प्रतिभागियों का संख्या
1984	0
1986	1
1987	0
1988	11
1989	23
1990	20
1991	11
कुल	66

परिशिष्ट-10 : राज्य सिविल सेवा के 121वें प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम के प्रतिभागी

राज्यों के प्रतिभागी	पुरुष	महिला	कुल
आंध्र प्रदेश	5	3	8
असम-मेघालय	2	2	4

बिहार	2	0	2
छत्तीसगढ़	2	0	2
गुजरात	1	0	1
हरियाणा	0	0	0
हिमाचल प्रदेश	2	0	2
जम्मू एवं कश्मीर	0	0	0
झारखंड	1	0	1
कर्नाटक	1	0	1
केरल	0	0	0
मध्य प्रदेश	4	1	5
महाराष्ट्र	5	0	5
मणिपुर	0	3	3
त्रिपुरा	0	0	0
तेलंगाना	0	0	0
नागालैंड	1	1	2
ओडिशा	1	0	1
पंजाब	7	5	12
राजस्थान	4	0	4
सिक्किम	0	0	0
तमिलनाडु	0	0	0
संघ शासित प्रदेश	12	3	15
उत्तर प्रदेश	0	0	0
उत्तराखंड	0	0	0
पश्चिम बंगाल	0	0	0
कुल प्रतिभागी	50	18	68

राज्य सिविल सेवा के 121वें प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम के प्रतिभागियों का बैचवार ब्यौरा

बैच	प्रतिभागियों की संख्या
2004	1
2005	0
2006	1
2007	8

2008	4
2009	11
2010	17
2011	7
2012	4
2013	9
2014	5
2015	1
2016	0
2018	0
कुल प्रतिभागी	68

परिशिष्ट-11 : राष्ट्रीय सुरक्षा पर 25वें संयुक्त सिविल-सैन्य प्रशिक्षण कार्यक्रम के प्रतिभागी

सेवावार ब्यौरा

क्रम सं.	सेवा	प्रतिभागियों की संख्या
1	वायु सेना	3
2	आर्मी	5
3	बीएसएफ	2
4	कोस्ट गार्ड	2
5	सीआरपीएफ	1
6	भा.प्र.से.	2
7	आईसी एवं सीईएस	2
8	आईडीएस	1
9	आईडीईएस	1
10	भा.वि. सेवा	1
11	भा.व. सेवा	1
12	इंटीग्रेटेड रक्षा मुख्यालय	1
13	भा.पु. सेवा	3
14	भा.रा. सेवा	1
15	भा.ति.सी.पु.	2
16	नौसेना	3
17	एनएसजी	1
18	एसएसबी	1
	कुल	33

परिशिष्ट-12 : राष्ट्रीय सुरक्षा पर 26वें संयुक्त सिविल-सैन्य प्रशिक्षण कार्यक्रम के प्रतिभागी

सेवावार ब्यौरा

क्रम सं.	सेवा	प्रतिभागियों की संख्या
1	वायु सेना	3
2	आर्मी	3
3	बीएसएफ	2
4	कोस्ट गार्ड	2
5	सीआरपीएफ	2
6	भा.प्र.से.	2
7	आईसी एवं सीईएस (आईआरएस)	2
8	आईडीएस	1
9	भा.वि. सेवा	1
10	भा.व. सेवा	6
11	इंटीग्रेटेड रक्षा मुख्यालय	1
12	भा.पु. सेवा	9
13	आईआरटीएस	1
14	भा.ति.सी.पु.	1
15	नौसेना	3
16	एनएसजी	1
17	एसएसबी	1
18	आई बी	2
19	मंत्रिमंडल सचिवालय	1
	कुल	44

परिशिष्ट-13 : अकादमी में संकाय सदस्य एवं अधिकारी

संकाय सदस्य (दिनांक 31.03.2020 की स्थिति के अनुसार)

क्रम सं.	अधिकारी का नाम	पदनाम
1.	श्री संजीव चोपड़ा, भा.प्र. सेवा	निदेशक
2.	श्री मनोज आहूजा, भा.प्र. सेवा	विशेष निदेशक
3.	श्रीमती आरती आहूजा, भा.प्र. सेवा	विशेष निदेशक
4.	श्रीमती पे. अमुधा	प्रोफेसर, लोक प्रशासन
5.	श्री एन.के. सुधांशु, भा.प्र. सेवा	प्रोफेसर, अर्थशास्त्र
6.	श्री सी.श्रीधर, भा.प्र. सेवा	उप निदेशक (वरिष्ठ)
7.	श्री मनोज वी. नायर, भा.व. सेवा	उप निदेशक (वरिष्ठ)
8.	श्रीमती मोनिका धामी, भा.रा. सेवा	उप निदेशक (वरिष्ठ)
9.	श्रीमती नंदिनी पालीवाल, भा.प्र. सेवा	उप निदेशक (वरिष्ठ)
10.	श्रीमती अश्वती एस., भा.प्र. सेवा	उप निदेशक (वरिष्ठ)
11.	श्रीमती तुलसी मदिदनेनी भा.प्र. सेवा	उप निदेशक
12.	श्री विद्या भूषण, भा.प्र. सेवा	उप निदेशक
13.	श्रीमती अलंकृता सिंह, भा.पु. सेवा	उप निदेशक
14.	श्रीमती गौरी पराशर जोशी, भा.प्र. सेवा	उप निदेशक
15.	श्री मिलिंद रामटेके, भा.प्र. सेवा	उप निदेशक
16.	श्री ए.एस. रामचंद्र	प्रोफेसर, राजनीतिक सिद्धांत एवं संवैधानिक विधि
17.	सुश्री सुनीता रानी	प्रोफेसर, सामाजिक प्रबंधन
18.	सुश्री काकाली बरूआ	प्रोफेसर, अर्थशास्त्र
19.	श्री सचिव कुमार	रीडर, विधि
20.	सुश्री कहकशाँ सिद्धिकी	सहायक निदेशक
21.	डॉ० (श्रीमती) कुमुदिनी नौटियाल	विजिटिंग प्रोफेसर
22.	श्रीमती भावना पोरवाल	सहायक प्रोफेसर, हिंदी
23.	श्रीमती अलका कुलकर्णी	भाषा अनुदेशक (गुजराती एवं मराठी)
24.	श्री ए. नल्लासामी	भाषा अनुदेशक (तेलुगु)
25.	श्री अरशद एम नंदन	भाषा अनुदेशक (उर्दू एवं पंजाबी)
26.	श्री के. ब्रजभाषी सिंघा	भाषा अनुदेशक (असमी एवं मणिपुरी)
27.	सुश्री सौदामिनी भूयां	भाषा अनुदेशक (उड़िया एवं बांग्ला)
28.	डॉ. एल. राममूर्ति	भाषा अनुदेशक (तमिल)
29.	श्री सरफराज हुसैन खान	हिंदी अनुदेशक
30.	श्री सतपाल सिंह	घुड़सवारी अनुदेशक
31.	अजय कुमार	सहायक घुड़सवारी अनुदेशक
32.	श्री पवन कुमार चतुर्वेदी	सहायक शारीरिक प्रशिक्षण अनुदेशक

प्रशासन (दिनांक 31.03.2020 की स्थिति के अनुसार)

क्रम सं.	नाम	पदनाम
1.	श्री शिव प्रसाद सेनापति	पुस्तकालय एवं सूचना अधिकारी
2.	श्री राजेश कपूर	सहायक निदेशक (राजभाषा)
3.	श्री विजेंद्र सिंह राणा	प्रधान निजी सचिव
4.	श्री अशोक के. दलाल	प्रशासनिक अधिकारी (लेखा)
5.	श्री लक्ष्मी प्रसाद	वरि. निजी सचिव
6.	श्री आशीष कुमार पटेल	वरि. निजी सचिव
7.	श्री नारायण लाल बुनकर	निजी सचिव
8.	श्री महेश कुमार त्यागी	निजी सचिव
9.	श्री सुनील नेगी	निजी सचिव
10.	श्री नीरज कुमार	निजी सचिव
11.	श्रीमती दर्शनी	निजी सचिव
12.	श्री जे.पी. बहुगुणा	प्रशासनिक अधिकारी
13.	श्री किशनचंद्र जोशी	प्रशासनिक अधिकारी
14.	श्री कैलाश चंद	सहायक प्रशासनिक अधिकारी
15.	श्री रमेश कुमार	सहा. पुस्तकालय एवं सूचना अधिकारी
16.	श्री राम मिलन केवट	सहा. पुस्तकालय एवं सूचना अधिकारी
17.	श्री सुचा सिंह	सहा. पुस्तकालय एवं सूचना अधिकारी
18.	श्रीमती पूनम सिन्हा	डेटा प्रोसेसिंग सहायक

वर्ष के दौरान ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी के कार्यमुक्त अधिकारी

क्रम सं.	नाम	कार्यमुक्त की तिथि
1.	डॉ. हेमंत गुप्ता, चिकित्सा अधिकारी	06.06.2019
2.	श्री मनोज के. स.शा.प्रशि. अनुदेशक	01.07.2019
3.	श्री रघुराज राजेंद्रन, उप निदेशक (वरि.)	08.08.2019
4.	श्री नवनीत पांडे, सहायक निदेशक	24.08.2019
5.	श्री सर्वजीत गांधी, हिंदी अनुदेशक	30.08.2019
6.	श्रीमती कुमुदिनी नौटियाल, रीडर (हिंदी)	31.08.2019
7.	श्री गोविंद प्रसाद शर्मा, पीटीआई	02.10.2019
8.	डॉ. ओ.पी. वर्मा, प्रधान पुस्तकालय एवं सूचना अधिकारी	18.10.2019
9.	श्री नंदन सिंह दुग्ताल, सहायक निदेशक (रा.भा.)	25.10.2019
10.	श्री आलोक मिश्रा, उप निदेशक (वरि.)	06.11.2019
11.	श्री एम.एच. खान, उप निदेशक (वरि.)	29.01.2020

12.	श्री बी.पी. सिंह, सहायक निदेशक	11.03.2020
-----	--------------------------------	------------

वर्ष के दौरान ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी से सेवानिवृत्त कर्मचारी

क्रम सं.	नाम	पदनाम
1.	श्री नानक चंद, मशीन ऑपरेटर (वरिष्ठ)	31.08.2019
2.	सुश्री मंजुला शर्मा, निजी सचिव	30.11.2019
3.	श्री टी.सी. पंत, प्रशासनिक अधिकारी	31.12.2019
4.	श्री देवी चंद, एमटीएस	31.12.2019
5.	श्री सुरजन सिंह, मशीन ऑपरेटर (वरिष्ठ)	31.01.2020
6.	श्री ज्ञान चंद्र, प्रशासनिक अधिकारी	29.02.2020
7.	श्री गोपाल सिंह, एमटीएस	29.02.2020

वर्ष के दौरान ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी से स्वैच्छिक सेवानिवृत्त लेने वाले अधिकारी

क्रम सं.	नाम	पदनाम
1.	श्री मलकीत सिंह, सहायक पुस्तकालय एवं सूचना अधिकारी	01.05.2019
2.	श्री राजेश कुमार, एमटीएस	08.07.2019